

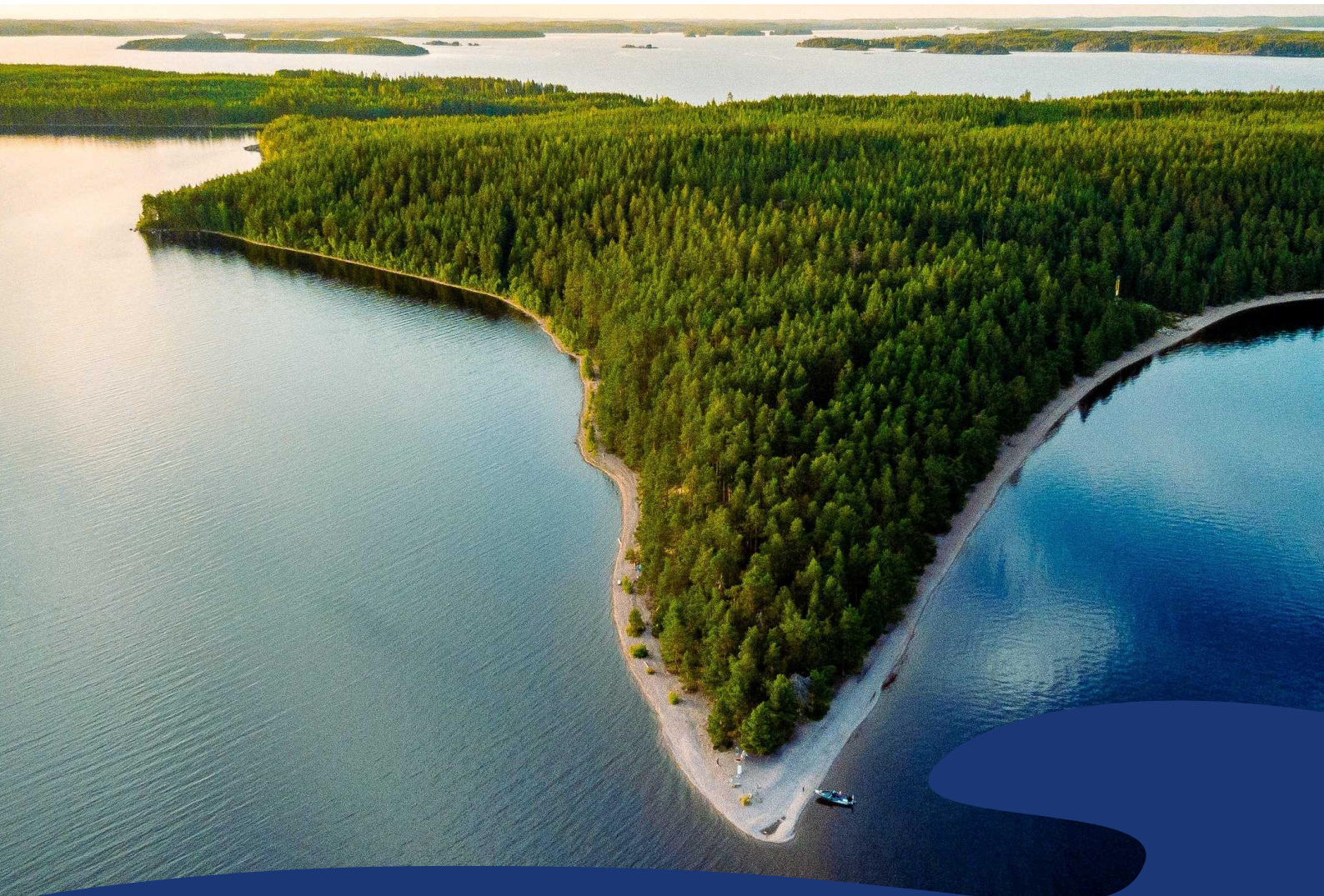


**TAIPALSAARI**

# Tilinpäätös 2025

Kunnanhallitus 23.3.2026 / 48 §

Kunnanvaltuusto \_\_.\_\_.2026 / \_\_ §



# Sisällysluettelo

<b>Toimintakertomus</b>	<b>5</b>
<b>Kunnanjohtajan katsaus</b>	<b>5</b>
<b>Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset</b>	<b>9</b>
<b>Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys</b>	<b>17</b>
<b>Olelliset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa</b>	<b>21</b>
<b>Kunnan henkilöstö</b>	<b>24</b>
<b>Ympäristöasiat</b>	<b>25</b>
<b>Muut ei-taloudelliset asiat</b>	<b>25</b>
<b>Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä</b>	<b>26</b>
<b>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista</b>	<b>27</b>
<b>Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä</b>	<b>28</b>
<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b>	<b>32</b>
Tilikauden tuloksen muodostuminen	32
Toiminnan rahoitus	35
<b>Tase ja sen tunnusluvut</b>	<b>37</b>
<b>Kokonaistulot ja -menot</b>	<b>39</b>
<b>Kuntakonsernin toiminta ja talous</b>	<b>40</b>
Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhtiöistä	40
Konsernin toiminnan ohjaus	41

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat _____	42
Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä _____	48
Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä _____	50
Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut _____	52
<b>Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet _____</b>	<b>56</b>
<b>Strategiasta johdetut tavoitteet koko organisaatiolle vuodelle 2025 _____</b>	<b>56</b>
<b>Talousarvion toteutuminen _____</b>	<b>57</b>
<b>Käyttötalouden toteutuminen _____</b>	<b>57</b>
10 Vaalit _____	57
20 Tarkastus ja arviointi _____	58
30 Konsernipalvelut _____	58
40 Sivistyspalvelut _____	65
50 Tekniset palvelut _____	85
<b>Tuloslaskelmaosan toteutuminen _____</b>	<b>98</b>
<b>Investointien toteutuminen _____</b>	<b>100</b>
Konsernihallinnon investoinnit _____	100
Sivistyspalveluiden investoinnit _____	101
Teknisten palveluiden investoinnit _____	101
Vesilaitoksen investoinnit _____	106
Investointiosa yhteensä 2025 _____	106
<b>Rahoitusosan toteutuminen _____</b>	<b>107</b>
<b>Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta _____</b>	<b>107</b>
<b>Tilinpäätöslaskelmat _____</b>	<b>110</b>
<b>Tuloslaskelma _____</b>	<b>110</b>
<b>Rahoituslaskelma _____</b>	<b>111</b>
<b>Tase _____</b>	<b>112</b>

<b>Konsernilaskelmat</b> _____	<b>114</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b> _____	<b>118</b>
<b>Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b> _____	<b>118</b>
<b>Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot</b> _____	<b>119</b>
<b>Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b> _____	<b>119</b>
<b>Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot</b> _____	<b>120</b>
<b>Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista</b> _____	<b>121</b>
<b>Tasetta koskevat liitetiedot</b> _____	<b>124</b>
<b>Vakuuksia ja vakuussitoumuksia koskevat liitetiedot</b> _____	<b>128</b>
<b>Ympäristöä koskevat liitetiedot</b> _____	<b>129</b>
<b>Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot</b> _____	<b>130</b>
<b>Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset, vesihuoltolaitos</b> _____	<b>131</b>
<b>Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset</b> _____	<b>136</b>
<b>Tilinpäätöksen allekirjoitus</b> _____	<b>137</b>
<b>Tilinpäätösmerkintä</b> _____	<b>137</b>
<b>Luettelot ja selvitykset</b> _____	<b>138</b>

# Toimintakertomus

## Kunnanjohtajan katsaus

### Yleistä

Vuosi 2025 oli kuntataloudessa selvästi edellisvuosia vaikeampi. Keskeinen selittäjä oli työttömyyden kasvu, joka nosti kuntien vastuulle siirtyneiden TE-palvelujen kustannuksia nopeasti. Verotulot eivät kasvaneet ennakoitusti ja valtionosuuksiin kohdistuneet leikkaukset heikensivät verotulopohjaa entisestään. Vuodelle 2026 on ennakoitu talouden hidasta elpymistä. Sillä on tietysti vaikutuksensa myös kunnan työllisyyteen ja verotulokertymään.

Työllisyyden kehitys on ollut huolestuttavaa, heijastellen heikkoa suhdannetilannetta. Taipalsaaren kunnan työttömyysprosentti kohosi joulukuussa 2025 jo 11,7 prosenttiin, kun se edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana oli 10,9 prosenttia. Näin huono tilanne työmarkkinoilla on ollut edellisen kerran koronavuoden alussa. Tosin huomionarvoista on, että tämäkin työttömyysaste oli toiseksi matalin koko Kaakkois-Suomen TE-toimiston alueella.

Kunnan asukasluku laskee trendinomaisesti. Vuoden vaihteen 25–26 asukasluku oli 4 574 asukasta. Edellisenä vuonna se oli 4 596. Toisin sanoen vähenemä oli 22 henkilöä. Viime vuonna kuntaan syntyi 29 lasta, kun edellisenä vuonna 31 lasta.

Kunnalliseen henkilöstöhallintoon vaikutti merkittävästi KVTES:n ja OVTES:n sopimusmuutokset, joiden myötä kunta-alalla otettiin käyttöön uusi tasopalkkajärjestelmä. Tämä edellytti laajaa valmistelua, paikallista soveltamistyötä sekä henkilöstön osaamisen kehittämistä. Uudistus tuo kunnan palkkaukseen läpinäkyvyyttä ja yhtenäisyyttä.

Yleisestä tilanteesta ja kunnan taloustilanteen lähtökohdista huolimatta kunnan talous oli tilinpäätösvuonna ennakoitua vahvempi. Talousarviossa ennakoitiin tulokseksi -64.516 euroa. Tilikauden tuloksesta tuli kuitenkin plusmerkkinen, sen ollessa 151.367 euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen ylijäämä oli 244.101 euroa.

Seuraavassa tarkemmin tilinpäätöslukuja.

### **Tilinpäätöslukuja**

Tulos oli ennakoidusta poiketen 151.367 euroa ylijäämäinen. Poistoeron jälkeen ylijäämä oli 244.101 euroa.

Tuloksen taustalla on ennen kaikkea käyttötalouden säästöt. Toimintakulujen toteuma oli peräti 682.712 euroa alle talousarvion. Myös toimintatuottoja kertyi ennakoitua paremmin (+76.507 euroa). Näin ollen toimintakate (12.596.718 euroa) oli peräti 759.219 euroa alle talousarvion. Tämän mahdollisti erittäin hyvä budjettikuri sekä henkilöstökuluissa, että ostoissa (palvelut ja tavarat).

Kokonaisuutena voidaan todeta kaikkien toimialojen pysyneen talousarviossa. Teknisissä palveluissa oli lievä (11.740 euroa) ylitys toimintakatteessa. Sivistys- ja hyvinvointipalveluissa tulos oli hämmentävän hyvä, toimintakatteen ollessa peräti 758.583 euroa alle talousarvion.

Verorahoituksen osalta sekä verotulokertymä (-2,911 %), että valtionosuus (-8,24 %), alittivat talousarvion. Verotulokertymä oli 11.715.238 euroa. Tämä oli 286.762 euroa talousarviota vähemmän. Valtionosuutta kertyi 2.677.969 euroa, joka oli 240.493 euroa talousarviossa arvioitua vähemmän. Toisin sanoen verorahoitus oli 527.255 euroa alle ennakoidun. Vertailu edellisen vuoden tilinpäätökseen osoittaa, että verotulot jäivät 219.609 euroa alle edellisen vuoden tilinpäätöksen, mutta valtionosuuskertymää tuli 327.937 euroa enemmän.

Vuosikate oli ennakoitua huomattavasti vahvempi, ollen 1.598.568 euroa. Ihan edellisen vuoden tasolle (2.016.668 euroa) ei kuitenkaan päästy. Suunnitelman mukaisia poistoja oli 1.447.201 euroa (ed. vuosi 1.462.728 euroa).

Investointien nettomäärä oli 1.051.933 euroa. Merkittävimpinä investointeina mainittakoon Saimaanharjun koulun piha-alueen kehittäminen, josta tässä vaiheessa toteutettiin mm. ulkokuntosali ja lasten leikkialue. Kustannukset olivat 302.143 euroa. Pyöräilyä edistettiin pyöräparkkien rakentamisella. Näihin tuli sähköpyörien latauspaikat. Bruttokustannukset olivat 102.979 euroa. Hankkeelle saatiin avustusta 37.500 euroa, joten nettokustannukset olivat 65.479 euroa.

Kutilan kanavan suunnittelun investointikulut (brutto) olivat viime vuonna 241.691 euroa. Hankkeelle saatiin sopimusten mukaisesti investointituloja 50.750 euroa. Kunnan rahoitusosuudeksi jäi näin ollen 90.941 euroa (netto). Suurin osa rahoitusosuuksista jaksottui vuodelle 2024.

Kanavan, pumppaamoiden ja virtausaukon suunnittelu saatiin päätökseen vuoden 2025 aikana. Myönteinen vesilupapäätös rakentamiselle saatiin 29.8.2024. Lupa poiki kuitenkin kuusi (6) valitusta Vaasan hallinto-oikeuteen. Valitusten käsittelyä joudutaan, tätä kirjoittaessa, odottamaan muutama kuukausi.

Konserniyhtiöistä lämpöyhtiön tulos oli tappiollinen 56.218 euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen alijäämä oli 52.570 euroa. Ennen kaikkea ennakoitua alhaisempi lämmön myynti oli tuloksen taustalla.

Asuntoyhtiö teki lievän voitollisen tuloksen (1.422 euroa). Asuntojen käyttöaste on ollut hyvä, mutta tulosta heikensi kertaluontoinen myyntitappio (-52.824 euroa) as Oy Saimaan-harjun Kuhatien myymisestä. Samoin korjauskuluja oli ennakoitua enemmän.

Osakkuusyhtiö Saimaan Kuitu Oy teki voitollisen tuloksen 27.021 euroa vuonna 2025. Tulos on merkittävä, kun yhtiöllä on kuitenkin edelleen investointihankkeita käynnissä.

Koko kuntakonsernin vuosikate oli 1.894.863 euroa (ed. vuosi 2.278.941 euroa). Tulos ennen satunnaisia eriä oli 105.889 euroa (ed. vuosi 485.481 euroa). Konsernin ylijäämä oli 105.792 euroa (ed. vuosi 486.344 euroa).

Konsernilla oli laina- ja rahoitusvastuita vuoden lopussa 15610.370 euroa, joka on 3 413 euroa/asukas (ed. vuosi 15.728.900 euroa, 3 422 euroa/asukas). Verrattaessa tätä tunnuslukua koko maan vastaavaan, niin vuonna 2024 (uudempaa ei vielä ole saatavilla) koko maan osalta lainavastuita oli 7 254 euroa/asukas. Siihen peilaten varsin kohtuullisella tasolla ollaan. Kertoo toisaalta myös tietysti siitä, että isojen kuntien konsernirakenne on laaja ja investointeja tehdään konserniyhtiöiden kautta.

**Lopuksi**

Vuosi 2025 vahvisti kuntamme taloutta entisestään. Kumulatiivinen ylijämä on tilinpäätösvuoden jälkeen 4.321.329 euroa (ed. v. 4.077.228 euroa). Kunnan ja kuntakonsernin lainakantaa ja vastuita saatiin huojennettua suunnitellusti. Maksuvalmius parani suunnitellusti. Kunnalla on entistä parempi asema kohdata tulevien vuosien haasteita.

Kunnan elinvoiman kehittämiseen saatiin positiivisia uutisia, kun pitkään valmisteltu Konstun alueen täydennyskaava (Konstunrinne ja -mäki) vahvistettiin ja yrityspuiston kunnallistekniikan rakentamiseen saatiin avustus JTF-rahoitushaun kautta. tuki mahdollistaa yrityspuiston kunnallistekniikan rakentamisen jo vuonna 2026. Konstunrinteen asuinalueita päästäneen kehittämään vuonna 2028.

Haluan kiittää henkilöstöä, luottamushenkilöitä, kuntalaisia ja lukemattomia yhteistyötahoja kuluneesta vuodesta 2025.

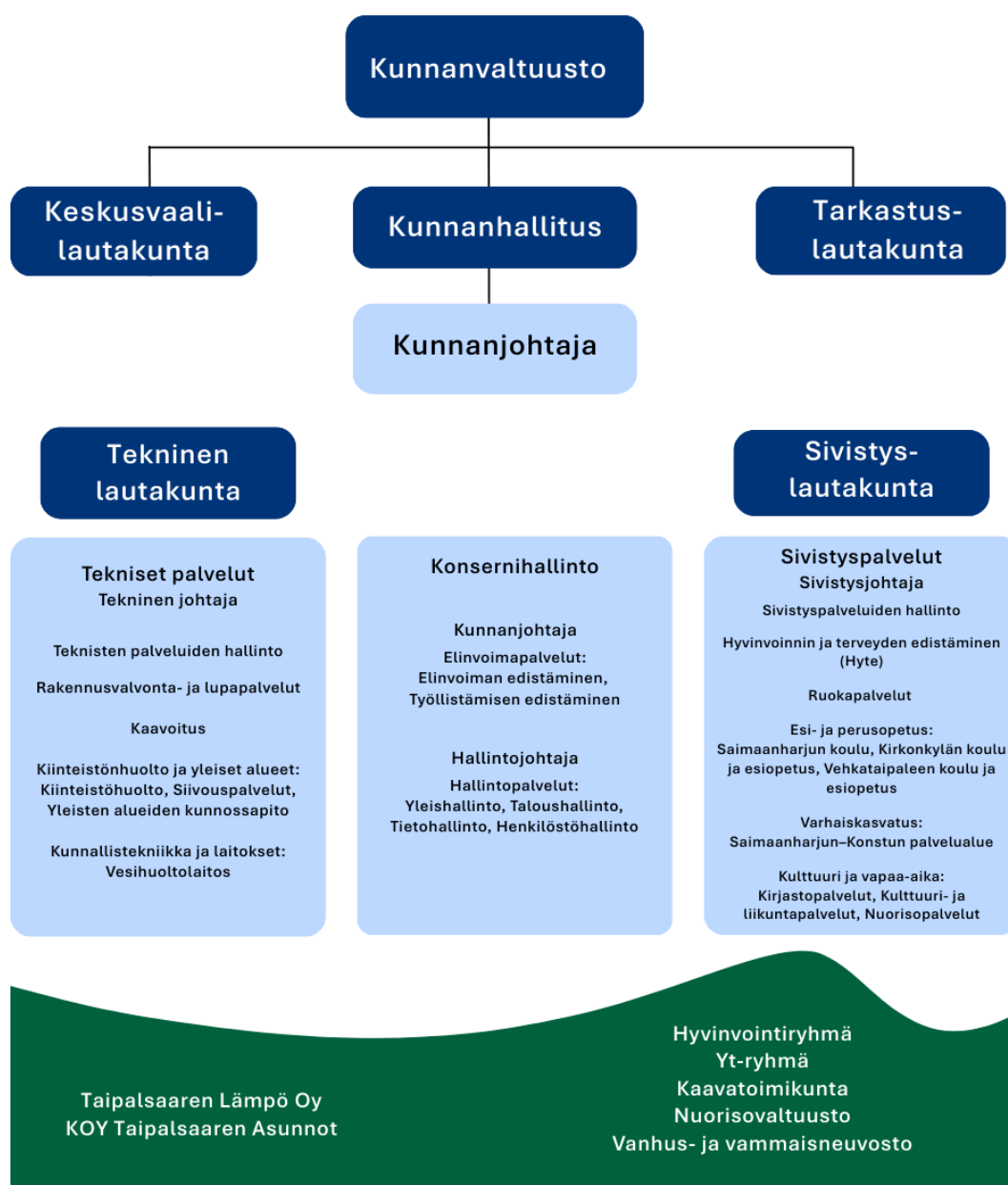
Kari Kuuramaa  
kunnanjohtaja

## Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Vuonna 2025 järjestettiin kuntavaalit. Kunnan kunnanvaltuusto ja luottamushenkilöorganisaatio on aloittanut nelivuotisen toimikautensa 1.6.2025.

### Kunnan organisaatio ja kuntalain 125 §:ssä tarkoitetut tilivelvolliset

Kunnan organisaatio koostuu luottamushenkilöorganisaatiosta ja henkilöstöorganisaatiosta, jotka muodostavat toiminnallisia kokonaisuuksia ja jakaantuvat toimialoihin ja tehtäväalueisiin seuraavan organisaatiokaavion mukaisesti:



Kuntalain 125 §:ssä tarkoitettuja tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet sekä em. tehtäväalueiden toiminnasta ja taloudesta vastaavat viranhaltijat.

### **Luottamushenkilöorganisaatio**

Kunnan luottamushenkilöorganisaation muodostavat seuraavat toimielimet:

### **Kunnanvaltuusto**

Kunnan ylintä päätösvaltaa käyttää toimikaudeksi 2025–2029 valittu kunnanvaltuusto, jossa on 27 jäsentä. Aiemman kunnanvaltuuston toimikausi oli 2021–2024

<b>Jäsenet 31.5.2025 asti</b>	<b>Valtuustoryhmä</b>	
Niiva Heikki	Taipalsaari-liike	puheenjohtaja
Rehunen Kirsi	Keskusta	I varapuheenjohtaja
Häkkinen Matti	SDP	II varapuheenjohtaja
Ahola Niina	Keskusta	
Alve Maiju	Keskusta	
Arponen Jaana	KD	
Haapamäki Turo	SDP	
Heikkinen Piia	SDP	
Heiskanen Juha-Pekka	PS	
Karhu Timo	PS	
Kolhonen Ilpo	Keskusta	
Kolhonen Sanna	Keskusta	
Kortelainen Aarne	Keskusta	
Kukkonen Tommi	Keskusta	
Kuokka Jaana	Taipalsaari-liike	
Laine Osmo	Keskusta	
Marttinen Milko	Taipalsaari-liike	
Mikkonen Ilpo	Keskusta	
Ohtamaa Leea	Keskusta	
Tirkkonen Jukka	Taipalsaari-liike	
Parta Heli	SDP	
Peuha Leo	Kokoomus	
Siitonen Kirsti	Vihreät	
Taskila Sari	Taipalsaari-liike	

Tiitto Marja	Taipalsaari-liike
Turunen Jarmo	Keskusta
Voipio likko B.	Kokoomus

<b>Jäsenet 1.6.2025 alkaen</b>	<b>Valtuustoryhmä</b>	
Niiva Heikki	Taipalsaari-liike	puheenjohtaja
Rehunen Kirsi	Keskusta	I varapuheenjohtaja
Haapamäki Turo	SD	II varapuheenjohtaja
Ahola Niina	Taipalsaari-liike	
Alve Maiju	Keskusta	
Arponen Jaana	Taipalsaari-liike	
Frilander Marika	SD	
Hulkkonen Mari	Taipalsaari-liike	
Häkkinen Matti	SD	
Hänninen Kia	SD	
Kolhonen Ilpo	Keskusta	
Kolhonen Sanna	Keskusta	
Kukkonen Tommi	Keskusta	
Kurenniemi Eeva	Vihreät	
Laihanen Anna-Leena	Kokoomus	
Laine Osmo	Taipalsaari-liike	
Lohi Jorma	Keskusta	
Löyttynen Jose	Keskusta	
Mikkonen Ilpo	Keskusta	
Mutta Seppo	Taipalsaari-liike	
Peuha Leo	Kokoomus	
Seppäläinen Hanne	SD	
Suutari Marko	Keskusta	
Temonen Anne	SD	
Tiitto Marja	Taipalsaari-liike	
Turunen Jarmo	Keskusta	
Voipio likko B.	Kokoomus	

Vuonna 2025 valtuusto kokoontui 9 kertaa ja käsitteli 99 asiaa. Valtuuston kokouksiin osallistui kunnan johtoryhmä ja pöytäkirjanpitäjänä toimi hallintojohtaja

Tuomas Yliruka. Valtuuston 2.6.2025 kokouksessa pöytäkirjanpitäjänä toimi kuitenkin hallintosihteeri Pia Jalkanen.

### Keskusvaalilautakunta

Varsinaiset jäsenet 31.5.2025 asti	Varajäsenet järjestyksessä
Kuokkanen Taija pj.	Siitonen Kirsti
Melkko Helena vpj.	Hintsanen Pentti
Heikkinen Piia	Hulkkonen Mari
Karhu Timo	Haapamäki Turo
Kukkonen Vesa	Sirén Annikki
	Heiskanen Juha-Pekka

Varsinaiset jäsenet 1.6.2025 alkaen	Varajäsenet järjestyksessä
Kuokkanen Taija pj.	Hintsanen Pertti
Melkko Helena vpj.	Mutta Seppo
Haila Piia	Mikkola Elma
Lamminpää Ismo	Peuha Leo
Mustonen Mauri	Siitonen Kirsti
	Uski Esa

Vuonna 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Alue- ja kuntavaalien vaalipäivä oli 13.4.2025 Keskusvaalilautakunta kokoontui yhteensä 9 kertaa vuonna 2025 ja käsittelee 42 asiaa. Keskusvaalilautakunnan pöytäkirjanpitäjänä toimi keskusvaalilautakunnan sihteeri Juha Tielinen.

### Tarkastuslautakunta

Varsinaiset jäsenet 31.5.2025 asti	Henkilökohtaiset varajäsenet
Heiskanen Juha-Pekka, pj.	Karhu Timo
Ohtamaa Leea, vpj.	Salmi Leena
Hulkkonen Mari	Lähteenaro Esa
Kukkonen Vesa	Heiskanen Anne
Valtonen Jenni	Heikkinen Piia

<b>Varsinaiset jäsenet 1.6.2025 alkaen</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Hulkkonen Mari, pj.	Tiitto Marja
Löyttynen Jose, vpj.	Kylämies Kimmo
Valtonen Jenni	Mikkola Elma
Kauppi Janne	Lamminpää Ismo
Aaltonen Sari	Mustonen Mauri

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa ja käsitteli 51 asiaa. Tarkastuslautakunnan pöytäkirjanpitäjänä toimi hallintosihteeri Piia Pouttu.

### **Kunnanhallitus**

<b>Varsinaiset jäsenet 31.5.2025 asti</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Turunen Jarmo, pj.	Kolhonen Ilpo
Taskila Sari, I vpj.	Marttinen Milko
Laine Osmo, II vpj.	Kukkonen Tommi
Haapamäki Turo	Parta Heli
Kolhonen Sanna	Alve Maiju
Tiitto Marja	Kuokka Jaana
Voipio likko B.	Peuha Leo

<b>Varsinaiset jäsenet 1.6.2025 alkaen</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Kukkonen Tommi, pj.	Turunen Jarmo
Laine Osmo, I vpj.	Mutta Seppo
Hänninen Kia, II vpj.	Frilander Marika
Ahola Niina	Arponen Jaana
Kolhonen Sanna	Alve Maiju
Lohi Jorma	Kolhonen Ilpo
Voipio likko B.	Laihanen Anna-Leena

Kunnanhallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 17 kertaa ja käsitteli 240 asiaa. Kunnanhallituksen esittelijänä toimi kunnanjohtaja Kari Kuuramaa ja pöytäkirjanpitäjänä hallintojohtaja Tuomas Yliruka. Kuitenkin 6.3.2025 kokouksessa toimi pöytäkirjanpitäjänä hallintosihteeri Pia Jalkanen.

**Sivistyslautakunta**

<b>Varsinaiset jäsenet 31.5.2025 asti</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Kuokka Jaana, pj.	Tirkkonen Jukka
Kolhonen Ilpo, vpj.	Moisio Johannes
Kortelainen Aarne	Hintsanen Pertti
Ohtamaa Leea	Ahola Niina
Parta Heli	Häkkinen Matti
Reponen Esa	Arponen Jaana
Siitonen Kirsti	Aaltonen Sari

<b>Varsinaiset jäsenet 1.6.2025 alkaen</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Tiitto Marja, pj.	Uski Roosa -21.9.2025
	Niiva Heikki 22.9.-31.12.2025
Kolhonen Ilpo, vpj.	Löyttynen Jose
Ohtamaa Leea	Salmi Leena
Arponen Jaana	Marttinen Milko
Häkkinen Matti	Haapamäki Turo
Temonen Anne	Seppäläinen Hanne
Peuha Leo	Siitonen Kirsti

Sivistyslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa ja käsitteli 92 asiaa. Sivistyslautakunnan esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimi sivistysjohtaja Kirsi Leinonen.

**Tekninen lautakunta**

<b>Varsinaiset jäsenet 31.5.2025 asti</b>	<b>Henkilökohtaiset varajäsenet</b>
Kukkonen Tommi, pj.	Jauhiainen Jyrki
Marttinen Milko, vpj.	Tirkkonen Jukka
Ahola Niina	Kontunen Sanna
Peuha Leo	Heiskanen Anne
Mikkonen Ilpo	Lohi Jorma
Hulkkonen Mari	Kuokka Jaana
Seppäläinen Hanne	Heikkinen Piia

**Varsinaiset jäsenet 1.6.2025 alkaen**

Turunen Jarmo, pj.  
Seppäläinen Hanne, vpj.  
Alve Maiju  
Frilander Marika  
Kurenniemi Eeva  
Mutta Seppo  
Suutari Marko

**Henkilökohtaiset varajäsenet**

Kortelainen Aarne  
Temonen Anne  
Rytkönen Salla  
Häkkinen Matti  
Kauppi Janne  
Hulkkonen Mari  
Mikkonen Ilpo

Tekninen lautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa ja käsitteli 134 asiaa. Teknisen lautakunnan esittelijöinä toimivat tekninen johtaja Samuli Kakko ja rakennustarkastaja Mikko Litmanen. Pöytäkirjanpitäjänä toimi tekninen johtaja Samuli Kakko.

**Kaavatoimikunta****Varsinaiset jäsenet 31.7.2025 asti**

Kukkonen Tommi, pj.  
Seppäläinen Hanne, vpj.  
Kolhonen Sanna  
Hulkkonen Mari  
Marttinen Milko  
Turunen Jarmo  
Voipio likko B.

**Varsinaiset jäsenet 1.8.2025 alkaen**

Turunen Jarmo, pj.  
Niiva Heikki, vpj.  
Ahola Niina  
Alve Maiju  
Kukkonen Tommi  
Seppäläinen Hanne  
Voipio likko B.

Kaavatoimikunta kokoontui vuoden 2025 aikana 1 kertaa ja käsitteli 5 asiaa. Esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimi tekninen johtaja Samuli Kakko.

Muut läsnäolo-oikeutetut olivat kunnanjohtaja Kari Kuuramaa, toimistoinsinööri Eetu-Ville Venäläinen ja rakennustarkastaja Mikko Litmanen.

### **Vanhus- ja vammaisneuvosto**

#### **Varsinaiset jäsenet 17.8.2025 asti**

Kuokka Jaana, pj.  
Kukkonen Tommi, vpj.  
Härkönen Olavi  
Turkia Mervi  
Ahtiainen Marjukka  
Aaltonen Sanna  
Karhu-Parkkonen Maria  
Klingberg Anna-Liisa  
Niemi Tapio  
Suutari Minna

#### **Varsinaiset jäsenet 18.8.2025 alkaen**

Tiitto Marja, pj.  
Aaltonen Sanna, vpj.  
Ahtiainen Marjukka  
Hokkanen Heli  
Härkönen Olavi  
Karhu Timo  
Karhu-Parkkonen Maria  
Turunen Jarmo

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui vuoden 2025 aikana 4 kertaa esityslistallaan yhteensä 27 asiaa. Pöytäkirjanpitäjänä toimi hyvinvointiluotsi Hanna Bohm.

**Nuorisovaltuusto****Varsinaiset jäsenet 2.11.2025 asti**

Pulli Samu, pj.  
Leinonen Kaarle, vpj.  
Kinnunen Uma  
Forstén Matias  
Grén Eeli -27.5.2024  
Kaivola Ida  
Marttinen Kaisla

**Varsinaiset jäsenet 3.11.2025 alkaen**

Pulli Samu, pj.  
Leinonen Kaarle, vpj.  
Hiltunen Aada  
Hongisto Anni liris  
Kinnunen Uma  
Koskimäki Aamos  
Marttinen Kaisla

Nuorisovaltuusto kokoontui vuoden 2025 aikana 8 kertaa ja käsitteli 37 asiaa. Nuorisovaltuuston ohjaajana toimi nuorisotyöntekijä Sari Juvonen ja Ville Rautiainen.

**Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys****Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2028**

VM:n talouskatsauksen (VM 2025:61) mukaan:

”Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvaa tänä vuonna vain 0,2 prosenttia. Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu ensi vuonna. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. BKT kasvaa 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuonna 2028.”

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia kuluvan vuoden aikana. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina.

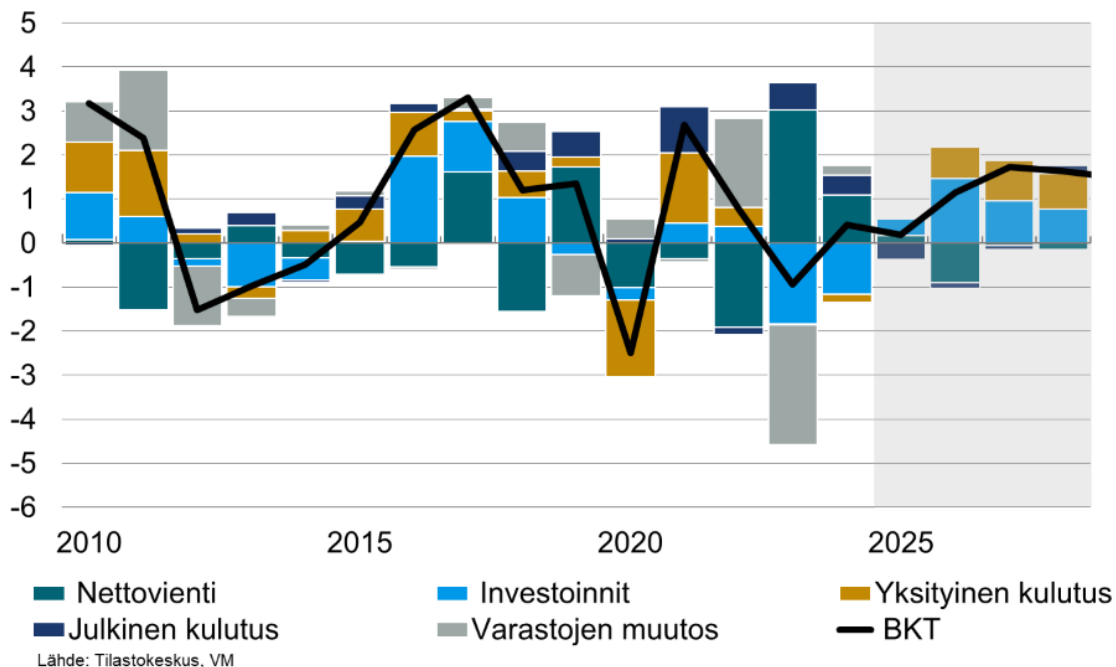
Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.

Työllisyyden ennakoitaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026, ja viitteitä käännteestä on nähty jo syksyllä 2025. Tästä huolimatta työttömyys on jatkanut kasvuaan ja noussut yli kymmeneen prosenttiin. Työttömyyden nopea nousu antaa kuitenkin liian pessimistisen kuvan työmarkkinoiden tilasta. Työttömyyden kasvu selittyy viimeisen noin vuoden aikana työvoiman määrän kasvulla, ei työllisyyden vähenemisellä. Hallituksen työllisyystoimet ja maahanmuutto ovat lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta kysyntä ei ole ainakaan vielä riittänyt työllisyyden selvään kasvuun.

Taloukasvun piristymisen myötä työllisyys alkaa kasvaa, ja vuosina 2026–2028 työllisyys lisääntyy keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia. Työllisyysaste nousee noin 72,4 %:iin vuoteen 2028 mennessä, mutta ei yllä vuoden 2022 huipputasolle. Työttömyysaste laskee, mutta pysyy edelleen rakenteellista tasoa korkeampana.

## Suomen BKT ja kysyntäerät

vuosimuutos ja kontribuutio, %



(Lähde: Taloudellinen katsaus talvi 2025, Valtiovarainministeriön julkaisuja 2025:61, joulukuu 2025, s.12)

### Kuntien talous

Kuntaliiton mukaan kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä.

Kuntien taloudellinen tilanne vuonna 2025 on tilinpäätösennusteiden mukaan heikentynyt selvästi edellisvuosista, ja ennusteet näyttävät monen kunnan osalta alijäämäisiltä. Taloutta rasittavat erityisesti heikko suhdannetilanne, työttömyyden kasvu sekä valtionosuuksien niukkuus suhteessa kasvaviin kuluihin.

Taloustilanne näyttää voimakkaasti eriytyvän kuntien välillä. Osalla kunnista on tiukat säästötoimen meneillään ja osa kunnista tekee ylijäämäistä tulosta. Kunta-koolla ei näytä olevan tässä kehityksessä korreloivaa merkitystä.

Yli sadalla kunnalla talous oli viime vuonna alijäämäinen tilikauden tuloksella mittattuna. Asukaskohtaiset tulokset vaihtelivat rajusti. Kuntien kuluja lisäsi merkittävästi TE-uudistus, jonka vaikutus oli vajaa miljardi euroa.

Valtiovarainministeriön ja Kuntaliiton mukaan kuntien on tehtävä merkittäviä sopeutustoimia, jotta talous saadaan tasapainoon. Vuoden 2025 aikana tilinpäätösvioiden tarkentuessa on korostunut tarve veroprosenttien tarkistuksille tai palveluiden karsimiselle.

### **Alueen näkymät**

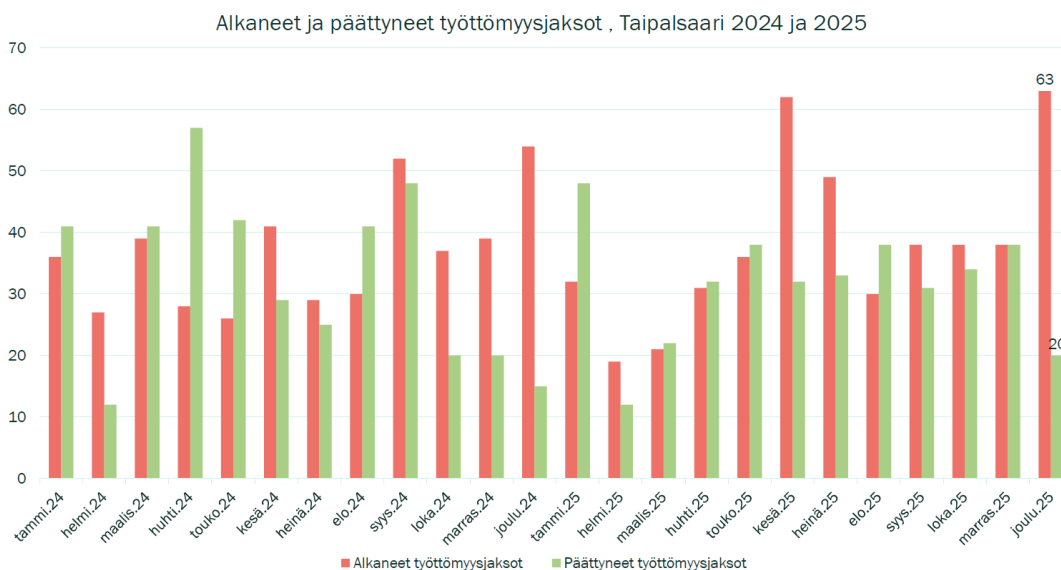
Kaakkois-Suomen työ- ja elinkeinotoimistossa oli tammikuun 2026 lopussa 33 218 työtöntä työnhakijaa. Työttömien määrä on 15 289 henkilöä suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Luku ei kuitenkaan ole vertailukelpoinen, koska Päijät-Häme kuuluu nyt samaan kokonaisuuteen. Vertailukelpoinen luku (Kymenlaakso + Etelä-Karjala) on 18 562 työtöntä työnhakijaa, mikä tarkoittaa 3,5 prosentin kasvua suhteessa tammikuuhun 2025. Kaakkois-Suomen työttömien määrä oli mittaushistorian alimmalla tasolla vuonna 2023 (alk. vuodesta 2006). Toiseksi vähiten työttömiä on ollut tammikuussa 2022 15 423 hlöä.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 14,4 % Etelä-Karjalassa tammikuun 2026 lopussa ja siinä oli kasvua 2 % vuoden takaiseen tilanteeseen. Koko maassa työttömien osuus työvoimasta oli 12,6 % tammikuun lopussa. Kaakkois-Suomen kunnittain tarkasteltuna korkein työttömyysaste oli Imatralla 17,9 % ja matalin Taipalsaarella 10,9 %. (Lähde: Työllisyyskatsaus tammikuu 2026, Kaakkois-Suomen työllisyyskatsaus, tammikuu 2026)

Julkaistujen tilastojen mukaan työttömien osuus työvoimasta tammikuussa 2026 verrattuna v. 2025 oli seuraava:

koko maa	12,6 % (12 %)
Etelä-Karjala	14,4 % (14,2 %)
Taipalsaari	10,9 % (10,5 %).

Taipalsaarella oli työttömänä 228 henkilöä tammikuussa 2026 (12 + henkilöä), joista pitkäaikaistyöttömiä 59 henkilöä (+17). Lappeenrannan seudulla työttömiä oli 154 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten.



(Lähde: Työllisyyskatsaus joulukuun 2025 (temtyollisyyskatsaus.fi) Työllisyyskatsaus tammikuun 2026 (temtyollisyyskatsaus.fi) (Etelä-Karjalan työllisyys ja maahanmuuttopalvelut)

## Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Toimintavuoden aikana uusi työllisyysalue aloitti toimintansa, jolla oli suora vaikutus kunnan talouteen. Toiminnan aiheuttamiin kustannuksiin kunta saa valtionosuutta.

Tuloslaskelman toimintatuotot olivat 79.368 euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024. Tuloslaskelman toimintakulut alittivat talousarvion 682.711 euroa.

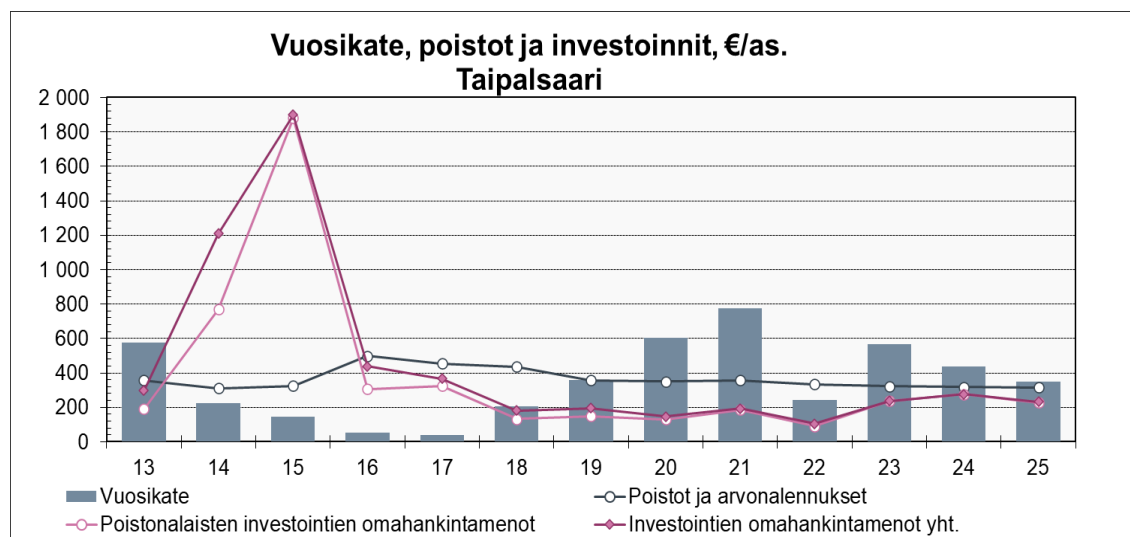
Verotuloja kertyi 286.761 euroa vähemmän kuin talousarviossa. Kaikkiaan verotuloja kertyi 11.715.238 euroa. Edellisenä vuonna verotuloja kertyi 11.934.847 euroa. Valtionosuuksia kertyi 2.677.969 euroa (ed. v. 2.350.032 euroa). Valtionosuuden toteuma oli 240.493 euroa alkuperäistä talousarviota pienempi. Talousarviomuutoksen jälkeen valtionosuuden määrä budjetissa on 2.683.592 euroa.

Toteutunut vuosikate oli 1.598.567 euroa (ed. v. 2.016.668 euroa), joka oli 231.042 euroa arvioitua parempi.

Asukasluku laski Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 22 henkilöllä. Edellisen kerran asukasluku nousi vuonna 2023. Asukkaita oli vuoden vaihteessa 4574 (4596 ed. v.) asukasta.

Poistoista aiheutui 1.447.200 euron vaikutus kunnan tulokseen. Vastaava budjetoitu poistomäärä tuloslaskelmaan oli 1.432.041 euroa. Vastaavasti edellisenä vuonna poistoja oli 1.462.728 euroa.

Kunnan tilikauden ylijäämä oli 244.101 euroa.



4574 asukasta 31.12.2025 ennuste

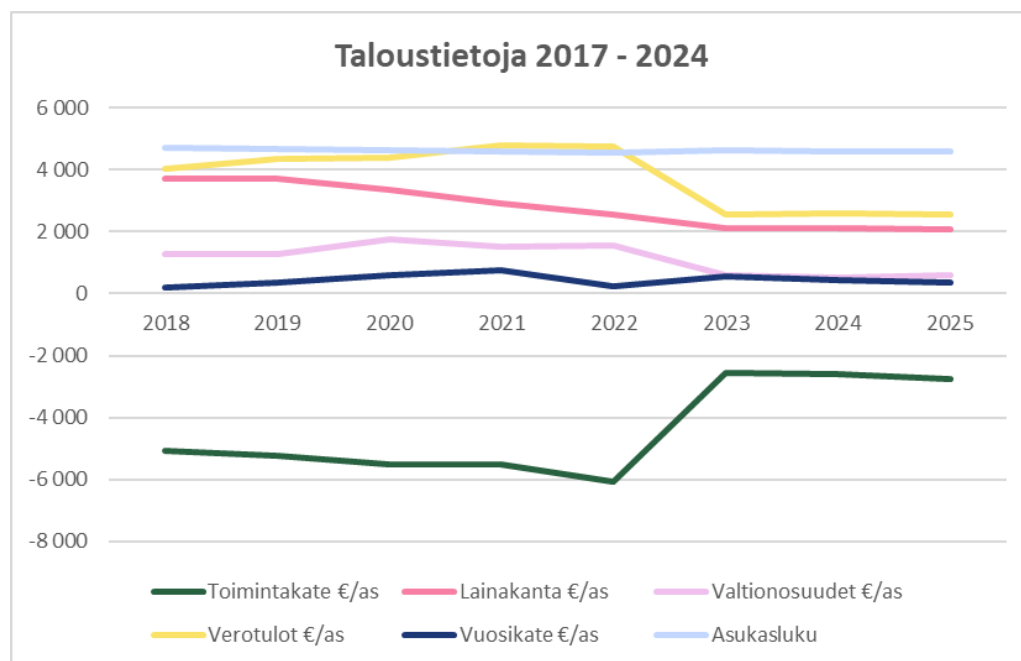
Taipalsaaren kunnan talous vuosikatteella, poistoilla ja investointien omahankintamenoilla mitattuna osoitti epätasapainotilaa 2014–2018 siten, että poistot ylittivät vuosikatteen. Vuodesta 2019 alkaen vuosikate oli suurempi kuin poistot. Vuonna 2022 vuosikate oli pienempi kuin poistot. Vuonna 2023, 2024 ja 2025 vuosikate oli taas poistoja suurempi.

Investointien nettomäärä oli 1.051.933 euroa. Edellisenä vuonna investointien nettomäärä oli 1.207.798 euroa. Merkittävimmät investoinnit vuonna 2025 olivat teknisellä toimialalla Saimaanharjun koulun piha-alueen kehittäminen 302.143 euroa. Muilta osin investoinnit kohdentuivat mm. pyöräparkkien rakentamiseen ja Kutilan kanavan suunnitteluun.

Kunta otti pitkäaikaista lainaa 1.000.000 euroa vuonna 2025. Kunta lyhensi aiemmin ottamiaan lainoja 1.154.257 eurolla. Kokonaislainakanta tilinpäätöshetkellä oli 9.553.599 euroa ja vuoden alusta 9.707.856 euroa (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat). Konsernilainojen määrä oli 14.841.998 euroa.

Konsernitase ja tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen kohdassa Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.

### Tilastotietoja kunnasta



	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Toimintakate €/as</b>	-5 087	-5 243	-5 509	-5 525	-6 059	-2 555	-2 610	-2 754
<b>Lainakanta €/as</b>	3 708	3 704	3 340	2 923	2 539	2 129	2 112	2 089
<b>Valtionosuudet €/as</b>	1 291	1 295	1 762	1 533	1 564	615	511	585
<b>Verotulot €/as</b>	4 031	4 335	4 376	4 791	4 763	2 567	2 597	2 561
<b>Vuosikate €/as</b>	207	359	603	776	243	568	439	349
<b>Asukasluku</b>	4 715	4 666	4 630	4 593	4 559	4 621	4 596	4 574

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Tulovero%</b>	20,00	20,00	20,50	20,50	21,00	21,00	21,00	21,00	8,36	8,40	8,40	8,40

## Kunnan henkilöstö

Taipalsaaren kunnan palveluksessa oli tarkasteluhetkellä 31.12.2025 yhteensä 184 henkilöä. Vastaavaan aikaan edellisenä vuonna kunnan palveluksessa oli 187 henkilöä. Henkilöstön lukumäärään on sisällytetty vakinaiset, määräaikaiset ja työllistetyt.

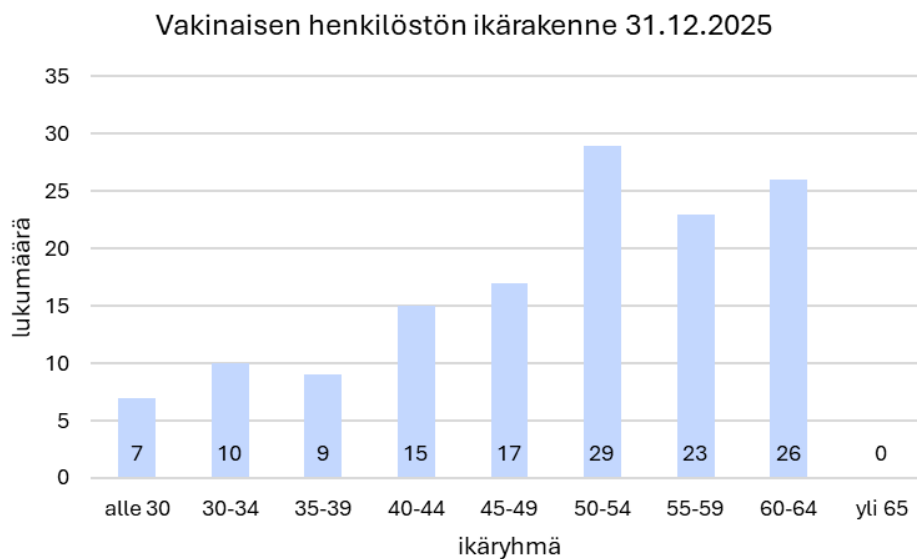
### HTV toimialoittain 1.1.-31.12.

	2025	2024
Konsernihallinto	16,9	18,3
Sivistyspalvelut	124,3	127,8
Tekniset palvelut	28,5	28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>169,6</b>	<b>174,9</b>

Henkilötyövuosien määrä tehtäväalueittain on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Henkilöstökulut euroina:

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	7 231 106	7 226 241
Eläkekulut	1 442 925	1 447 216
Muut henkilösivukulut	237 882	205 293
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>8 911 913</b>	<b>8 878 751</b>



Erillinen henkilöstökertomus saatetaan valtuuston käsiteltäväksi yhtä aikaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa.

## Ympäristöasiat

Lappeenrannan kaupunki järjestää isäntäkuntamallilla kunnan ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun sekä eläinlääkintähuollon palvelut.

Ympäristöasiat on esitetty teknisen toimen vastualueen toimintakertomuksen tiedoissa.

## Muut ei-taloudelliset asiat

Kunnan tilinpäätöstä ohjeistavan yleisohjeen ja voimassa olevan lainsäädännön mukaan toimintakertomuksessa annetaan myös tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kunnan toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

Korruptiolla tarkoitetaan vallan ja vaikutusvallan väärinkäytöstä. Laajan määritelmän mukaan korruptio voi olla lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa. Korruption erilaisia esiintymismuotoja voivat olla esimerkiksi

- virka-aseman väärinkäyttö, lahjonta sekä lahjusten lupaaminen, pyytäminen ja ottaminen
- petos, kavallus, varastaminen ja yhteisten varojen väärinkäyttö
- uhkailu ja väkivallalla pakottaminen
- luottamuksellisen tiedon väärinkäyttö
- suosinta ja suosikkijärjestelmän ylläpito
- lakien ja määräysten kiertäminen
- tosiasioiden vääristely
- laitton seuranta ja tarkkailu
- velvollisuuksien laiminlyönti ja asioiden viivyttely
- huonon hallinnon suojeleminen ja salailu
- välinpitämätön johtamistyö
- epäreilujen ja epäasiallisten keinojen käyttäminen alaisiin.

Taipalsaaren kunnan päätöksenteossa ja kaikessa hallinnon toiminnassa on noudatettava hallintolaissa säädettyjä hyvän hallinnon perusteita. Niihin kuuluvat mm. hallinnon oikeusperiaatteet, jotka ohjaavat päätösharkintaa ja muuta asioiden käsittelyä. Kaikessa huomioidaan tasapuolinen kohtelu, johdonmukaisuus ja syrjimättömyys. Tarkoitussidonnaisuuden periaatteen mukaan viranomaisella ei saa olla vääriä vaikuttimia eikä harkintavaltaa saa käyttää väärin. Toiminta on asiallista ja puolueetonta. Lisäksi noudatetaan suhteellisuus- ja luottamuksensuojaperiaatteita.

## **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Kunnan tilinpäätös 2025 oli parempi kuin alkuperäinen talousarvio.

Kunnan pitkäaikainen lainakanta jakautuu vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin rahoituksiin. Markkinakorkojen muuttuessa kiinteäkorkoisten rahoitusten kustannukset eivät muutu, mutta vaihtuvakorkoisten rahoitusten kustannus nousee markkinakorkojen noustessa. Vuonna 2025 yleinen korkotaso oli laskeva.

Rahoitusriskienhallinnassa on korkosuojauksilla kiintein koroin onnistuttu poistamaan korkoriskiä. Kunnan lainakannasta n. 60 % on suojattu kiinteäkorkoiseen lainaan. Kunnan oman näkemyksen mukaan sen luottolukitus on säilynyt ennallaan.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Aiemmin suoritetun riskianalyysin pohjalta Taipalsaaren kunnan merkittävimmiksi riskeiksi nousseet riskit jaoteltuna seuraaviin ryhmiin nykytilanteessa ovat:

### Strategiset riskit

- Toimintaympäristön taantuma ja vaikutukset elinkeinorakenteeseen. Tilanteessa on tapahtunut jonkun verran muutosta mm. työttömyydessä suhteessa edelliseen vuoteen. Taipalsaaren työttömyyslukemat ovat kuitenkin Etelä-Karjalan alhaisimmat. Sote-uudistuksen jälkeinen kuntien rahoitus ja yleinen taloudellinen tilanne tuovat epävarmuutta tulevaan taloudelliseen kehitykseen. Elinvoiman säilyttäminen yhteistyössä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa on tärkeää.
- Kuntastrategia on päivitetty vuonna 2022. Talouden tasapaino on strategian toteuttamisen keskiössä. Kuntastrategia on päivitettävänä uudelle valtuustokaudelle.

### Taloudelliset riskit

- Kunnan talouden tasapaino on ensiarvoisen tärkeää kunnan itsenäisyyden säilyttämisen kannalta.
- Valtionosuuksien leikkaukset ja ansiotulojen kehitys. Uhkana tulorahoituksen riittämättömyys ja velkaantuminen.
- Hallitsematon kustannuskehitys sekä puutteellinen menojen hallinta. Talouden seurantajärjestelmien oikea-aikaisuuteen ja riittävään ennakkointiin on kiinnitettävä erityistä huomiota.
- Korkojen nousu tulevaisuudessa. Kunnan velkamäärä ei saa nousta määrätömästi, jotta mahdollinen koronnousu ei aiheuta hallitsemattomia korkomenoja.
- Erilaiset sopimusriskit edellyttävät sopimushallintaa, sopimusehtojen tarkentamista ja vakuuttamista.

**Toiminnalliset riskit**

- Tulevaisuuden palvelumallit (mm. uusi hankintalaki)
- Konserniyhtiöt ja niiden toimintaedellytykset
- Kunnan sisäisiä toiminnallisia riskejä ovat mm. henkilöstöriskit (esim. mahdollinen toimiminen yhden henkilön varassa), prosessien toimivuus, ICT-järjestelmien toimivuus ja tekoälyn riskit
- Työhyvinvointi

**Vahinkoriskit**

- Omaisuuden hoito ja ylläpito, korvausinvestoinnit
- Infran rakenteet, ympäristövahingot
- Luonnonilmiöt
- Vakuuttamisella pyritään poistamaan juuri omaisuuteen liittyviä riskejä. Kaikkien vahinkojen seurauksia ei kuitenkaan voi vakuuttamisella poistaa.

**Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä**

Valtuusto on päättänyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista 11.6.2014. Voimassa olevan hallintosäännön 2 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, ohjeistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja toimeenpanon. Lisäksi kukin toimielin ja esihenkilöt vastaavat oman toimintansa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Em. ohjeistus päivitetään vuonna 2026.

Kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeen 10.5.2016 § 101.

Ohjeen mukaan toimielinten tulee käsitellä oman tehtäväalueensa selonteko merkittävimmistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi.

Toimialat päivittävät alueensa riskienhallinnan arviointitaulukot. Suuri osa riskienhallintaa toteutuu toimintaprosesseihin sisällytettävänä päivittäisinä valvontatoimenpiteinä ja varmistuksina. Toimiva riskienhallinta on osa hyvää johtamista, toiminnan ohjausta ja palveluiden laadukkuuden varmistamista. Johtoryhmä on käsitellyt riskienhallinnan viimeiset päivitysraporttinsa ja toimittanut ne tilintarkastajalle tilikauden ennakkotarkastuksen yhteydessä tilikauden lopulla sekä tilinpäätöksen valmistelun yhteydessä.

Hallintosäännön 90 §:n mukaan kunnanhallitus arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa sekä käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa. Tähän arviointityöhön kunnanhallitus ryhtyy hyvissä ajoin ennen valtuustokauden päättymistä.

Seuraavassa on esitetty lyhyesti sisäisen valvonnan järjestelyjä Taipalsaaren kunnassa.

### **Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen**

Toimintakertomusvuoden aikana on pyritty varmistamaan säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisen seuranta ja valvonta useilla eri keinoilla. Valtuustolle on annettu puolivuotisraportti toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Siinä yhteydessä tarkasteltiin tavoitteita ja mahdollisesti niihin liittyvää päätöksenteon ajantasaisuutta.

Viranhaltijapäätösten toimielinkäsittely on osa päätösten lainmukaisuuden valvontaa.

Kunnanhallituksen eri toimielimiin (pl. vaalielimet ja tarkastuslautakunta) nimeämät edustajat omalta osaltaan varmistavat, että toimielinten työskentelyssä noudatetaan kunnanhallituksen antamia määräyksiä.

### **Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus**

Talousarvion toteutumisesta, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta tai poikkeamista sekä niiden johdosta tehdyistä toimista ja varojen käytön valvonnasta on kerrottu tässä toimintakertomuksessa. Pääosa asetetuista tavoitteista on toteutunut, poikkeamien syyt on selostettu, mikäli ne ovat kunnan talouden ja toiminnan tai valtuuston asettamien sitovien tavoitteiden kannalta olennaisia.

Kunnan varojen käytön valvontaa tehdään pistokoeluonteisesti mm. tietojärjestelmiä hyödyntäen. Tilikauden aikana ei ole tullut esille väärinkäytöksiä.

### **Riskienhallinnan järjestäminen**

Riskienhallinta perustuu kunnanvaltuuston hyväksymiin riskienhallinnan perusteisiin sekä kunnanhallituksen hyväksymään sisäisen valvonnan ohjeeseen.

Riskienhallinnan osalta systemaattista ja dokumentoitua riskienhallinnan prosessin jalkauttamista osaksi työrutiineja tulee jatkaa.

Kunnanhallitus toteaa, että kunnalla ovat voimassa olevat omaisuusriskin ja toiminnan vastuuvakuutukset, mittaturvametsävakuutus, liikennevakuutukset ja työntekijöiden työmatkavakuutus sekä lakisääteiset vakuutukset. Tilikauden aikana tehdään vuosittainen vakuutusturvatarkestelu vakuutusyhtiön kanssa. Kunnan vakuutukset ja vakuutettu omaisuus on käyty läpi ja kilpailutettu vakuutusmeklari-palvelujen kanssa vuonna 2024 ja vakuutusten kokonaisuutta on arvioitu myös vuonna 2025.

### **Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta**

Tilikauden aikana ei ole todettu hankinnoissa tai omaisuuden luovuttamisessa merkittäviä menetyksiä. Kunnanhallitus hyväksyi uuden hankintaohjeen 2025.

## **Sopimustoiminta**

Tilikauden aikana ei ole todettu sopimuksissa sellaisia negatiivisia seuraamuksia, joita ei sopimusta tehdessä ole osattu ennakoida.

Sopimuksenhallintajärjestelmän käyttöä tulee edelleen kehittää, siten, että kaikki sopimusasiakirjat saadaan myös sähköisesti talletetuksi ja siten kaikkien tietoa tarvitsevien käyttöön esim. poissaolotilanteiden sujuvan hoitamisen takia. Erityisesti hankehallinnan (projektituet) dokumentointiin tulee kiinnittää huomiota edelleen. Uuden asiakirjahallinnan ohjelmiston käyttöönotto on parantanut tiedonhallintamallin avulla myös sopimustoiminnan prosesseja. Vuonna 2025 kunnanhallitus päätti ottaa käyttöön sähköisen arkistojärjestelmän, johon myös sopimukset arkistoidaan.

## **Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä**

Sisäinen tarkastus on osa kunnan normaalia johtamista. Sisäiseen tarkastukseen ei ole palkattu erikseen henkilöstöä eikä ostettu palveluja.

## **Kunnanhallituksen kokonaisarvio keskeisistä johtopäätöksistä ja kehittämistoimenpiteistä voimassa olevalle taloussuunnittelukaudelle**

Kunnanhallituksen kokonaisarvio keskeisistä johtopäätöksistä sekä kehittämistoimenpiteistä voimassa olevalle taloussuunnittelukaudelle tilinpäätökseen 2025, että

1. Sisäinen valvonta on järjestetty ohjeistuksen mukaisesti.
2. Mahdollisia puutteita ei tilikauden aikana ole havaittu.
3. Muita kehittämistoimenpiteitä kunnanhallitus käy tulevilla kokouksissaan ja iltakouluissaan läpi kuluvan toimintavuoden ja tulevien toimintavuosien aikana.

Sisäisen valvonnan järjestäminen on riittävää ja valvonnassa on saavutettu tavoitteet. Tavoitteena jatkossakin on saavuttaa asetetut vaatimukset ja tavoitteet. Esimerkiksi kunnan lakisäateisten tehtävien toteuttaminen käytettävissä olevien henkilö- ja talousresurssien avulla on mahdollista riittävän ajoissa tapahtuvalla päätöksenteolla.

## Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### Tilikauden tuloksen muodostuminen

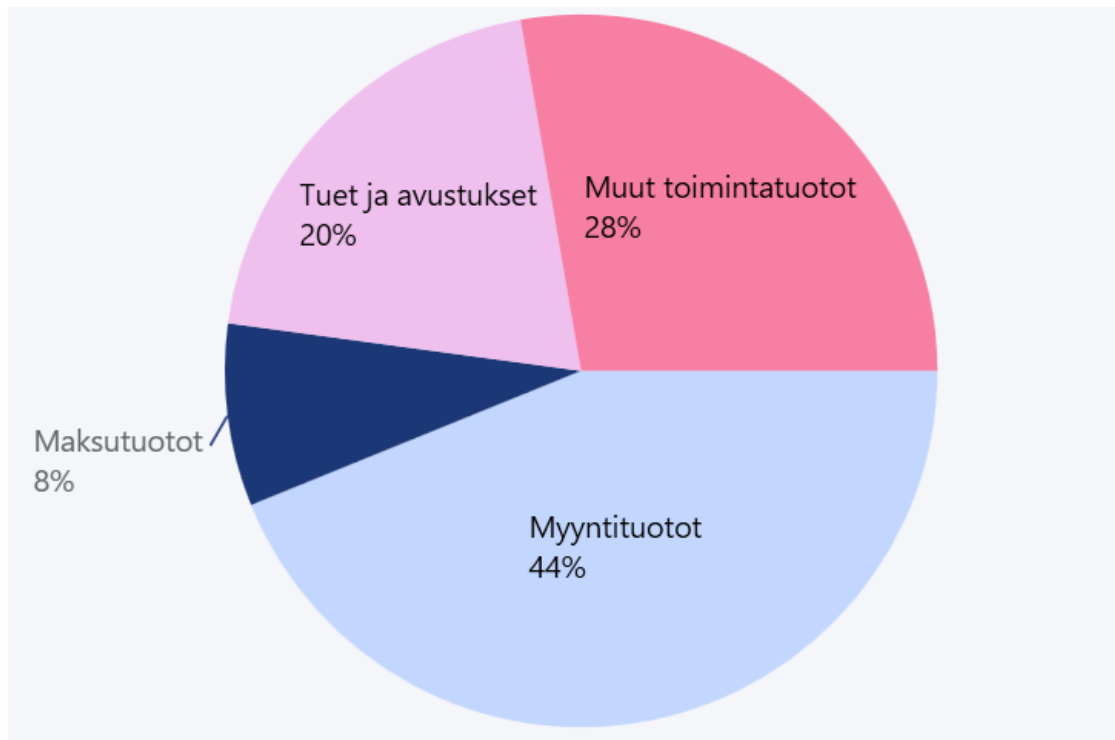
#### Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>1 000 €</b>	<b>1 000 €</b>
Toimintatuotot	2 838	2 917
Toimintakulut	-15 435	-14 912
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 597</b>	<b>-11 994</b>
Verotulot	11 715	11 935
Valtionosuudet	2 678	2 350
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	18	9
Muut rahoitustuotot	7	15
Korkokulut	-222	-298
<b>Vuosikate</b>	<b>1 599</b>	<b>2 017</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 447	-1 463
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>151</b>	<b>554</b>
Tilipäättösiirrot	93	93
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>244</b>	<b>647</b>

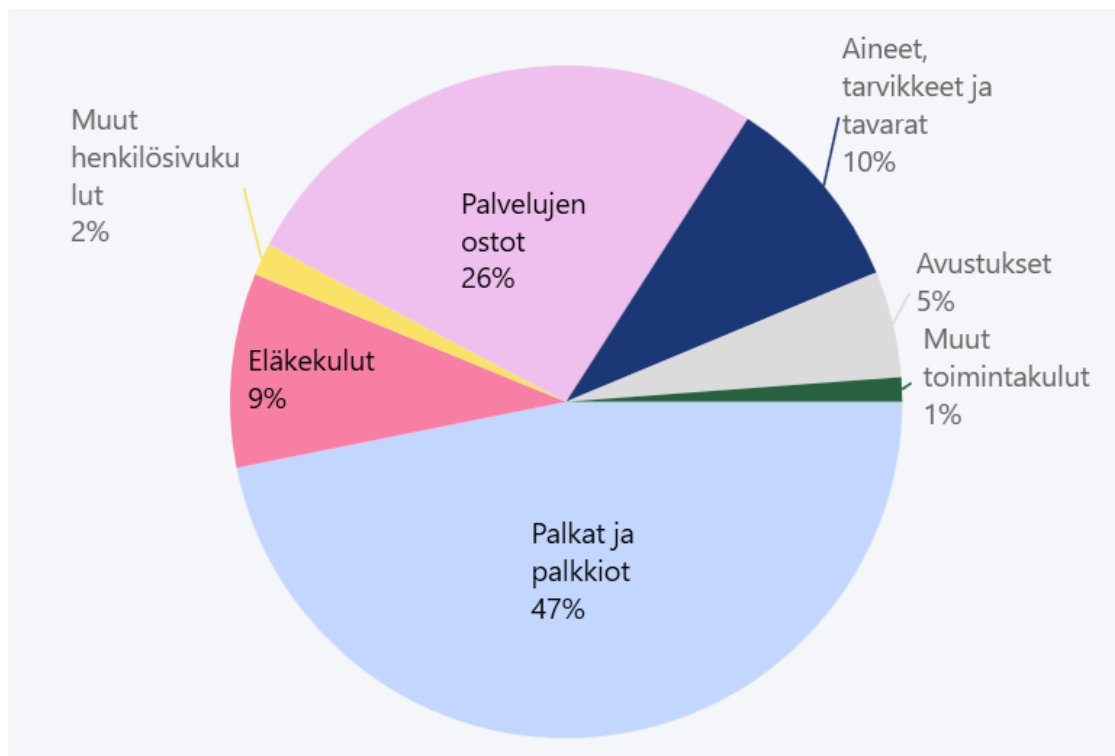
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>18,39</b>	<b>19,56</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>110,46</b>	<b>137,87</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>349,49</b>	<b>438,79</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 574</b>	<b>4 596</b>

Tilikauden 2025 tulos oli 151.366 euroa ylijäämäinen ja poistoeron jälkeen 244.101 euroa ylijäämäinen. Kunnanvaltuuston hyväksymän talousarvion ylijäämäennuste oli 28.218 euroa. Kunnan toimintakate oli -12.596.718 euroa. Edellisenä vuonna toimintakate oli -11.994.464 euroa.

**Toimintatuottojen jakautuminen 2025 (ulkoiset)**



**Toimintakulujen jakautuminen 2025 (ulkoiset)**



Toimintatuotot olivat 2.837.800 euroa (ulkoiset). Edellisenä vuonna toimintatuotot olivat 2.917.169 euroa (ulkoiset). Toimintatuotot nousivat myyntituottojen osalta, mutta laskivat maksutuottojen ja tukien ja avustusten sekä muiden toimintatuottojen osalta (myynti-, maksu-, hanke- jne.).

Toimintakulut olivat 15.434.518 euroa (ulkoiset). Edellisenä vuonna tuloslaskelman käyttötalouskulut olivat 14.911.633 euroa (ulkoiset).

Toimintakulut olivat 682.712 euroa alle päivitetyn talousarvion. Suurista kulueristä eli henkilöstökuluista, palvelujen ostoista ja aineista, tarvikkeista ja tavaroista tuli säästöä.

Verotulot olivat 286.762 euroa pienemmät kuin talousarviossa. Verotulot olivat 219.609 euroa pienemmät kuin 2024.

Tuloveroja kertyi 343.790 euroa vähemmän kuin talousarviossa. Osuus yhteisöveron tuotosta oli 36.073 euroa suurempi kuin talousarviossa. Talousarvioon verrattuna kiinteistövero-tuotto oli 20.955 euroa korkeampi kuin talousarviossa.

Valtionosuudet olivat 2.677.969 euroa. Vuonna 2024 valtionosuuksien toteuma oli 2.350.032 euroa.

Vuosikatteeksi muodostui 1.598.567 euroa.

Poistojen määrä oli 1.447.200 euroa. Poistot pienenevät edellisestä vuodesta 15.528 euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen pienentynyt määrä kertoo siitä, että investoinnit ovat pysyneet alhaisella tasolla.

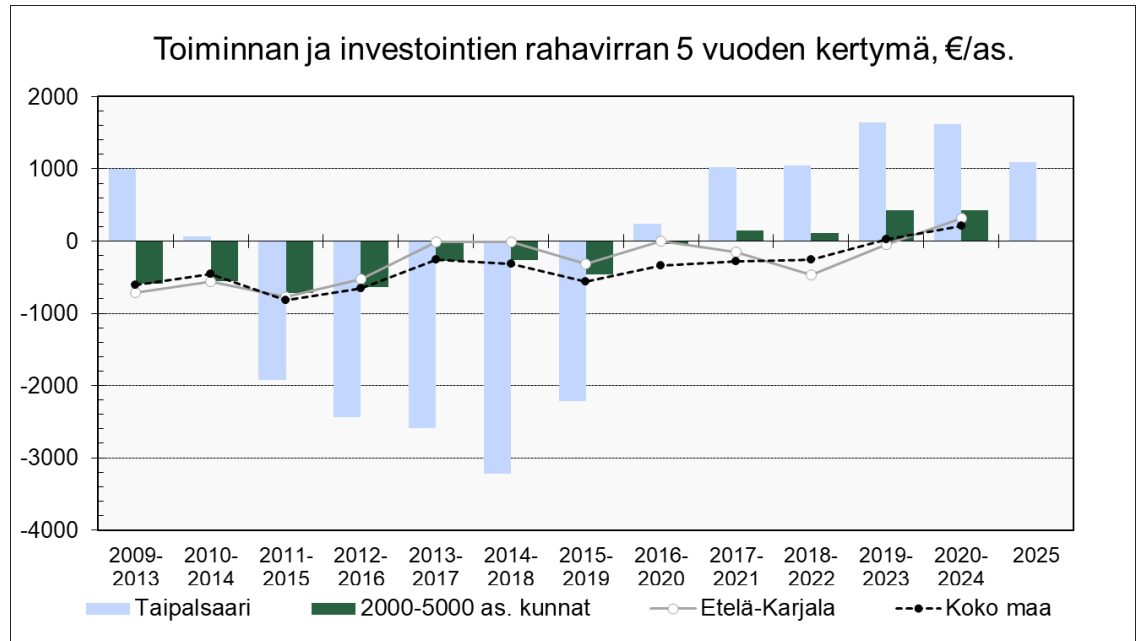
**Toiminnan rahoitus****Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 599	2 017
Tulorahoituksen korjaukset	-18	-105
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 143	-2 680
Rahoitusosuudet investointimenoihin	85	1 408
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	23	134
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>547</b>	<b>775</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 000	1 500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 154	-1 631
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-1
Muut maksuvalmiuden muutokset	276	-321
Rahoituksen rahavirta	122	-453
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>669</b>	<b>322</b>
<b>Kassavarat 31.12.</b>	1 358	690
<b>Kassavarat 1.1.</b>	690	368
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä</b>		
<b>5 vuodelta, €</b>	4 997	7 485
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	151,19	158,60
<b>Lainanhoitokate</b>	1,32	1,20
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	28	13
<b>Asukasmäärä</b>	4 574	4 596

- Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta, € = Toiminnan ja investointien väli-summa tilinpäätös vuodelta ja neljältä edelliseltä vuodelta
- Investointien tulorahoitus, % = 100\*vuosikate/investointien omahankintameno
- Investointien omahankintameno= Rahoituslaskelman investointimenot, joista on vähennetty rahoitus-laskelmaan merkityt rahoitusosuudet
- Lainanhoitokate= (vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + lainanlyhennykset)
- Kassan riittävyys, pv = 365 pv \* Kassavarat 31.12./Kassasta maksut tilikaudella

Tilikauden alussa 1.1.2025 kunnan rahavarat olivat 689.682 euroa. Tilikauden loppussa 31.12.2025 kunnan rahavarat olivat 1.358.366 euroa.

Vanhoja lainoja maksettiin pois maksuohjelmien mukaisesti ja uutta lainaa nostettiin 1.000.000 euroa.



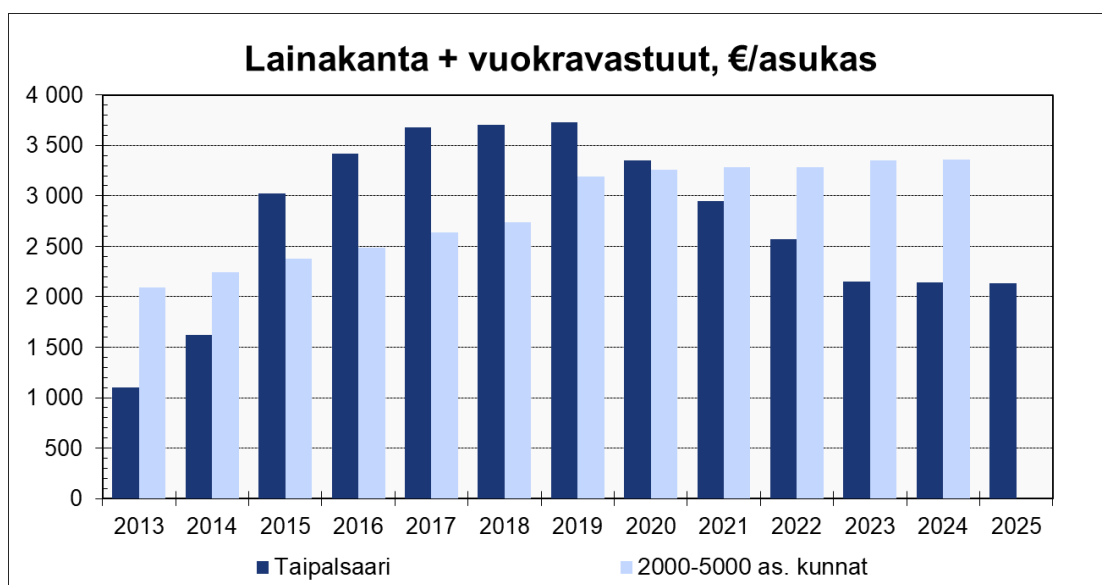
## Tase ja sen tunnusluvut

Tase (1000 €)

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>	12 010	11 766
Aineettomat hyödykkeet	195	274	Peruspääoma	7 689	7 689
Aineettomat oikeudet	0	2			
Muut pitkävaikutteiset menot	184	261	Ed. tk:en yli/alijäämä	4 077	3 431
Ennakkomaksut	11	11	Tilikauden yli/alijäämä	244	647
Aineelliset hyödykkeet	17 651	17 965	<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET</b>		
Maa- ja vesialueet	4 749	4 735	<b>VARAUKSET</b>	106	199
Rakennukset	9 355	10 052	Poistoero	106	199
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 682	2 416			
Koneet ja kalusto	47	109	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	156	157
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0	Lahjoitusrahastojen pääomat	153	153
Ennakkomaksut ja kesk.er. h.	819	654	Muut toimeksiantojen pääomat	3	4
Sijoitukset	3 932	3 934	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Osakkeet ja osuudet	3 318	3 320	Pitkäaikainen	8 567	8 554
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksi	8 567	8 554
Muut lainasaamiset	600	600			
Muut saamiset	14	14	Lyhytaikainen	2 950	3 475
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksi	986	1 154
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			Ostovelat	424	820
Muut toimeksiantojen varat	3	4	Muut velat/Liittymismaksut ja muu	334	312
			Siirtovelat	1 205	1 189
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>23 789</b>	<b>24 150</b>
Saamiset					
Lyhytaikaiset saamiset	650	1 283	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Myyntisaamiset	344	290	Omavaraisuusaste, %	50,9	49,5
Muut saamiset	40	136	Suhteellinen velkaantuneisuus %	66,8	69,9
Siirtosaamiset	265	858	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	4 321	4 077
			Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	945	887
Rahat ja pankkisaamiset	1 358	690	Lainakanta 31.12., 1000 €	9 554	9 708
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>23 789</b>	<b>24 150</b>	Lainat €/asukas	2 089	2 112
			Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €	9 750	9 861
			Lainat ja vastuut, €/asukas	2 132	2 145
			Lainasaamiset 31.12. 1000 €	614	614
			Asukasmäärä	4 574	4 596

- Omavaraisuusaste, % =  $100 \cdot (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vap.eht. varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$
- Suhteellinen velkaantuneisuus, % =  $100 \cdot (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$
- Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, % =  $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$ .
- Kertynyt yli-/alijäämä = Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä
- Käyttötulot = tilikauden toimintatuotot + verotulot + käyttötalouden valtionosuudet
- Lainakanta 31.12. = vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)
- Lainasaamiset 31.12. = pysyvien vastaavien sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset + muut lainasaamiset

Taipalsaaren kunnan taseen loppusumma oli 23.789.066 euroa (edellinen vuosi 24.149.999 euroa).



Kuva: Lainakanta + vuokravastuut asukasta kohti Taipalsaarella ja 2000–5000 asukkaan kunnissa vuosina 2013–2024 sekä Taipalsaaren vastaava tunnusluku myös vuodelta 2025. Vuokravastuut ovat euromäärissä mukana vuodesta 2019.

Kunnan omavaraisuusaste 50,9 % on hyvä. Edellisenä vuonna kunnan omavaraisuusaste oli hieman heikompi (edv. 49,5 %). Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

## Kokonaistulot ja -menot

Tuloslaskelman toimintatuotot olivat 79.369 euroa pienemmät kuin vuonna 2024.  
Tuloslaskelman toimintakulut olivat 522.886 euroa suuremmat kuin vuonna 2024.

Laskelmassa lainan lisäykset luetaan tuottoihin ja lainanmaksut vastaavasti menoihin.

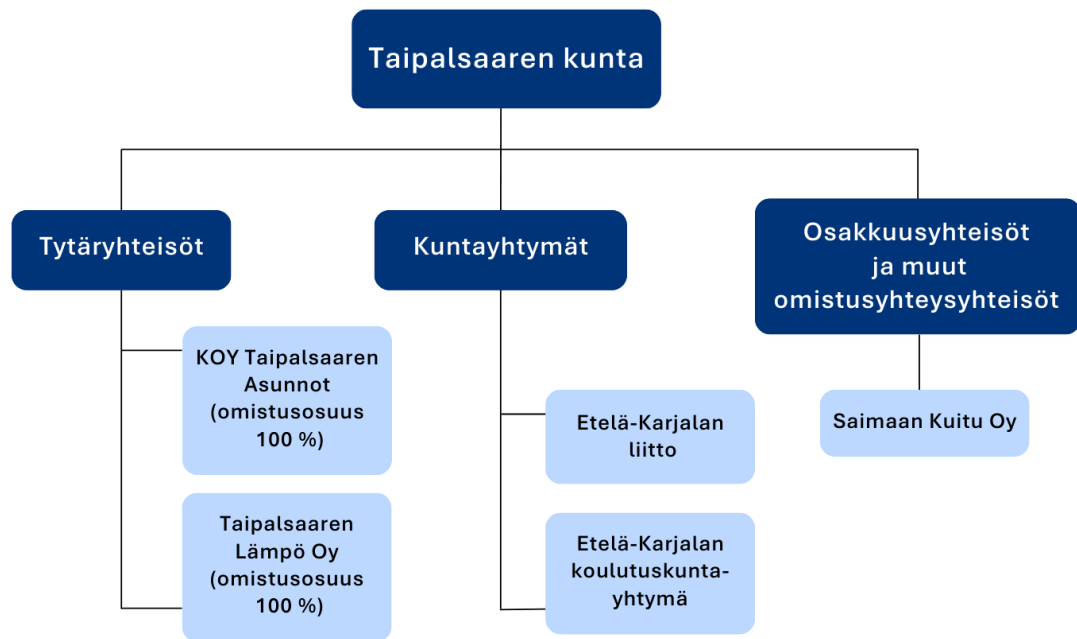
Suurin osa tuloista saadaan verotuloista 63,9 % (edellinen vuosi 59,1 %). Menoista suurin osa kohdistui toimintakuluihin 86,0 % (edv. 76,3 %).

<b>TULOT</b>	1 000 €	%	<b>MENOT</b>	1 000 €	%
<i>Varsinainen toiminta</i>			<i>Varsinainen toiminta</i>		
Toimintatuotot	2 838	15,47 %	Toimintakulut	-15 435	85,97 %
Verotulot	11 715	63,86 %	- valmistus omaan käyttöön	0	0,00 %
Valtionosuudet	2 678	14,60 %	Korkokulut	-222	1,24 %
Korkotuotot	18	0,10 %	Muut rahoituskulut	0	0,00 %
Muut rahoitustuotot	7	0,04 %	Satunnaiset kulut	0	0,00 %
Satunnaiset tuotot	0	0,00 %	Tulorahoituksen korjauserät:		
Tulorahoituksen korjauserät:			+/- pakollisten varausten muutos	0	0,00 %
- pakollisen varauksen muutos	0	0,00 %	- pysyvien vast. hyöd. luovutustappio	0	0,00 %
-Pysyvien vastaav. myyntivoitot	-18	-0,10 %	Investoinnit		
Investoinnit			Pysyvien vastaavien investoinnit	-1 143	6,36 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	85	0,47 %			
Pysyvien vast. hyödykkeiden luov.tulo	23	0,13 %	<i>Rahoitustoiminta</i>		
<i>Rahoitustoiminta</i>			Antolainasaamisten vähennykset	0	0,00 %
Antolainasaamisten vähennykset	0	0,00 %	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-1 154	6,43 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 000	5,45 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,00 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,00 %	Oman pääoman vähennykset	0	0,00 %
Oman pääoman lisäykset	0	0,00 %	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>-17 954</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>18 346</b>	<b>100,00 %</b>			

Maksuvalmiutta kuvaavan kassan laskennallinen arvioitu riittävyys tilinpäätöshetkellä on melkein kuukausi (28 päivää, edellisenä vuonna tunnusluku oli 13 päivää). Kunnan maksuvalmius on rahoitusjärjestelmän avulla järjestetty riskienhallinnan mukaisella tavalla.

## Kuntakonsernin toiminta ja talous

### Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhtiöistä



Konsernitilinpäätökseen yhdisteltävät yhteisöt ovat Kiinteistöosakeyhtiö KOY Taipalsaaren Asunnot ja Taipalsaaren Lämpö Oy sekä konserniin kuuluvat kuntayhtymät. Osakkuusyhteisöistä on yhdistelty Saimaan Kuitu Oy.

Kuntayhtymistä Taipalsaaren osuudet ovat Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymästä 1,58 % ja Etelä-Karjalan liitosta 3,24 %.

Kunnan muita osakkuusyhteisöjä (omistus 20–50 %) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tällainen osakkuusyhteisö on Kiinteistö Oy Taipalsaaren Liikekeskus.

## Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniohje on hyväksytty kunnanvaltuustossa 11.11.2020. Konserniohjeessa luodaan puitteet ensisijaisesti kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Valtuuston hyväksymää konserniohjetta noudatetaan konserniin kuuluvissa tytäryhteisöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä tai yhtiöjärjestyksestä tai säännöistä muuta johdu.

Konserniohjeeseen perustuvien yksittäisten ohjeiden ollessa ristiriidassa yhteisöä koskevien säännösten, kuten yhteisö- tai kirjanpitolainsäädännön tai muun pakottavan lainsäädännön kanssa, noudatetaan voimassa olevaa pakottavaa lainsäädäntöä. Yhteisön johdon on syytä ilmoittaa ristiriidasta välittömästi konsernijohdolle.

Konserniohje ei muuta tytäryhteisöjen, osakkuusyhteisöjen tai kuntayhtymän johdon oikeudellista asemaa tai vastuuta.

Konserniohjeessa on määritelty kunnanvaltuuston ja konsernijohdon tehtävät. Konsernijohdolla tarkoitetaan kunnanhallitusta ja kunnanjohtajaa.

### Kunnanvaltuusto

- hyväksyy strategiat, joita sovelletaan soveltuvin osin myös konsernin tytäryhteisöjen toimintaan ja sen kehittämiseen,
- päättää kuntakonsernille ja sen tytäryhteisöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista kunnan talousarvion käsittelyn yhteydessä,
- arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä ja
- hyväksyy konserniohjeet.

### Kunnanhallitus

- valitsee kunnan edustajat tytär- ja osakkuus- sekä yhteisyhteisöjen yhtiökokouksiin tai vastaaviin kokouksiin sekä nimeää kunnan edustajat näiden yhteisöjen hallitukseen,
- käyttää omistajapuhevaltaa tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä, säätiöissä ja kunnan osakkuus- sekä yhteisyhteisöissä sekä antaa ohjeet kuntaa näiden hallintoelimissä edustaville henkilöille kunnan kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin,
- vastaa tytäryhteisöjen valvonnan järjestämisestä ja saa käyttöönsä yhteisön toiminnan ja tulosten arviointiraportit vuosittain sekä
- raportoi valtuustolle vuosittain yhtiöille asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Kunnanhallituksen konserniohjaukseen liittyvistä tehtävistä ja toimivallasta on määrätty hallintosäännön 23 §:ssä.

### Kunnanjohtaja

- toimii konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

## **Olennot koskevat tapahtumat**

Seuraavassa on kuvattu olennaisimmat konsernia koskevat tapahtumat tilikaudelta:

### **Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot**

Taipalsaaren kunta omistaa KOY Taipalsaaren asunnot koko osakekannan. Tilikausi oli yhtiön 28. toimintavuosi.

Vuokrien ja käyttökorvausten taso on alueellista keskitasoa. Vuokratulojen kasvua ei voi merkittävästi lisätä vaan kulurakennetta pitää pyrkiä pienentämään. Asuntojen käyttöaste on parantunut tilivuoden aikana. Vuokrasaamisten määrä on pysynyt viime vuosien tasolla.

Palvelutalo Taipaleen vuokrien määräytymistä säätelevät VARKE:n määräykset. Palvelutalo on vuokrattu kokonaisuudessa Etelä-Karjalan Hyvinvointialueen käyttöön ja palvelutalossa oleva valmistuskeittiö Saimaan Tukipalvelut Oy:n käyttöön. Hyvinvointialue hoitaa itse asukasvalinnan. Vuokrauksesta ja reskontrasta sekä muusta kiinteistön hoidosta vastaa yhtiö. Vuoden 2026 alussa on aloitettu neuvottelut vuokrasopimuksen uusimisesta hyvinvointialueen kanssa.

Yrityksen maksuvalmius oli tilikauden lopussa hyvä. Asunto Oy Saimaanharjun Kukatien osakekannan myymisestä syntyi käyttöomaisuuden luovutustappio, mikä vaikutti tilikauden tulokseen.

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Liikevaihto	951 027	964 458	1 046 721	1 065 992
Liiketoiminnan kulut (sis. poistot)	-847 289	-766 586	-842 570	-893 691
Liikevoitto (-tappio)	130 331	197 950	204 151	172 301
Rahoitustuotot ja kulut	-56 492	-184 583	-200 968	-161 098
Tilikauden tulos (voitto)	47 245	3 499	22	1 422

Lainojen määräytymistä ja takaisinmaksua säätelee VARKE ja lainojen valtion täytekauusmääräykset. Korkean velkaantuneisuuden johdosta yrityksen rahoituksellinen liikkumavara on niukka ja lisärahoituksen saanti vaikeaa. Kiinteistöyhtiön varsinaisen toiminnan tulorahoitus oli tilikaudella suunnitelman mukainen. Vieraan pääoman takaisinmaksuaika on heikko, yli 15 vuotta, mutta se on VARKE määräysten mukainen. Heikko velanhoitokyky yhdessä korkean velkaantuneisuuden kanssa saattaa olla vaarallinen yhdistelmä, mikäli tulorahoitus heikkenisi.

Yhtiölle on laadittu kohdekohtaiset korjaus- ja kunnossapitosuunnitelmat vuosille 2021–2030. Suunnitelmien toteutusta arvioidaan vuosittain muiden korjaustöiden suunnitelmien toteutusten kanssa. Tilikauden aikana tehtiin vuosihuoltoja sekä ennakkoimattomia huolto- ja korjaustöitä.

Tilikauden aikana yhtiö asennutti sähkölämmitteisiin kiinteistöihin huoneistokohtaiset ilmalämpöpumput. Tilikauden lopussa yhtiö solmi energiasäästösopimukset kiinteistöihin, joissa on öljylämmitys. Sopimuksen avulla yhtiö pystyy vähentämään öljynkäyttöä lähes 30 %. Järjestelmä soveltuu myös biolämmitysöljyn käyttöön. Näillä toimenpiteillä yhtiö pystyi parantamaan energiatehokkuutta ja säästämään lämmityskustannuksissa.

Yhtiö liittyi Vuokra-asuntoyhteisön Energiatehokkuussopimukseen 2026–2035, jolla voidaan täyttää EU-direktiivin velvoitteet.

Yhtiö on vastannut kunnan asuntopoliittisten tavoitteiden toteuttamisesta ja tarjonnut kuntalaisille ja muuttajille sopivia ja viihtyisiä vuokra-asuntoja.

Toiminnan merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on rahoituskulujen ja lainakorkojen muutokset, asukkaiden vuokranmaksukyky, kiinteistöjen ylläpidon kustannukset ja onnettomuudet.

Kunnanvaltuuston asettamana tavoitteena oli, että yhtiön on selviydyttävä oman liikevaihtonsa turvin ilman kunnan taloudellista tukea.

Kiinteistö Oy Taipalsaaren asunnot saavutti kunnanvaltuuston asettaman tavoitteen.

### **Taipalsaaren Lämpö Oy**

Taipalsaaren kunta omistaa Taipalsaaren Lämpö Oy:n koko osakekannan.

Vuosi 2025 oli yhtiön 10. toimintavuosi. Yhtiö toimialana on kaukolämmön tuottaminen ja jakelu. Toiminta-alueena on Taipalsaaren kolme erillistä verkostotaajamaa: Kirkonkylä, Saimaanharju- Konstun alue ja Kuivaketvele.

Saimaanharju - Konstun alueella Taipalsaaren Lämpö Oy ostaa lämpöenergiaa Adven Oy:lta.

Yhtiön kokonaisliikevaihto oli 1 022 129,28 €, mikä oli 2,29 % pienempi edellisvuoteen nähden. Tilikauden tulos oli -52 570,47 €. Toimintakulujen suurin menoerä oli ostettava energia ja laitosten polttoainekustannukset. Tulokseen vaikutti suurempi varapolttoaineen käyttö sekä edellisvuotta pienempi myynti.

Kertomusvuonna kaukolämmön myynti oli 8 495 MWh, joka oli 4,14 % vähemmän edellisvuoteen verrattuna (8 862 MWh).

Adven Oy:lta ostetun energian osuus oli 6 654 MWh, joka on 6,1 % pienempi edellisvuoteen verrattuna.

Lämpöä tuotettiin omissa lämpölaitoksissa pääosin metsähakkeella. Öljyä ja maakaasua käytettiin vara- ja lisätuotantoon.

Yhtiö liittyi Energia-alan energiatehokkuussopimukseen 2026–2035.

#### Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto €	1 011 658	1 013 183	1 041 083	1 022 129
Myyty MWh	9 110	9 060	8 862	8 495
Myytävän energian hinta € / MWh	86,70	87,20	93,30	97,03
Keskilämpötila °C	5,4	2,9	6,1	6,5
Tilikauden voitto / -tappio €	54 055	38 213	-22 895	-52 570
Omavaraisuusaste %	15,2	18,3	14,8	12,4
Velan määrä	994 781	895 909	794 950	696 077

Ohjeistuksen mukaan pysyvän maksukyvyttömyyden uhka on välitön, kun yrityksen liiketulos on negatiivinen ja omavaraisuusaste alle 10 %. Näin ollen yhtiöllä ei ole välitöntä maksukyvyttömyyden uhkaa. Vuonna 2019 on omistaja lisännyt omaa vapaata pääomaa konvertoimalla keskinäisen lainan omaan vapaaseen pääomaan.

Lämpölaitoksille tehtiin ennakoimattomia huolto-, ja korjaus- ja muutostöitä tilikauden aikana.

Taipalsaaren Lämpö Oy:n riskienhallinta tähtää yhtiön suunnitellun tuloskehityksen turvaamiseen, toiminnan jatkuvuuden takaamiseen muuttuvissa tilanteissa sekä yhtiön maksuvalmiuden ylläpitämiseen.

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja hallita liiketoimintaan liittyviä riskejä. Riskienhallinta on jatkuvaa ja systemaattista toimintaa, jonka tavoitteena on estää henkilövahingot, turvata yhtiön omaisuus sekä taata vakaa ja kannattava taloudellinen toiminta.

Toiminnan merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat verkostorakenteesta johtuvien hävikkien kasvaminen, rahoituskulujen ja lainakorkojen muutokset, asiakkaiden maksukyky ja pysyvyys asiakkaina, kiinteistöjen ja verkostojen ylläpidon kustannukset ja onnettomuudet mm. tulipalot.

Kaukolämmön riskienhallinnan erityispiirteitä ovat pitkät hankintasopimukset sekä tuotantolaitosten ja jakeluverkoston infrastruktuuri, joka vikaantuessaan voi aiheuttaa suunnittele mattoman kuluerän. Toiminnassa käsitellään pitkäaikaisten hankintasopimusten ja suurten pääomien lisäksi räjähdys- ja paloherkkiä polttoaineita, raskaita laitteistoja, koneita ja laitteita sekä öljyä varastoissa. Suurimmat riskit liittyvätkin teknisiin toimintaedellytyksiin eli kaukolämmön hankintaan sekä tuotannon ja jakelun laitteisiin.

Tavarantoimittajien kanssa tehdään vuosisopimuksia, joiden puitteissa hintoja ja toimitusmääriä tarkistetaan vuoden aikana. Sopimusten avulla turvataan raaka-aineen saanti ja pyritään tasaamaan hintojen vaihteluista aiheutuvia riskejä. Öljyä ja maakaasua käytetään toimitusvarmuus- ja varapolttoaineina.

Ei muuttuneita ympäristöriskejä vuonna 2025. Ympäristöriskejä arvioidaan vuosittain riskien-hallintasuunnitelman mukaisesti. Viranomais määräysten tiukentuminen voi johtaa investointitarpeisiin.

Saimaanharjun varalaitos kuuluu Ympäristövahinkorahaston toimintaan, jonka toiminta alkoi 1.1.2025. Yhtiön maksuvelvollisuus alkaa 2029, jolloin kerätään veroluonteinen ympäristövahinkomaksu, 400 €.

Taipalsaaren Lämpö Oy:n asiakaskunta koostuu useista erilaisista asiakasryhmistä kuten kunnan omistamista kohteista, liikekiinteistöistä, asunto-osakeyhtiöistä sekä

yksittäisistä pienkuluttajista. Nykyistä suurempi asiakaspoistuma voi aiheuttaa riskiä keskeisillä verkostoalueilla.

Taipalsaaren Lämpö Oy saavutti kunnanvaltuuston asettaman tavoitteen.

### Saimaan Kuitu Oy

Yhtiön omistavat Taipalsaaren, Savitaipaleen ja Lemmin kunnat. Yhtiön osakepääoma koostuu 2.501 kappaleesta osakkeita, joilla Savitaipaleen äänioikeus on 41,4 %, Taipalsaarella 38,6 % ja Lemillä 20,0 %.

Yhtiön kymmenes tilikausi oli 1.1.2025 – 31.12.2025.

Saimaan Kuitu Oy:n liikevaihto oli 698.739,93 euroa (646.297,38 euroa vuonna 2024). Yhtiön voitto oli 36.294,51 euroa (tappio vuonna 2024 oli 13.482,10).

Valokuituliittymiä oli vuoden lopussa käytössä kaikkiaan 2711 (ed.vuosi 2617) liittymää sisältäen Paimensaaren valokuituverkon käytössä olevat liittymät (52 liittymää).

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024
Liikevaihto tEUR	698,7	646,3
Liikevoitto tEUR	51,0	20,3
Liikevoitto/tappio %	7,3	3,1
OPO:n tuotto %	2,0	-0,6
Omavaraisuusaste %	23,0	23,0

Yhtiön investoinnit tilikaudella olivat 640.769,08 euroa. Investoinnit jakautuivat hankkeiden valokuituverkkojen rakentamiseen seuraavasti:

	euroa
Savitaipale	16.594,10
Taipalsaari	18.523,00
Lemi	8.188,55
Suomenniemi	10.495,84
Hurtanmaa-Rutola	106,36
Suomenniemi 2	166,74
Merenlahti-Skinnarila	88,79
Lpr/Skinnarila	22,64
Luukuitu 1	9.309,83
Raippo1, Lpr	185.007,05
Luukuitu 3	51.364,19
Suomenniemi 3	174.682,41
Suomenniemi 4	15.734,84
Uro/Luukuitu2	148.146,27
Hytti	2.338,47

Yhtiön korolliset velat 31.12.2025 olivat 615.660,47 euroa, josta pitkäaikainen velka Savitaipaleen kunnalle 95.153,16 euroa. Taipalsaaren kunnan takaamaan velkaa yhtiöllä 214.667,10 euroa, Savitaipaleen kunnan takaamaa velkaa 100.840,21 euroa ja Lemi kunnan takaama velka 205.000,00 euroa.

Palautus- ja siirtokelpoisten liittymämaksujen yhteissumma tilinpäätöshetkellä oli 6.256.309,06 euroa.

Yhtiön tilinpäätös sisältää selonteon yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä niihin varautumisesta.

### Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Seuraavassa on käsitelty kunnan toiminnan ja talouden kannalta olennaisimpien konserniyhteisöjen toiminnan kehittymistä.

**Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot – tuleva kehitys**

Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot ei tavoittele voittoa, eikä sille ole omistajan taholta annettu mahdollisen voiton tulouttamisvelvoitetta.

Vuoden 2025 tuloksen odotetaan olevan positiivinen.

**Taipalsaaren Lämpö Oy – tuleva kehitys**

Yhtiön toimialana on kaukolämmön tuottaminen ja jakelu. Toiminta-alueena on Taipalsaaren kolme erillistä verkostotaajamaa: Kirkonkylä, Saimaanharju-Konstun alue ja Kuivaketvele.

Vuoden 2025 tuloksen odotetaan olevan negatiivinen.

**Saimaan Kuitu Oy – tuleva kehitys**

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2026 aikana. Raippo 1, Suomenniemi 3, Luukuitu 2, Vihtola-Hytti-Purala hankkeiden lisäliittymät lisäävät myös liikevaihtoa. Vuokrakuitu-liittymien myyntiä jatketaan ja niiden lisääntyminen lisää myös liikevaihtoa. Taloutta rasittaa uusien hankealueiden tarpeeseen palkatut työntekijät ja hankkeiden tukikelvottomat kustannukset. Pidemmällä aikavälillä tämä tekee Saimaan Kuidun taloustilanteen, suuremman liittymämäärän takia, paremmaksi vuosisatasolla.

Saimaan Kuitu Oy:n liikevaihto muodostuu verkkomaksuista, jotka saadaan loppuasiakkaan liittymämaksusta ja lisämyynnistä liittymäasiakkaille. Verkkomaksut laskutetaan BLC Tele-com Oy:ltä, joka toimii Saimaan Kuitu Oy:n yhteistyö teleoperaattorina. BLC laskuttaa loppuasiakkaalta internet palveluiden kuukausimaksun ja rahoitusmaksun. Rahoitusmaksun BLC tilittää Saimaan Kuitu Oy:lle. Lisäksi tuloja kertyy muista kuituvuokrista ja laittilojen laitepaikkamaksuista. Näillä tuloilla kateetaan menot. Uudet hankealueet nostavat Saimaan Kuitu Oy:n taseen arvoa, nämä nostavat poistojen osuutta. Saimaan Kuidun tavoitteena on pysyä voitollisena yhtiönä vuonna 2026.

## **Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä**

Kunnan konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, asetetut tavoitteet saavutetaan, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kunnanhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeen 10.5.2016. Ohjeen mukaan toimielinten ja konserniin kuuluvien yritysten tulee käsitellä oman tehtäväalueensa selonteko merkittävimmistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Toimielimet ja konsernin yritykset tekevät riskianalyytit ja käsittelevät tulokset kokouksissaan ja raportoivat kunnalle puolivuotiskertomuksessa sekä toimintakertomuksessa.

## **Toimivallan ja -vastuunjako konserniohjauksessa**

Kunnan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto, johon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Toimintaa ohjaava säädöspohja strategian ja talousarvion ohella perustuu hallintosääntöön, konserniohjeeseen sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeeseen. Ohjeistus on riittävää.

## **Ohjeiden anto kunnan edustajille tytäryhteisöissä**

Kunnanhallitus on valinnut kunnan edustajat tytär- ja osakkuusyhteisöjen yhtiökokouksiin sekä nimennyt kunnan edustajat yhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallitus antaa tarvittaessa toimintaohjeita yhtiökokousedustajille / hallituksen jäsenille kunnan kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin. Kunnanhallituksen edustajilla yhtiön hallituksessa on raportointivelvoite kunnanhallitukselle kunkin yhtiön talouden kehittymisestä ja tavoitteiden saavuttamisesta. Yhteisöjen ja yhtiöiden toiminnasta on raportoitu kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle säännöllisesti. Lisäksi tavoitteena on järjestää tilikauden aikana erillisiä yhtiöiden toiminnan ja talouden esittelyyn liittyviä tilaisuuksia kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle.

Kunnanjohtaja on esittänyt kunnanhallituksen toimintaohjeet joko suoraan yhteisöjen kokouksissa sekä toimitusjohtajille tai osallistumalla hallitusten kokouksiin ja vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuvassa yhtiöiden yhtiökokouksessa.

### **Konsernitavoitteiden asettaminen ja arviointi**

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt vuositavoitteet yhtiölle ja seuraa niitä puolivuotisraportin ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tämän lisäksi yhtiön edustajat esittelevät erikseen pyydettyä toimintaa kunnanhallituksessa ja valtuustossa. Esittelyjen yhteydessä valtuutetuilla on mahdollisuus esittää kysymyksiä sekä saada tietoja toiminnasta ja taloudesta. Samalla seurataan tytäryhtiöiden tuloksellisuutta ja taloudellisen aseman kehittymistä. Näistä järjestetään myös erillisiä kunnanhallituksen kokouksiin liittyviä infotilaisuuksia, joissa annetaan kunnanhallituksen suoraa ohjeistusta toiminnan ja talouden kehittämiseksi.

### **Riskienhallintajärjestelmien toimivuus tytäryhteisöissä**

Tytäryhteisöjen tulee valmiussuunnitelmin sekä muilla toimenpiteillä varmistaa tehtäviensä mahdollisimman häiriötön hoitaminen myös erityistilanteissa ja poikkeusoloissa. Tytäryhtiöiden merkittävimmät riskit on kuvattu yhtiöiden olennaisten tapahtumien ja tavoitteiden toteutumisen selonteon yhteydessä. Yritykset ovat hyväksyneet kunnan riskienhallinnan ohjeet ja arvioivat säännöllisesti toimintaansa liittyviä riskejä; raportointi puolivuotisraportissa sekä toimintakertomuksessa.

Käytännössä konsernivalvonta on yhteisöjen kanssa tehtävää yhteistyötä, tietojen vaihtoa ja raportoinnin seuraamista. Yhteisöjen ja yhtiöiden asioita käsitellään säännöllisesti kunnanhallituksessa ja annetaan kunnan kanta kulloinkin käsiteltävään asiaan.

### **Keskitettyt konsernitoiminnot**

Konsernin sisällä tehdään yhteistyötä erityisesti teknisen toimen ja lämpöyhtiön välillä. Lisäksi kunnan työllistämisyksikkö on enenevässä määrin pystynyt tuottamaan palveluita kunnan konserniyhteisöille. Kunnan yhtiöt käyttävät myös kunnan yhteisiä resursseja eri muodoissaan, korvauserusteista on sovittu tapauskohtaisesti.

### **Tiedon kulku ja toimivuus**

Konsernin toimijoiden välinen tiedonkulku on hyvää ja kohtuullista. Haasteita on lähinnä aiheuttanut tiedon kulku riittävän ajoissa, jotta asioita voidaan valmistella päätettäväksi sovittuina aikoina.

**Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut****Konsernituloslaskelma (1000 €)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimintatuotot	4 476	4 511
Toimintakulut	-17 088	-16 542
Osuus osakkuusyht. voitosta (tappiosta)	14	-5
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 598</b>	<b>-12 036</b>
Verotulot	11 715	11 935
Valtionosuudet	3 167	2 886
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	13	4
Muut rahoitustuotot	8	21
Korkokulut	-410	-530
Muut rahoituskulut	0	-1
<b>Vuosikate</b>	<b>1 895</b>	<b>2 279</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	-1 789	-1 793
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>106</b>	<b>485</b>
Tilinpäätössiirrot	1	1
Tilikauden verot	0	0
Laskennalliset verot	-1	0
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>106</b>	<b>486</b>

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>26,2</b>	<b>27,3</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>105,9</b>	<b>127,1</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>414</b>	<b>496</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 574</b>	<b>4 596</b>

**Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut (1000 €)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 895	2 279
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	15	-17
Toiminnan rahavirta yhteensä	1 910	2 262
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 315	-2 709
Rahoitusosuudet investointi menoihin	85	1 409
Pysyvien vastaavien luovutustulo	32	0
Investointien rahavirta yhteensä	-1 198	-1 301
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>712</b>	<b>961</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 047	1 500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 443	-1 900
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33	-1
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	-3	1
Vaihtomaisuuden muutos	4	6
Saamisten muutos	736	-515
Korottomien velkojen muutos	-433	294
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-60</b>	<b>-615</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>652</b>	<b>346</b>
<b>Rahavarat 31.12</b>	<b>1 877</b>	<b>1 224</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 224</b>	<b>878</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>7 582</b>	<b>9 870</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>154,1</b>	<b>251,0</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,02</b>	<b>1,13</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>34</b>	<b>22</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>4 574</b>	<b>4 596</b>

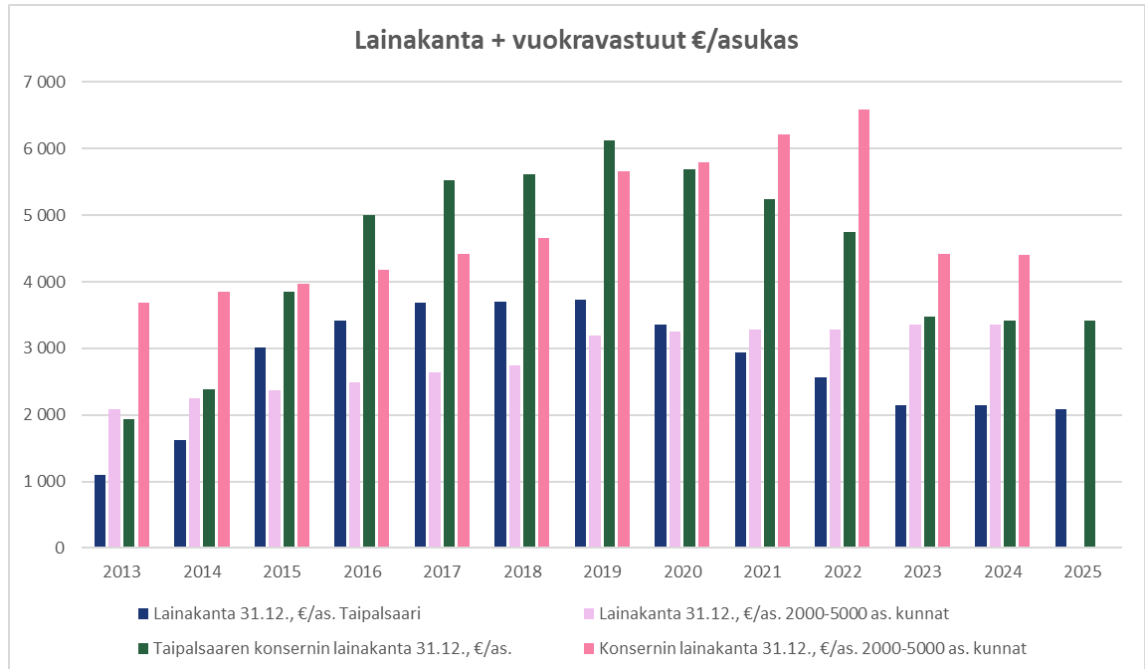
- Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta, € = Toiminnan ja investointien väli-summa tilinpäätösvuodelta ja neljältä edelliseltä vuodelta
- Investointien tulorahoitus, % = 100\*vuosikate/investointien omahankintameno
- Investointien omahankintameno= Rahoituslaskelman investointimenot, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet
- Lainanhoitokate= (vuosikate + korkokulut) / (Korkokulut + laskennalliset lainanlyhennykset)
- Kassan riittävyys, pv = 365 pv \* Kassavarat 31.12./Kassasta maksut tilikaudella

**Konsernitase ja tunnusluvut (1000 €)**

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	7 689	7 689
Aineettomat oikeudet	155	197	Arvonkorotusrahassto	20	20
Muut pitkävaikutteiset menot	184	261	Muut omat rahastot	8	4
Ennakkomaksut	11	11	Ed.tilikausien yli-/alijäämä	2 463	2 008
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	350	469	Tilikauden yli-/alijäämä	106	486
Aineelliset hyödykkeet			Oma pääoma yhteensä	10 286	10 208
Maa- ja vesialueet	5 094	5 079			
Rakennukset	14 222	15 190	PAKOLLISET VARAUKSET		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 587	2 291	Muut pakolliset varaukset	7	13
Koneet ja kalusto	229	329			
Muut aineelliset hyödykkeet	3	4	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	941	658	Valtion toimeksiannot	213	213
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	23 076	23 551	Lahjoitusrahastojen pääomat	153	153
			Muut toimeksiantojen pääomat	503	472
Sijoitukset			Toimeksiantojen pääomat yhteensä	868	837
Osakkuusyhtiöosuudet	841	827			
Muut osakkeet ja osuudet	428	486	VIERAS PÄÄOMA		
Muut lainasaamiset	342	342	Pitkäaikainen		
Muut saamiset	14	14	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	13 556	13 761
Sijoitukset yhteensä	1 625	1 669	Saadut ennakot	1	0
			Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	13 628	13 856
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			Lyhytaikainen		
Valtion toimeksiannot	720	685	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta (ly)	851	1 056
Muut toimeksiantojen varat	3	4	Lainat julkisyhteisöiltä (ly)	434	366
Toimeksiantojen varat yhteensä	723	689	Saadut ennakot (ly)	16	22
			Ostovelat (ly)	542	1 054
VAIHTUVAT VASTAAVAT			Liittymismaksut ja muut velat (ly)	390	366
Vaihto-omaisuus			Siirtovelat (ly)	1 323	1 263
Aineet ja tarvikkeet	1	1	Laskennalliset verovelat(ly)	17	16
Keskeneräiset tuotteet	9	13	Lyhyt aikainen vieras pääoma yhteensä	3 574	4 141
Vaihto-omaisuus yhteensä	10	14			
			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 364</b>	<b>29 054</b>
SAAMISET					
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	<b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset	703	1 438	Omavaraisuusaste, %	36,3	35,2
Saamiset yhteensä	703	1 438	Suhteellinen velkaantuneisuus %	88,8	93,0
			Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	2 569	2 495
Rahoitusarvopaperit	12	12	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	562	543
Rahat ja pankkisaamiset	1 864	1 212	Konsernin lainat €/asukas	3 245	3 303
			Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	14 842	15 183
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 364</b>	<b>29 054</b>	Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 €	15 610	15 729
			Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 413	3 422
			Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000€	342	342
			Asukasmäärä	4574	4596

- Omavaraisuusaste, % =  $100 \cdot (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{konsernireservi}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$
- Kertynyt yli-/alijäämä = Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä
- Lainakanta 31.12. = vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)
- Lainat ja vuokravastuut = Vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + Vuokravastuut)
- Lainasaamiset 31.12. = pysyvien vastaavien sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset + muut lainasaamiset

Konsernin omavaraisuusaste on 36,3 % (ed. v. 35,2 %), mikä on luokitukseltaan tyydyttävä.



Kuva: Lainakanta + vuokravastuut €/asukas Taipalsaari, Taipalsaaren konserni ja vastaavat luvut 2000–5000 asukkaan kunnista keskimäärin. Vuokravastuut ovat euromäärissä mukana vuodesta 2019.

Taipalsaaren kunnan lainakanta + vuokravastuut 2025 (< 2132 €/as) on alle käytettävissä olevien vertailukuntien vuoden 2024 keskiarvon (3359 €/as).

## Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle tilikauden 2025 tuloksen, 151.367 euroa ylijäämäinen, käsittelystä seuraavaa:

- tuloutetaan poistoeron vähennystä suunnitelman mukaisesti 92.734,32 euroa,
- siirretään edellä olevista laskettu tilikauden ylijäämä 244.101,13 euroa taseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

### Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Tilikauden lopun 31.12.2020 ylijäämän jälkeen vanhat alijäämät tulivat katetuiksi. Tilikauden 2023 jälkeen kertynyttä ylijäämää kunnan taseessa oli 3.430.553 euroa ja tilikauden 2024 jälkeen taseessa oli ylijäämää 4.077.227,81 euroa. Tilikauden 2025 jälkeen taseyli jäämä oli 4.321.328, 94 euroa.

## Strategiasta johdetut tavoitteet koko organisaatiolle vuodelle 2025

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Toteuma
Hyte kerroin	Nostaa kerrointa >61	Toteutui. Kerroin 66.
Tavoittelemme hiilineutraaliutta	Konkreettiset toimenpiteet tavoitteen edistämiseksi	Kunnan ilmastosuunnitelma on hyväksytty huhtikuussa valtuustossa. Sieltä haetaan tavoitteita sekä kuntastrategiaan, että talousarvioon.
Talous on tasapainossa	Kriisikuntakriteerit eivät täyty	Tavoite on toteutunut ja tasapainon säilyttämiseksi

		jatketaan tarkkaa taloudenpitoa
Yrityspuiston kaava	Kaava hyväksytty	Toteutunut. Kaava hyväksytty 16.12.2024.
Asuntopoliittisen ohjelman mukaiset tavoitteet	1)Päätös Taipoliksesta tehty 2)Saimaanharjun kehittämissuunnitelma aloitettu	1) Toteutui 2) Ei vielä toteutunut. Tarjoukset pyydetty.
Pappilanniemi-kirkonkylän alueen kehittäminen	1) Siltasuunnitelma tehty 2) Satama-alueen kehittämisen valmistelu aloitettu	1) Suunnitelma on edennyt 2) Kirkonkylän suunnitelmaan pyydetty tarjouksia.
Kutilan Kanava alueen kehittäminen suunnitelman mukaisesti	Aluesuunnitelma tehty ja vähintään 1 kehittämisen hankehakemus	Aluesuunnitelma on tehty. Kehittäminen lykkääntyy mm. vesiluvan valituskäsittelyn takia.

## Talousarvion toteutuminen

### Käyttötalouden toteutuminen

#### 10 Vaalit

##### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C100 Vaalit</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	26 128,80	5 100	0	5 100	5 215,00	-115,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-43 910,96	-36 586	0	-36 586	-27 093,90	-9 492,58
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-17 782,16	-31 486	0	-31 486	-21 878,90	-9 607,58

##### Tehtäväalueen tavoitteet

Vaalilain määräysten toteutuminen. Vuonna 2025 oli kuntavaalit. Tehtäväalue pääsi taloudelliseen tavoitteeseensa.

## 20 Tarkastus ja arviointi

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan tehtävistä on säädetty kuntalaissa ja kunnan hallintosäännössä.

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C200 Tarkastus ja arviointi</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-18 041,05</b>	<b>-24 127</b>	<b>0</b>	<b>-24 127</b>	<b>-22 302,73</b>	<b>-1 824,01</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-18 041,05</b>	<b>-24 127</b>	<b>0</b>	<b>-24 127</b>	<b>-22 302,73</b>	<b>-1 824,01</b>

### Tehtäväalueen tavoitteet

Kuntalain 121 §:n mukaisesti toteutunut.

Tehtäväalue pääsi tehokkaasti taloudelliseen tavoitteeseensa, ja alitti talousarvioon arvioidut toimintakulut.

## 30 Konsernipalvelut

Konsernihallinnon tehtävänä on avustaa valtuustoa, kunnanhallitusta ja kunnanjohtajaa kunnan toimialojen ja konserniin kuuluvien yhteisöjen johtamisessa sekä toimintojen linjauksia koskevien kunnanhallituksen ja valtuuston päätösten valmistelussa ja täytäntöönpanossa.

### 300 Hallintopalvelut

Tilivelvollinen: Hallintojohtaja

Hallintopalveluiden tehtäväalue vastaa kunnan yleis- ja taloushallinnosta, henkilöstöhallinnosta, tietohallinnosta, riskienhallinnan koordinoinnista, sovituista julkisista hankinnoista sekä kunnan omaisuuden hallintaa koskevista asioista.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C300 Hallintopalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	872 723,61	950 004	0	950 004	912 308,57	37 695,43
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-1 319 310,26	-1 445 566	0	-1 445 566	-1 349 218,69	-96 347,04
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-446 586,65	-495 562	0	-495 562	-436 910,12	-58 651,61

Toimintatuotot ja toimintakulut alittivat arvioidun. Tehtäväalue pääsi toimintakatteessa taloudelliseen tavoitteeseensa. Toimintakate alitti talousarvion 58.652 euroa.

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Hallintopalvelut</b>			
Tasapainoinen kuntatalous	Kriisikuntakriteerit (5kpl)	0	0
Henkilöresurssien riittävyys	Toteuma- %	100	100
Työhyvinvointiohjelman mukainen toiminta ja työhyvinvoinnin edistäminen	Työhyvinvointi-kyselyn (1 kpl/v) tulokset	1	1
Ammatillisen osaamisen ja verkostoyhteistyön kehittäminen ja ylläpito	Koulutuspäivät (2–3 htp /hlö) ja verkostotapaamiset (1–3 kpl/ hlö)	1	1

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat****Taloustavoite:**

Toimintatuotot ja toimintakulut alittivat arvioidun. Tehtäväalue pääsi toimintakatteessa taloudelliseen tavoitteeseensa. Toimintakate alitti talousarvion 58.652 euroa.

**Taulukon 1. tavoite:**

Ylijäämäinen tilinpäätös vahvisti kuntataloutta entisestään. Tavoite tasapainoisesta kuntataloudesta on saavutettu. Yksikään kriisikuntakriteerin tunnusluku ei täyttynyt.

**Taulukon 2. tavoite:**

Hallintopalveluissa vuosi meni pitkälti suunnitelman mukaisesti. Henkilöstön määrä pysyi tavoitteen mukaisena.

Henkilöstön työkuormitus on ollut suurempaa kuin vuonna 2024, koska useita hankkeita käynnistyi samanaikaisesti.

**Taulukon 3. tavoite:**

Työhyvinvointikysely toteutettiin toista kertaa Kevan kyselyllä, joka on tarkoitus toteuttaa joka vuosi. Kysely analysoitiin ja tiivistettiin kehittämistoimenpiteiksi koko organisaation osalta.

**Taulukon 4. tavoite:**

Henkilöstön koulutuspäivät ja verkostopalaverit toteutuivat suunnitelman mukaisesti.

**320 Elinvoimapalvelut**

Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

Elinvoimapalveluiden tehtäväalue vastaa kunnanhallituksen alaisuudessa viestintään ja markkinointiin, työllisyyteen, elinkeinoelämän edistämiseen, kunnan kehittämishankkeisiin, vapaa-ajan asumiseen ja saaristoasioiden hallintoon liittyvistä tehtävistä.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C320 Elinvoimapalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	434 124,58	182 611	0	182 611	121 853,19	60 757,81
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-556 783,12	-539 803	0	-539 803	-459 218,25	-80 584,27
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-122 658,54	-357 192	0	-357 192	-337 365,06	-19 826,46

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Elinvoimapalvelut</b>			
Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa	Yrityksiä perustetaan enemmän kuin lakkauteaan (perustetut/lakkaute- tut)	+5	Toteutui. Yrityksiä perustettu 18 ja lakkaute- tettu 8.
Kuntamarkkinointi	Mediakampanjat, tapahtu- mat kpl/vuosi	3	Toteutui suunnitellusti.
Tapahtumat yritysyhteis- työnä		1	Toteutui. ”Karjalasta kajah- taa” tapahtuma yritysyhteis- työnä ja lisäksi tuettiin ”Harjun höyryt” -tapahtumaa ja uuden vuoden ilotulitusta.

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat****Taloustavoite:**

Tehtäväalue pysyi talousarviossa. Toimintakate alitti talousarvion 19.826 eurolla.

**Taulukon 1. tavoite:**

Yrityskerustannassa päästiin parin vuoden jälkeen plussalle. Yrityksiä perustettiin vuoden aikana 18 ja lakkautui/lakkautettiin 8 kpl.

**Taulukon 2. tavoite:**

Markkinointisuunnitelman mukaisesti ja määrärahojen puitteissa toteuma.

**Taulukon 3. tavoite:**

Budjettiin oli varattu määräraha ”Karjalasta kajahtaa” -tapahtuman yhteistyöhön. Sen lisäksi pienellä panostuksella osallistuttiin ”Harjun höyryt”-tapahtumaan ja vuoden vaihteen ilotulitukseen.

**325 Työllistämispalvelut (sis. D326 Kotouttaminen)**

Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C325 Työllistämispalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	160 819,35	331 939	0	331 939	354 390,98	-22 451,98
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-660 240,77	-1 275 966	0	-1 275 966	-1 372 543,57	96 577,75
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-499 421,42	-944 027	0	-944 027	-1 018 152,59	74 125,77

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Työllistämispalvelut</b>			
Työttömien määrä vähennee	Työttömyys %	7,2	Ei toteutunut. Joulukuun 2025 työttömyys oli 11,7 %.
	Työmarkkinatuen kuntaosuus €	<364 000	Ei toteutunut. Työmarkkinatuen kuntaosuus oli n. 430 000 euroa.
Heikossa työmarkkina- asemassa olevien työ- ja toimintakyvyn parantuminen	Valmentautuvien kokemus työpajatoiminnasta (Sovari)	4/5	4.7/5
Asiakasvirta	Läpimenot (työhön, koulutukseen tai muuhun palveluun)	50 %	80 %

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat****Taloustavoite:**

Tehtäväalue ylitti talousarvion. Toimintakatteen ylitys oli 74.125 euroa. Suurin osa tästä johtui työmarkkinatuen kuntaosuuden ennakoitua suuremmasta maksuosuudesta.

**Taulukon 1. tavoite:**

Työttömyys kasvoi koko maassa ja etenkin Kaakkois-Suomessa lähes korona-ajan tasolle. Taipalsaaren työttömyysaste 11,7 % (joulukuun) on edelleen Kaakkois-Suomen alhaisimpia. Työmarkkinatuenkuntaosuus peilaa korkeaa työttömyyttä.

**Taulukon 2. tavoite:**

Työllisyysyksikkö saavutti tavoitteensa. Saatua 23 vastausta.

**Taulukon 3. tavoite:**

Tavoite ylitetty reilusti.

**325 Sosiaali- ja terveystalot (vuodesta 2023 alkaen Hyvinvoinnin edistäminen)**

Tilivelvollinen: Kunnanjohtaja

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C330 Sosiaali- ja terveystalot</b>						
TOIMINTATUOTOT	0,00	0	0	0	0,00	0,00
TOIMINTAKULUT	-43 565,07	-5 974	0	-5 974	-5 116,41	-857,59
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-43 565,07	-5 974	0	-5 974	-5 116,41	-857,59

**Yhteenveto edellä olevista tehtäväalueista****Hallintopalvelut, elinvoimapalvelut, työllistämispalvelut ja sosiaali- ja terveystalot (konsernihallinto) 300 –tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>B300 Konsernihallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 467 667,54	1 464 554	0	1 464 554	1 388 552,74	76 001,26
TOIMINTAKULUT	-2 579 899,22	-3 267 308	0	-3 267 308	-3 186 096,92	-81 211,15
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 112 231,68	-1 802 754	0	-1 802 754	-1 797 544,18	-5 209,89

**Laskennallinen konsernihallinto, vaalit ja tarkastus ja arviointi -tehtäväalueet**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Toimielimet yhteensä</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 493 796,34	1 469 654	0	1 469 654	1 393 767,74	75 886,26
TOIMINTAKULUT	-2 641 851,23	-3 328 021	0	-3 328 021	-3 235 493,55	-92 527,74
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 148 054,89	-1 858 367	0	-1 858 367	-1 841 725,81	-16 641,48

## 40 Sivistyspalvelut

### 400 Sivistyspalveluiden hallinto

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Sivistyspalveluiden hallinto vastaa sivistystoimen hallinnollisista tehtävistä, kuten sivistyslautakunnan tukemisesta toimialan johtamisessa ja toimialaa koskevien päätösten valmistelusta.

Sivistyspalvelut tekevät tiivistä yhteistyötä Etelä-Karjalan hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, ehkäisevä päihdetyö ja opiskelu-huolto ovat merkittävät yhdyspintatyötä vaativat kokonaisuudet sivistyspalveluiden alueella. Paikallisia yhteistyökumppaneita ovat seurakunnat, järjestöt ja yhdistykset.

Hanketoiminta tukee Taipalsaaren sivistyspalveluiden toimialueen toimintakulttuurin kehittämistä. Hanketoiminta mahdollistaa toiminnan kehittämisen ja hyvien käytänteiden jakamisen erilaisissa yhteistyöverkostoissa. Vuoden 2025 aikana Taipalsaaren kunnan sivistyspalvelut olivat mukana 15 hankkeessa.

Hankkeet 2025	
1	Koulujen kerhotoiminta
2	Tasa-arvon edistäminen
3	Harrastamisen Suomen malli
4	Yht. opiskeluhoollon vahv ja keh 24-25
5	Tasa-arvo 2024-2027
6	Liikkuva koulu Taipale
7	Taipalsaari Move! -polku
8	Metku
9	Taipalsaaren juurilla
10	Etsivä nuorisotyö
11	Kerhotoiminta
12	Koulunuorisotyö
13	Liikuntaneuvonta
14	Yhteisöllisyyden vahvistaminen
15	Taipalsaari liikkeelle

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C400 Sivistyspalveluiden hallinto</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>-100,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 169,54</b>	<b>-22 169,54</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-426 657,99</b>	<b>-463 391</b>	<b>0</b>	<b>-463 391</b>	<b>-412 091,06</b>	<b>-51 300,08</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-426 757,99</b>	<b>-463 391</b>	<b>0</b>	<b>-463 391</b>	<b>-389 921,52</b>	<b>-73 469,62</b>

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Sivistyspalveluiden hallinto</b>			
Tehtäväalueiden perustyön kehityskeskustelu / työn tukeminen ja kehittäminen ja palvelutarpeen mukaisesti.	kehityskeskustelu / työntekijä	1	1
	Mitä kuuluu –vartit	1 x kk	1 x kk
	Tehtäväaluekohtaiset tapaamiset	1 x kk	1 x kk
Henkilöstön työhyvinvoinnin pysyminen hyvällä tasolla	Työhyvinvointikyselyt; tulokset säilyvät hyvällä tasolla (+)	Kysely henkilöstölle (tulokset +)	Toteutunut
Hyvinvointia edistävien palv. laatu turvataan ja palv. kehitetään	Hyte-kerroin	Kerroin >62	66
Kuntalaisten osallistaminen	Kuntalaiskyselyt/vuosi	2	2
	kuntalaistilaisuudet/vuosi	3	2
Tehtäväalueiden talouden ja toiminnan tasapaino	Osavuositarkastus ja tilinpäätös	Talouden tasapaino	Toteutunut

## **Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

### **Taloustavoite:**

Sivistyspalveluiden hallinnon toimintakate alitti talousarvion 73 469,62 euroa verrattuna talousarvioon 2025. Tätä selittää määräaikaisten palkkojen toteutumattomuus, kunnalle maksettu valtion avustus sekä säästö palvelujen ostoissa.

### **Taulukon 1. tavoite:**

Kehityskeskustelu on työntekijän ja hänen esihenkilönsä välinen tavoitteellinen keskustelu, jonka tarkoitus on käsitellä ja arvioida tehtyä työtä ja suunnitella tulevaa. Sivistyspalveluiden hallinnossa nämä toteutetaan pääsääntöisesti yksilökeskusteluina. Sivistystoimessa on tietoisesti kehitetty johtamista, ja säännöllistä tehtäväalueiden kanssa käytävää keskustelua vuoden 2025 aikana.

### **Taulukon 2. tavoite:**

Henkilöstön työhyvinvointi on, keväällä 2025 toteutuneen kyselyn mukaan, hyvällä tasolla. Sivistyspalveluiden hallinnon vastaukset työhyvinvointikyselyyn on ohjattu kunnantalon kokonaisuuteen, ja numeraalisen arvion esittäminen ei ole mahdollista.

### **Taulukon 3. tavoite:**

Hyte-kerroin on vuonna 2025 yhteensä 66. Kerroin nousi edellisvuodesta, sillä vuonna 2024 hyte-kerroin oli 57. Nousua selittävät erityisesti parantuneet tulokset muun muassa kaatumisiin ja putoamisiin liittyvien hoitajaksojen vähenemisessä, nuorten koetun terveydentilan paranemisessa sekä pitkäaikaisesti toimeentulotukea saaneiden määrän laskussa. Sekä prosessi- että tulosindikaattorien keskiarvot olivat nousseet.

Kuntalaisille toteutettiin sivistyspalveluiden vapaa-aikakysely kesällä 2025, jossa kerättiin mm. palautetta ja toiveita liittyen kulttuuriin, harrastetoimintaan ja liikuntaan. Vastauksia hyödynnetään palvelujen järjestämisessä. Yhteisöfoorumi järjestettiin kaksi kertaa vuoden aikana.

**Taulukon 4. tavoite:**

Sivistyspalveluiden hallinnon talous on pysynyt hyvin talousarviossa 2025.

**405 Ruokapalvelut**

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Taipalsaaren kunnan ruokapalveluiden järjestämiseen liittyvistä tehtävistä vastaa kunnan ruokapalveluyksikkö. Se tuottaa keskitetysti ateriat kunnan varhaiskasvatus- ja perusopetustoimipaikkoihin sekä järjestää mahdollisuuksien mukaan myös kahvi- ja/tai ruokatarjoilua kunnan eri tilaisuuksiin. Ruokapalveluyksikkö pitää ruokapalveluiden tason ja ruoan laadun hyvänä sekä suositusten mukaisena.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C405 Ruokapalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	614 495,27	679 400	0	679 400	636 414,89	42 985,11
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-669 670,47	-733 846	0	-733 846	-657 803,27	-76 042,28
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-55 175,20	-54 446	0	-54 446	-21 388,38	-33 057,17

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Ruokapalvelut</b>			
Yläkoululaisten myönteinen suhtautuminen kouluruokailuun	Asiakastyytyväisyyskysely 7,2<	ka 7,2<	ka 7,4

Henkilöstön työhyvinvoinnin pysyminen hyvällä tasolla	Työhyvinvointikysely; tulokset säilyvät hyvällä tasolla (+)	Kysely henkilöstölle (tulokset +)	Toteutunut
Vastuullisen toiminnan kehittäminen	Ruokahävikin lähtötilanteen selvittäminen vuonna 2024, mittaaminen ja hävikki % selvitys	Hävikki %	26,5 %

### Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat

#### Taloustavoite:

Vuonna 2025 toimintakulut olivat 76 000 budjetoitua pienemmät. Hankintoja on tehty harkiten ja lisäksi elintarvikkeiden hintojen nousu tasaantui verrattuna edellisiin vuosiin.

#### Taulukon 1. tavoite:

Toteutunut, kysely suunnattu perusopetuksen oppilaille ja se toteutettiin marraskuussa 2025.

#### Taulukon 2. tavoite:

Kehityskeskustelut ja työhyvinvointikyselyt ovat toteutuneet keväällä 2025.

#### Taulukon 3. tavoite:

Ruokahävikin määrää on seurattu vuodesta 2024 jokaisessa toimipisteessä. Lautas- ja linjastohävikki kirjataan biovaaka-sovellukseen päivittäin. Syyskuusta 2025 alkaen on aloitettu hävikkiprosentin laskeminen. Suurin hävikki syntyy linjastohävikistä ja näin ollen on kiinnitetty huomiota tarkemmin valmistetun ruoan määrään. Linjastohävikkiä on syntynyt kouluissa 22 % ja päiväkodissa 39 % ajalla 1.9.-31.12.2025, kaikki toimipisteet huomioon ottaessa hävikkiprosentiksi muodostui 26,5 %.

## 470 Esi- ja perusopetus

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Taipalsaaren kunnassa toimii kolme perusopetuksen yksikköä: Kirkonkylässä, Saimaanharjulla ja Vehkataipaleella. Esi- ja perusopetuksen piirissä oli 466 oppilasta kevätlukukaudella 2025 ja 442 oppilasta syyslukukaudella 2025.

Kirkonkylän koulussa toimi kolme pienryhmää, joista yksi (1.–2. lk.) inklusioperiaatteella. Saimaanharjun koululla toimi pienryhmä Loiste. Esiopetusta annettiin sekä Taipalsaaren Kirkonkylän koulussa että Vehkataipaleen koulussa. Esiopetuksessa oli kevätlukukaudella yhteensä 43 oppilasta ja syyslukukaudella yhteensä 27 oppilasta. Valmistavaa opetusta on järjestetty Ukrainasta sotaa paenneille oppilaille. Valmistavassa esiopetuksessa oli kevätlukukaudella 2025 kaksi lasta ja perusopetuksessa yksi oppilas.

Perusopetuksen yleistavoitteena on laaja-alainen osaaminen eli tietojen, taitojen, arvojen, asenteiden ja tahdon muodostama kokonaisuus. Koulujen painopistealueina on ollut muun muassa hyvät käytöstavat, työrauha, yhteisöllisen toiminnan lisääminen, osallisuus, tunne- ja vuorovaikutustaidot ja metsäkoulu.

### Perusopetuksen tunnuslukuja

Tunnusluku	TP2023	TP2024	TP2025
Oppilasmäärä 1.–9.-lk yht. (20.9.)	445	425	415
tehostetun tuen oppilaat	59	67	64
erityisen tuen oppilaat	45	38	29
Koulukuljetukset, €	374 531	399 748	373 672
Kuljetusoppilaat (20.9.)	227	195	185
Oppilaita/opettaja, yleisopetus	16	13	13
tuntikehys, yleisopetus	731	743	666
tuntikehys, erityisopetus	201	201	209
Tuntia/1.–9. lk opp.	2,09	2,22	2,11
Toimintatuotot, perusopetus	303 089	348 175	345 683

### Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta

Perusopetuksen 1. luokan oppilaille tarjottiin iltapäivätoimintaa. Iltapäivätoimintaa järjestetään tarvittaessa myös 2. luokan erityisen tuen oppilaille. Aamutoimintaa järjestetään vain erityishuolto-ohjelman piirissä oleville oppilaille, joita vuonna 2025 ei ollut.

Seuraavasta taulukosta näkyy aamu- ja iltapäivätoimintaan osallistuvien oppilaiden määrä kolmelta vertailuvuodelta. Vuonna 2025 iltapäivätoimintaan osallistui yhteensä 51 oppilasta (keväällä 22 ja syksyllä 29 oppilasta).

	2023	2024	2025
Iltapäivätoiminta	55	49	51
Aamu- ja iltapäivätoiminta	0	0	0

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C470 Esi- ja perusopetus</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	348 174,71	309 373	0	309 373	345 683,08	-36 310,08
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-6 191 482,28	-6 835 932	0	-6 835 932	-6 306 591,93	-529 340,09
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-5 843 307,57	-6 526 559	0	-6 526 559	-5 960 908,85	-565 650,17

### Tehtäväalueen tavoitteet

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Esi- ja perusopetus</b>			
Sähköisten työskentelytapojen ja oppimisympäristöjen käyttäminen	Laitteita käytössä/oppilasmäärä	0-4-luokat käyttävät yhteiskäyttölaitteita	210
		5.-9.vuosiluokat käyttävät oppilaskohtaisia laitteita	254

	Sähköisten työskentelytapojen ja oppimisympäristöjen käyttäminen – kysely henkilöstölle	henkilöstölle (tulokset +)	Ka 3 /42 vast.
Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistymistä tuetaan.	Hyvinvointikysely oppilaille vähintään 2 kertaa vuodessa	Kyselyn keskiarvo/vastanneet	Kevät ka 7,8 / 165 vast.
Oppilaiden kokemus omasta hyvinvoinnista		ka 8 (asteikolla 4-10)	Syksy ka 7,5 / 258 vast.
Henkilöstön työhyvinvoinnin pysyminen hyvällä tasolla	Työhyvinvointikysely; tulokset säilyvät hyvällä tasolla (+)	Kysely henkilöstölle (tulokset +)	Toteutunut
Yhteistyö perheiden ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa	Yhteisöllisten tapahtumien määrä	Yhteisöllisten tapahtumien määrä kasvaa ed. vuodesta	Toteutunut

## Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat

### Taloustavoite:

Esi- ja perusopetuksen toimintatuotot toteutuivat selvästi ennakoitua suurempana (36 310 euroa). Henkilöstökuluissa säästettiin (259 518 euroa) osittain sopeuttamistoimien tuloksena. Talouden positiiviseen tulokseen vaikuttivat myös henkilöstön palkattomat työnkeskeytykset, virkavapaat ja resurssiopettajan hyödyntäminen palkattoman virkavapaan sijaisena.

Sisäinen laskutus ruokapalveluiden (65 692,39 euroa) osalta on toteutunut ennakoitua pienempänä perusopetuksessa. Tähän vaikutti laskutettujen ateriamäärien väheneminen sekä ruokapalveluiden edullisemmat kustannukset. Hankintoja on arvioitu erityisen tarkkaan vuoden 2025 aikana, ja tämä näkyy talouden toteumassa (n. 34 000 euroa). Matkustus- ja kuljetuspalveluiden osalta talouden toteuma on 106 274,76 euroa ylijäämäinen. Tästä varsinaisten koulukuljetusten osuus on 70 921,75 euroa. Sisäisten ja ulkoisten palvelujen ostoissa kokonaissäästö oli 242 693,54 euroa.

Perusopetuksessa toteutettiin vuoden 2025 aikana seuraavia hankkeita: koulujen kerhotoiminta, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen, yhteisöllisen opiskelu-ohjelman kehittäminen, liikkuva koulu ja Metku.

**Taulukon 1. tavoite:**

Toteutunut. Ryhmäkohtaisia laitteita on käytössä riittävästi. Henkilökohtaiset oppilaslaitteet ovat päivittäisessä käytössä. Henkilöstökyselyn tulosten perusteella sähköisiä oppimateriaaleja käytetään hyvin opetuksessa.

**Taulukon 2. tavoite:**

Jääty alle tavoitteen. Hyvinvointikysely toteutettu kaksi kertaa vuodessa 3.–9.-luokkalaisten keskuudessa. Tulosten keskiarvo 7,7 (asteikolla 1–10).

**Taulukon 3. tavoite:**

Toteutunut. Henkilöstön työhyvinvointikyselyn perusteella tulos parani edellisestä vuodesta.

**Taulukon 4. tavoite:**

Kaikissa yksiköissä on ollut useita yhteisöllisiä tapahtumia vuoden 2025 aikana. Esimerkiksi monilaiset oppimiskokonaisuudet 5pv/yksikkö, vanhempainillat, liikunta- ym. teemapäivät.

## 480 Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Kunnassa toimii yksi päiväkoti Saimaanharjulla, Päiväkoti Satulaiva. Saimaanharjun päiväkotiin sijoitettiin lähes kaikki palveluiden piirissä olevat 1–5-vuotiaat lapset sekä vuorohoitoa tarvitsevat esiopetusikäiset. Vehkataipaleen koululla on toiminut kevään 2025 ajan esiopetusryhmä, jossa oli 12 esioppilasta. Heille järjestettiin esiopetusta täydentävää varhaiskasvatusta. Syksyn 2025 ajan Vehkataipaleen koululla on toiminut yhdistetty eskari-viskariryhmä, jossa oli 1 esiopetusikäinen ja 3 viisivuotiasta lasta. Tämä järjestely on helpottanut varhaiskasvatuspaikkojen riittävyyttä Satulaivan päiväkodissa, ja toisaalta tarjonnut Vehkataipaleen alueen lapsille varhaiskasvatukseen tulevalle lähikoululla.

Satulaivan päiväkodissa on yhdeksän lapsiryhmää. Sijaistarpeita oli toimintakauden aikana kohtalaisesti, ja pätevien sijaisten saaminen oli aika ajoin haasteellista.

Varhaiskasvatuksessa olevien lasten lukumäärä oli 174 lasta 31.12.2025. Luku sisältää myös palvelusetelipäiväkodissa olevat lapset. Taipalsaarelaisista 0–6-vuotiaista lapsista (242) 71 % käyttää varhaiskasvatusta.

### Esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus

Esiopetukseen osallistui vuoden 2025 aikana yhteensä 70 lasta (keväällä 43 ja syksyllä 27 oppilasta). Esiopetusta täydentävää varhaiskasvatusta tarvitsi 63 edellä mainituista oppilaista. Pelkkään esiopetukseen osallistui 7 oppilaista. Alla olevasta taulukosta näkyy esiopetusikäisten oppilaiden määrä ja palveluntarpeet kolmelta vertailuvuodelta.

	2023	2024	2025
Esiopetukseen osallistuneet	68	76	70
Esiopetus + varhaiskasvatus	56 (82 %)	68 (89 %)	63 (90 %)
Maksuton esiopetus	12 (18 %)	8 (11 %)	7 (10 %)

## Osto- ja myyntipalvelut

Vuoden 2025 aikana varhaiskasvatuspalveluita ostettiin kahdelle taipalsaarelaiselle esikouluikäiselle.

## Palveluseteli

Palvelusetelin piirissä oli viisi (5) lasta 31.12.2025. Palveluntuottajina on tällä hetkellä neljä yksityistä päiväkotia Lappeenrannasta. Palvelusetelin kustannukset vuonna 2025 olivat 55 709 euroa.

## Lasten kotihoidon tukeminen

Lapsiperheet ovat oikeutettuja taloudellisiin tukiin, jotka auttavat lapsen hoidon järjestämisessä sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisessa. Kunta tukee lapsiperheitä maksamalla kotihoidon tukea, yksityisen hoidontukea ja kuntalisää, joustavaa tai osittaista hoitorahaa. Perheille tuet maksaa Kela, joka laskuttaa kuntaa kuukausitoteuman mukaisesti.

## Tukien käyttö Taipalsaarella

Vuonna 2025 kotihoidon tukea sai 46 taipalsaarelaista perhettä. Osittaista/joustavaa hoitorahaa käytti 37 työssä käyvää perhettä. Yksityisen hoidon tukea käytti 3 perhettä. Yksityisen hoidon tukea saavat perheet eivät ole asiakassuhteessa kuntaan, joten kunta ei saa toiminnasta tuloja.

## Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C480 Varhaiskasvatus</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	191 073,17	157 000	0	157 000	177 112,63	-20 112,63
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-2 626 635,06	-2 704 741	0	-2 704 741	-2 687 758,63	-16 982,46
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-2 435 561,89	-2 547 741	0	-2 547 741	-2 510 646,00	-37 095,09

## Tehtäväalueen tavoitteet

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Varhaiskasvatus</b>			
Sähköisen oppimisympäristön kehittäminen	Onnistunut Digilaitteiden hankinta päiväkohtiin  Laitteiden käyttö/ lapsiryhmä	Kaksi ryhmäkohtaista laitekokoaisuutta, joita käytetty n.2x/ kk/ lapsiryhmä, lisäksi viskariryhmissä viikoittain	Toteutunut
Kodin ja varhaiskasvatuksen yhteistyön kehittäminen	Huoltajien kokemus yhteistyöstä,  keskiarvo/ vastanneet  Erialaisten yhteistyötoimien kanssa tehtävän yhteistyön kehittämisen	Huoltajien ja henkilöstön välinen yhteistyö hyvä  Huoltajien osallistaminen ja kuuleminen, yhteistyön kehittäminen	40 huoltajaa vastasi kyselyyn, Yhteistyö koettiin hyväksi.  Vanhempainillat, ryhmien juhlat, äitien-, isien ja läheistenpäivien vietto. Neuvolan, yläkoulun ja esiopetuksen kanssa tehtävä yhteistyö alkanut.
Henkilöstön työhyvinvointi paranee	Työtyytyväisyyskyselyn tulokset Työhyvinvointikuukausien suunnittelu ja toteuttaminen  Resurssihenkilön/henkilöiden rekrytointi ja työnkuvan kehittäminen	Henkilöstön hyvä työhyvinvointi  Suunnitteluun ja toteutukseen osallistaminen ja osallistuminen  Onnistunut rekrytointi ja työnkuva	Vastannut 26/42 Ka 4,36 Työhyvinvointi kuukaudet toteutuneet, jokainen ryhmä suunniteltu ja kaikki osallistuneet Toteutunut, 2 varahlöä; ryhmien arki rauhoittunut, lapsilla enemmän aikuisten tukea ja läsnäoloa, henkilöstön hyvinvointi kohentunut ylikuormituksen vähentyessä.
Lapsiryhmien käyttöasteen tehostaminen	Käyttöaste min. 85 %	min. 85 %	Ei toteutunut

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat****Taloustavoite:**

Varhaiskasvatusta käyttävien lasten määrä pysyi samana vuonna 2025 (31.12.2024 144 lasta / 31.12.2025 148 lasta).

**Taulukon 1. tavoite:**

Päiväkotiin hankitut digilaitteet, sähköiset oppimispelit ja -materiaalit sekä lasten digioppiminen luonnossa ovat käytössä ryhmissä suunnitelman mukaan.

**Taulukon 2. tavoite:**

Huoltajille ja henkilöstölle on toteutettu palautekyselyt, jotka on läpikäyty henkilöstön kanssa. Palautteet on huomioitu toiminnassa mahdollisuuksien mukaan. Yhteistyö huoltajien ja päiväkodin välillä sekä yhteistyötahojen (Lasten ja Nuortentalo, neuvola, esiopetus ja Saimaanharjun yläkoulu) kanssa on parantunut.

**Taulukon 3. tavoite:**

Keväällä 2025 toteutetun kyselyn perusteella päiväkodin henkilöstön työhyvinvoinnin tulokset ovat parantuneet. Työhyvinvointikuukaudet toteutuneet ryhmien/henkilöstön suunnittelemina ja toteuttamana. Kehityskeskusteluissa huomioidaan tehtäväkuvat ja työntekijän työhyvinvointi.

**Taulukon 4. tavoite:**

Vuoden 2025 kuukausittainen käyttöaste jää välille 52–66. Tähän vaikuttavat lasten poissaolot ja ilta- sekä viikonloppuhoitojen pieni lapsimäärä. Kasvattajia on paikalla yksi ja lapsia 1–3, joten vaikutus käyttöasteeseen on huomattava. Satulaivan päiväkodin täyttöaste oli vuonna 2025 100 %, ja tämä tarkoittaa sitä, että jokainen paikka päiväkodissa oli käytössä.

## 490 Kulttuuri ja vapaa-aika

Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Taipalsaarella edistetään kuntalaisten hyvinvointia tarjoamalla monipuolisia vapaa-ajan palveluja sekä luomalla hyvät puitteet omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Lisäksi kunta tukee aktiivisesti kolmannen sektorin toimijoita ja vahvistaa yhteisöllisyyttä.

Taipalsaaren kunnankirjaston tehtävänä on voimassa olevaa lainsäädäntöä noudattaen tarjota kuntalaisille pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, edistää lukemista ja kirjallisuutta sekä tarjota opastusta ja tukea tiedonhankintaan. Tehtävänsä toteuttamiseksi kirjasto ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa sekä tarjoaa tilaa kuntalaisten harrastustoimintaan, opiskeluun ja viihtymiseen.

Kirjasto on panostanut varhaiskasvatukseen ja perusopetuksen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Toimintamuotoina ovat olleet mm. satutuokiot, kirjaleikit, kirjavinkkaukset, kirjastonkäytönopetus, pop up-kirjastot sekä toiminnallinen KAUK-näyttely.

Kirjaston kokonaislainaus oli 69 615 kappaletta, mikä on 10,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kirjalainausta oli 60 851 kappaletta, mikä on 16,46 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Lasten ja nuorten kaunokirjallisuutta lainattiin 6 550 kappaletta enemmän kuin edellisenä vuonna, mikä vastaa 28,16 % nousua lainamäärään. Lasten ja nuorten tietokirjallisuutta lainattiin 1 708 kappaletta enemmän kuin edellisenä vuonna, mikä vastaa 41,39 % nousua lainamäärään.

Taipalsaaren kunta oli osallisena valtakunnallisessa e-kirjastossa, joka tarjosi kuntalaisille digitaalisia kirjastopalveluja. Palvelusta voi lainata e-kirjoja, äänikirjoja sekä digitaalisia aikakauslehtiä. E-kirjaston kustannukset olivat 0,70 €/asukas. Liikuntavälineitä lainattiin 72 kertaa. Tapahtumiin osallistui 1221 henkilöä. Kirjaston näyttelytilassa oli 12 näyttelyä.

Kunnan kassapalvelut on sijoitettu kirjastoon. Kirjasto myi kuntosalikortteja ajalla 1.1.-15.11.2025. Kuntosalikorttien myynti siirtyi verkkokauppaan 17.11.2025 alkaen. Kuntosalikorttien myyntiin liittyviä kassatapahtumia oli 747 kappaletta.

Tämän lisäksi eläkeläiset lunastivat kuntosalin käyttöaikaa 218 kertaa. Kirjasto myi myös tenniskentän kausi- ja kerta-avaimia, Taipalsaaren historia -kirjaa, Taipalsaari -tuotteita ja ylijäämäruokalippuja.

<b>Kirjaston keskeiset luvut</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Kokonaislainaus	63 000	69 615
Lainat/asukas	13,6	15,2
Kirjastokäynnit	32 315	30 938
Tapahtumien osallistujamäärä	1 250	1 221
Kokoelmat yhteensä	38 740	37 527
Kirjakokoelmat yhteensä	33 508	32 521
Aineistoraha	42 150	42 150

Nuorisopalveluiden tavoitteena on nuorten hyvinvoinnin ja elinolojen kokonaisvaltainen tukeminen sekä terveen fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen kasvun tukeminen ja vahvistaminen. Nuorisotyö on nuorten vapaaehtoisuuteen perustuvaa ohjattua ja kasvatuksellista toimintaa. Nuorisotyö pyrkii toiminnoillaan ehkäisemään nuorten syrjäytymistä sekä lisäämään nuorten osallisuutta.

Nuorisopalveluiden toimintakenttään kuuluvat nuorisotalotoiminta, koulunuorisotyö, etsivä nuorisotyö, moottoripajatoiminta, digitaalinen nuorisotyö, nuorisovaltuustotoiminta, ehkäisevä päihdetyö ja erilaiset tapahtumat.

Vuonna 2025 nuorisopalveluiden hankkeina oli Etsivä nuorisotyö, Koulunuorisotyö ja Harrastamisen Suomen malli –hankkeet. Lisäksi nuorisopalveluiden toimesta koordinoitiin Yhteisöllisyyden vahvistaminen, Koulujen kerhotoiminta, Kerhotoiminta ja Metku –hankkeita.

Nuorisotalotoiminta	2024		2025	
	Aukiolo- kerrat	Kävijä- määrät (ka)	Aukiolo- kerrat	Kävijä- määrät (ka)
<b>Nuorten avoimet ovet 13- 17-vuotiaat</b>				
Tammikuu - Toukokuu	94	10	101	13
Kesäkuu - Heinäkuu	27	15	23	15
Elokuu -Joulukuu	87	11	92	18

Nuorisotalotoiminta	2024		2025	
	Aukiolo- kerrat	Kävijä- määrät (ka)	Aukiolo- kerrat	Kävijä- määrät (ka)
<b>Varhaisnuorisokerho 5.- 6.-luokkalaiset</b>				
Tammikuu - Toukokuu	23	8	20	7
Kesäkuu - Heinäkuu	9	6	8	8
Elokuu -Joulukuu	16	4	6	6

Nuorisotalon nuorten iltojen kävijämäärät ovat olleet nousussa vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Koko vuoden kävijämäärien keskiarvo on ollut 15 hlö, joka on jopa 25 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Syyslukukaudella (elokuu-joulukuu) kävijämäärät olivat jopa 63,6 % suuremmat kuin edellisenä vuonna. Nuorten iltoja oli koulujen lukukausien aikana pääsääntöisesti viitenä iltana viikossa, tiistaista lauantaihin. Kesä- ja heinäkuussa aukiolokertoja oli kolme kertaa viikossa, tiistaista torstaihin.

Varhaisnuorisokerhon kävijämäärät ovat olleet myös hienoisessa nousussa 16,7 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Varhaisnuorisokerho järjestettiin koulujen lukukausien aikana lauantaisin ja kesä- ja heinäkuussa keskiviikkoisin.

Nuorisotalon avointa toimintaa oli yhteensä 1 247 tuntia (v. 2024 1 186 tuntia) ja käyntikertoja 3 642 kpl (v. 2024 2 395 kpl).

Koulunuorisotyö, nuokkarivälkät	2024		2025	
	Kerrat	Kävijämäärät (ka)	Kerrat	Kävijämäärät (ka)
Tammikuu - Toukokuu	57	14	34	22
Kesäkuu - Heinäkuu	0	0	0	0
Elokuu -Joulukuu	27	18	34	20

Vuonna 2025 nuorisopalvelut toteuttivat koulunuorisotyötä Saimaanharjun, Kirkonkylän ja Vehkataipaleen kouluilla. Koulunuorisotyö koostuu välitunti-, pienryhmä- ja luokkakohtaisesta toiminnasta. Lisäksi nuorisopalvelut osallistuvat koulujen erilaisiin tapahtumiin ja yhteistyöverkostoihin ja niiden palavereihin.

Moottoripajatoiminta	2024		2025	
	Aukiolo- kerrat	Kävijämää- rät (ka)	Aukiolo- kerrat	Kävijämää- rät (ka)
Tammikuu - Toukokuu	19	6	7	4
Kesäkuu - Heinäkuu	4	4	12	5
Elokuu -Joulukuu	4	4	18	4

Moottoripajatoimintaa järjestettiin kevätkaudella lähinnä sulan maan aikaan. Kesäkaudella aukiolokertoja oli viikoittain. Syyskaudella aukiolokertoja oli yksi / viikko. Kävijämäärien keskiarvo oli koko vuonna neljä, joka on vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Etsivä nuorisotyö	2024		2025	
	Yhteydenot- topyyntöt	Tavoitetut nuoret	Yhteydenot- topyyntöt	Tavoitetut nuoret
	17	10	28	15

Etsivä nuorisotyöntekijä on saanut vuonna 2025 merkittävästi enemmän (64,7 %) yhteydenottopyyntöjä kuin vuonna 2024. Tavoitettuja nuoria oli vuonna 2025 50 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

Yhteisöllisyyden vahvistaminen –hanke ei käynnistynyt vuonna 2025, avustus siirrettiin vuodelle 2026. Hanke on sidoksissa teknisen lautakunnan Pumptrack-radan rakentamiseen. Koulujen kerhotoiminta–hankkeella tuotettiin alakouluikäisille maksuttomia kerhoja Harrastamisen Suomen mallin (HSM:n) tavoin koulupäivien välittömässä läheisyydessä. Kerhotoiminta –hankkeen avustukselle toteutettiin koululaisten kesäkerho kesäkuun kolmen ensimmäisen viikon aikana. Metku-rahoituksella kustannettiin lapsille ja nuorille erilaisia kulttuurisisältöjä monipuolisesti kulttuuritoimintaa.

Liikuntaneuvontahanke tarjosi liikuntaneuvontaa seniori-ikäisille, työikäisille sekä lapsiperheille. Asiakkaita maksuttomassa liikuntaneuvonnassa oli 23 henkilöä. Yksilöllisen liikuntaneuvonnan lisäksi kuntosaliopastuksia ja jumppia järjestettiin eri ryhmille sekä toteutettiin etäjumppaa. Erilaisia liikunnallisia tapahtumia toteutettiin yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.

Kuntalaisille toteutettiin sivistyspalveluiden vapaa-aikakysely kesällä 2025, jossa kerättiin mm. palautetta ja toiveita liittyen kulttuuriin, harrastetoimintaan ja liikuntaan. Vastauksia hyödynnetään palvelujen järjestämisessä.

Savitaipaleen kansalaisopisto järjesti Taipalsaarella harrastustoimintaa muun muassa muotoilun ja kädentaitojen, kuvataiteiden, kielten, laulun sekä tanssin ja liikunnan parissa. Järjestöavustuksia jaettiin yhdistystoimijoille paikallisen toiminnan tukemiseksi yhteensä 26 600 €.

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C490 Kulttuuri ja vapaa-aika</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	107 679,81	48 250	0	48 250	167 618,92	-119 368,92
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-751 222,36	-679 179	0	-679 179	-744 803,69	65 625,08
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-643 542,55	-630 929	0	-630 929	-577 184,77	-53 743,84

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Kulttuuri ja vapaa-aika</b>			
Matalan kynnyksen liikuntapalvelujen tarjoaminen ja edistäminen	Liikuntaneuvonnan asiakasmäärät, liikuntaryhmien määrät / liikuntakysely	2024 määrät / kuntalaisten tyytyväisyys laatuun	23 (6 asiakasta / 2024) vapaa-aikapalveluiden kysely (ei liikuntakyselyä)
Tapahtumien järjestäminen ja osallisuuden edistäminen	Tapahtumien määrät Kohtaamispaikka Luodon toiminta ja tapahtumamäärät	2024 kävijä-/tapahtumamäärät	Toteutunut
Nuorisotyön laatu ja sen kehittäminen	Nuorisotyönarviointikriteeristön mukaiset itsearviointit -auditoinnit -nuorisotalon toimintaan osallistuvien kysely (asteikko 1-5)	Itsearviointi Ka 3  Nuorten kysely ka 3	Itsearvio ka 2,8  Nuorten kysely ka 4,42
Kirjasto tarjoaa varhaiskasvatuksen ryhmille satutuokioita ja kirjoesittelyjä sekä perusopetuksen ryhmille kirjavinkkausta ja kirjastonkäytönopetusta	Toteutuneet tunnit/tuokit / ryhmä / lukuvuosi  Varhaiskasvatuksen tuokio 15–45 min. ryhmästä riippuen. Perusopetuksen tunti 45 min.)	1 tunti / tuokio / ryhmä / lukuvuosi	0,5 tuntia / tuokiota / ryhmä / lukuvuosi

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat****Taloustavoite:**

Vapaa-aikapalveluiden osalta toimintatuottojen ylitykseen vaikutti vuonna 2025 valtiolta saadut hankeavustukset. Osa hankeavustuksista maksetaan jälkikäteen, tämä vaikuttaa toimintakulujen ylitykseen.

**Taulukon 1. tavoite:**

Liikuntaneuvontaan osallistui 23 aikuisikäistä kuntalaista sekä Move! -hankkeen kautta koululaisia. Kunnan ohjatut malankynnyksen liikuntaryhmät (3 kpl) toteutuivat, 50 henkilöä, käyntikertoja n. 1500. Lisäksi viikoittain toteutuivat voimaryhmä, kuntosalicircuit sekä pysytään pystyssä -ryhmä.

**Taulukon 2. tavoite:**

Liikunta- ja kulttuuripalvelut toteutuivat suunnitellusti. Vapaa-ajan hyvinvointi-, liikunta- ja kulttuuritapahtumia järjestettiin vuoden 2025 aikana yhteensä 36 kappaletta, joissa kunta oli vastuutahona tai yhteistyökumppanina. Kohtaamispaikka Luodolla matalan kynnyksen tapahtumia oli järjestämässä 27 eri tahoja. Kohtaamispaikassa järjestettiin 197 eri tapahtumaa. Kirkonkylän palvelupisteellä kunnan Hyvän mielen kahvila kokoontui viikoittain, keskimääräinen kävijämäärä 10 henkilöä / kerta.

**Taulukon 3. tavoite:**

Nuorisotyöntekijöiden tekemän itsearviointin tavoitearvo jäi hieman alle tavoitearvon. Toimintaan osallistuneiden nuorten kyselyn keskiarvolla on saavutettu tavoitearvo.

**Taulukon 4. tavoite:**

Kirjaston tavoite varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa tehtävästä yhteistyöstä jäi alle tavoitearvon. Kirjasto on tarjonnut ryhmille mahdollisuuden vastaanottaa tunteja ja tuokioita. Mm. aikataululliset haasteet ovat voineet olla vaikuttamassa siihen, että tunteja ja tuokioita ei ole otettu vastaan suunnitellussa määrin.

**Sivistyspalvelut yhteensä**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>B400 Sivistys- ja hyvinvointipalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	1 261 322,96	1 194 023	0	1 194 023	1 348 999,06	-154 976,06
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-10 665 668,16	-11 417 088	0	-11 417 088	-10 809 048,58	-608 039,83
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-9 404 345,20	-10 223 065	0	-10 223 065	-9 460 049,52	-763 015,89

## 50 Tekniset palvelut

### 500 Teknisten palveluiden hallinto

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

#### Hallinto:

Teknisten palveluiden hallinnon tehtävänä on avustaa teknistä lautakuntaa toimialan johtamisessa ja toimintojen linjauksia koskevien päätösten valmistelussa ja täytäntöönpanossa. Teknisten palveluiden hallinto vastaa lisäksi alueellisen maaseututoimen, jätehuollon sekä seudullisen ympäristötoimen sopimusohjauksesta.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin monia suunnittelu ja investointihankkeita, mm. Saimaanharjun koulualueen toinen vaihe saatiin valmiiksi (ulkokuntosali ja koulun pihakalusteet pintarakenteineen), Pappilanniemen pitkospuureitistö, Etelärinteen tien kosteikon rakennussuunnittelu, kävelyn ja ulkoilun hankkeista pyöräpysäköinnit ja latausinfraan rakentaminen.

Kutilan kanavahankkeen osalta suunnittelu valmistui. Vesilupapäätöksestä valittiin 2024 syksyllä ja 2025 vuoden puolella annettiin Vaasan hallinto-oikeudelle vastine valitukseen. Hankealueen luontotutkimuksia tarkennettiin ja valmisteltiin poikkeamalupa hakemuksia ELY-keskukselle. Päätös vesioikeudesta on odotettavissa keväällä 2025 ja hanke asiakirjoja on valmisteltu, jotta urakkakilpailutukseen päästäisiin heti oikeuden päätöksen jälkeen.

Kunnan kaavoja on viety eteenpäin ja Suur-Saimaan yleiskaavan luonnosvaihe saatiin käsiteltyä ja ehdotusvaiheen kuuleminen käynnistettiin. Konstunrinteen kaava sai lainvoiman vuoden 2025 aikana. Kaikki kaavasta tehdyt valitukset hylättiin. Kutilan alueen ja Vehkataipaleen yleiskaavojen päivitys käynnistettiin teknisessä lautakunnassa.

**Ympäristötoimi:**

Ympäristöterveydenhuollon ja ympäristövalvonnan viranomaistehtävät ovat Lappeenrannan seudun ympäristötoimen vastuulla. Ympäristötoimen toimintakulut ja yhteistoimintamenot ylittivät talousarvion määrärahat, ja toiminta pieneläinten terveydenhuollon osalta oli suurempaa kuin suunniteltu.

**Jätehuolto:**

Imatran jätelautakunta ohjaa EKJH:n toimintaa. Taipalsaaren kunta vuokraa keräyspisteen tiloja EKJH:lle. Toiminta oli suunnitellun mukaista.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C500 Teknisten palveluiden hallinto</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	14 231,54	8 000	0	8 000	21 068,27	-13 068,27
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-593 345,97	-600 837	0	-600 837	-613 940,95	13 104,15
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-579 114,43	-592 837	0	-592 837	-592 872,68	35,88

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Teknisten palveluiden hallinto</b>			
Rakennuslain tuomat uudet ohjeistukset haltuun henkilöstöllä	Toteuma %	100	100
Pappilanniemen siltahankkeen suunnitelmat laadittuna 2024 ja lupaprosessi käsiteltyinä 2025	Toteuma %	100	50
Rakennusvalvonnan ja vesilaitosyhteistyön selvitysten valmistuminen ja päätöksen teko	Toteuma %	100	100
Saimaanharjun alueen (koulu, urheilukenttä ja konstunmon- tun) suunnitemat valmiina 2023 ja toteutettu vuosittaisen määrärahan mukaisesti 2024–2026	Toteuma valmiusaste %	90	90

## Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat

Taloudellisesti teknisten palveluiden hallinnon toimintatuotot ylittivät tavoitteen, mutta myös kulut olivat isommat, kuin talousarviossa. Ympäristötoimen kustannuspaikan kulut ylittyivät suunnitellusta (Lappeenrannan seudun ympäristötoimi, näyttötoimet ja tutkimukset, sekä pieneläinhoito), sekä Pappilanniemen ulkoilureitistön kulut. Hankkeiden toimintatuottojen takia tuottopuoli oli suurempi kuin talousarviossa.

Rakennuslain tuomat uudet ohjeistukset on osattu ottaa hyvin haltuun, vaikka rakennuslakiin on tullut vielä päivitystä vuoden 2025 aikana. Laki toi paljon muutoksia ja koulutuksia tulee jatkaa, esim. tietomallimuotoiset rakennussuunnitelmat ovat uusi asia, johon tarvitaan kouluttautumista jatkossa.

Pappilanniemen siltasuunnitelmaa varten toteutettiin luontotutkimukset ja siltasuunnitelmat ovat valmiita, mutta ympäristölupaa sillan rakentamista varten ei ole haettu. Investointimäärärahat toteutukselle siirrettiin vuodelle 2028 taloudellisen tilanteen takia. Luvan hakeminen toteutetaan lähempänä investoinnin aloitusta.

Rakennusvalvonnan ja vesilaitosyhteistyöselvitykset saatiin maaliin vuoden 2025 aikana. Rakennusvalvonnan yhteistyötä päätettiin syventää naapurikuntien kanssa ja asiasta tehtiin sopimus Taipalsaaren, Lemin, Savitaipaleen ja Luumäen kuntien kesken. Toiminta aloitettiin tammikuussa 2026.

Vesilaitos yhteistyö päätettiin aloittaa Lappeenrannan energian kanssa ja toiminta käynnistyy huhtikuun alusta 2026.

Saimaanharjun koulun piha-alueen toisen vaiheen työt valmistuivat vuoden 2025 aikana. Hanke ajoittuu useamman vuoden ajalle ja loput työt on määrä saada toteutettua vuoden 2026 aikana.

## 510 Kaavoitus

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

Teknisiin palveluihin kuuluu kunnan alueella tapahtuva kaavoitus ja maankäytön suunnittelu ja sen ohjaus. Maankäytön suunnittelulla luodaan edellytykset hyvälle ja elinvoimaiselle asuin- ja elinympäristölle.

Konstunrinteen kaava sai lainvoiman vuoden 2025 aikana. Kaikki kaavasta tehdyt valitukset hylättiin.

Taajamakaava hyväksyttiin valtuustossa, mutta siitä tehtiin kolme valitusta ja tällä hetkellä odotamme oikeuden päätöstä.

Suur-Saimaan yleiskaavaa edistettiin, mutta kaava otti aikalisää viranomaisneuvottelujen jälkeen. Kaava-alueelle laadittiin muinaisjäännösselvitys kesällä 2025 ja kaavaehdotus saatiin tämän jälkeen nähtäväksi.

Vehkataipaleen osayleiskaavan sekä Kutilan alueen kaavojen päivitys käynnistettiin teknisessä lautakunnassa.

Maakuntakaavoituksen ohjausryhmässä on oltu mukana. Maakuntakaavan luonnosvaihetta odotetaan kuultavaksi.

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C510 Kaavoitus</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	1 000,00	30 000	0	30 000	0,00	30 000,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-71 631,71	-100 627	0	-100 627	-93 138,69	-7 488,51
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-70 631,71	-70 627	0	-70 627	-93 138,69	22 511,49

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Kaavoitus</b>			
Kirkonkylän alueen kehitys- /yleissuunnitelman laatiminen	Toteuma %	100	0
Suur-Saimaan osayleiskaavan hyväksymiskäsittely	Toteuma %	100	80
Vehkatakaleen kyläyleis- kaavan käynnistäminen	Toteuma %	100	100

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

Toimintatuotoissa jäätin jälkeen tavoitellusta, toimintakulut alittivat tavoitteet.

Kaavoituspuolella toiminnalliset tavoitteet toteutuivat osittain.

Kirkonkylän alueen kehitys/yleissuunnitelman laatiminen jäi vuodelle 2026. Tätä ei saatu edistettyä muiden kaavojen ja selvitysten edistymisen takia.

Suur-Saimaan yleiskaavaa edistettiin, mutta kaava otti aikalisää viranomaisneuvottelujen jälkeen. Kaava-alueelle vaadittiin muinaisjäännösselvitys, joka tehtiin kesän 2025 aikana. Kaava saatiin ehdotusvaiheen kuulemiseen asti tehtyä vuoden 2025 aikana. Kaavan lopullinen hyväksyminen jää vuoden 2026 tehtäväksi.

Vehkatakaleen alueen osayleiskaava käynnistettiin teknisessä lautakunnassa. Kaava on luontotutkimusvaiheessa ja suunnittelutyö käynnistetään vuoden 2026 aikana.

## 570 Rakennusvalvonta ja lupapalvelut

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

Rakennusvalvonnan päätehtävä on ohjata ja valvoa kaavojen ja rakennusjärjestyksen noudattamista ja huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä ja rakennustyön viranomaisvalvonnasta sekä osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

Rakennuslain muutoksen tuomia asioita viety eteenpäin. Rakennusjärjestyksen päivitystyö käynnissä ja hallintosääntö päivitetty.

Pien-Saimaan kuntien kesken Taipalsaari, Lemi, Savitaipale ja Luumäki kesken on sovittu yhteisestä rakennusvalvonnasta ja rakennusvalvontojen hoitamisesta.

Lupahakemuksia on saapunut vuoden 2025 aikana 81 kpl (sisältäen poikkeamislupia). Poikkeamislupia 19 kpl. Rakennuslupia uuden vakituisen asuinrakennuksen rakentamiseen on myönnetty vuoden 2025 aikana 3 kpl. Käyttötarkoituksen muutoksia vapaa-ajan asunnoista vakituiseen asumiseen 3 kpl. Uusia vapaa-ajan rakennuksia oli 6 kpl.

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C570 Rakennusvalvonta- ja lupapalvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	51 677,45	52 000	0	52 000	49 764,25	2 235,75
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-185 327,85	-168 397	0	-168 397	-174 909,52	6 512,12
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-133 650,40	-116 397	0	-116 397	-125 145,27	8 747,87

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Rakennusvalvonta- ja lupapalvelut</b>			
Lupahakemukset sähköisessä muodossa	Sähköisen lupajärjestelmän käyttö aste %	95	95
Paperilupien sähköinen arkistointi	Toteuma % edellisvuoden lukemaan	10	10
Rakennusjärjestyksen uudistus	Toteuma %	100	90
Rakennusvalvonnan infotilaisuudet	Toteuma kpl	2	1

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

Toimintatuotoissa jäätin hiukan jälkeen, sekä toimintakulut ylittivät budjetin vähäisesti, jotka tulevat lähinnä henkilöstökuluista. ICT- kulut kasvavat tasaisesti ja uuden rakentamislain takia kasvavat jatkossakin.

Lupamäärien laskiessa ja isojen kohteiden rakentumattomuus vaikuttaa suoraan rakennusvalvonnan tulojen heikentymiseen. Palkkakulujen kasvu sekä palkkojen kohdentaminen oikeille kustannuspaikoille on nostanut kulupuolta.

Toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Infotilaisuuksia ei saatu pidettyä tavoiteltua määrää, sekä rakennusjärjestystä ei saatu hyväksyttyä vuoden 2025 aikana. Rakennusjärjestys oli lautakunnan käsiteltävänä, mutta lautakunta päätti palauttaa rakennusjärjestyksen valmisteluun. Rakennusjärjestyksen on oltava valmis 2026 vuoden loppuun.

## 575 Liikenneväylät

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

Liikenneväylät -tehtäväalue vastaa kunnan kaava- ja yksityisteihin liittyvien asioiden hoitamisesta. Liikenneväyliä kehitetään ja toimitaan sovitulla tavalla liikenneturvalisuussuunnitelman mukaisesti. Kunta avustaa yksityisteitä, jolloin tiehoitokunnat voivat pitää yksityistieverkkoa kunnossa. Kaavateiden ylläpito teetetään ostopalveluna.

Vuoden 2025 aikana liikenneväylillä keskityttiin ylläpitoon ja muutaman alueen asfaltointien uusimiseen.

Kävely- ja pyöräilyohjelman kautta toteutettiin moniin kunnan kohteisiin pyöräpysäköinnit ja latausmahdollisuus sähköpyörille. Lisäksi koulujen ja päiväkodin pyöräpysäköintejä parannettiin muutoinkin.

Yksityistieavustus sisältää avustuksen teiden kunnossapitoon, perusparannuksiin ja Jänkäsalon lossille. Yksityistieavustukset kunnossapitoon on maksettu tiekunnille vuosittain ja vuoden 2025 määräraha oli 110 000 €.

### Tehtäväalueen talous

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C575 Liikenneväylät</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-361 694,87</b>	<b>-313 537</b>	<b>0</b>	<b>-313 537</b>	<b>-336 748,69</b>	<b>23 211,69</b>
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-361 694,87</b>	<b>-313 537</b>	<b>0</b>	<b>-313 537</b>	<b>-336 748,69</b>	<b>23 211,69</b>

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Liikenneväylät</b>			
Kävely- ja pyöräilyohjelman tuomat kehittämiskohteiden toteuttaminen	Kohdemäärä	3	3
Liikenneturvallisuuksuunnitelman toimenpideohjelman toteuttaminen	Toteuma %	1*	1

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

Toimintakulut ylittivät hiukan talousarvion. Vuoden 2025 talvikunnossapito, kenttien hoitaminen ja latujen teko ovat osoittautuneet arvioitua isommiksi. Talvi 2024/2025 oli runsasluminen ja pidempi kuin arvioitu. Lisäksi sähkökulut ovat nousseet ja talousarviovaraus katuvalojen ylläpitoon ylittyi.

Toiminnallisissa tavoitteissa saavutettiin kaikki asetetut tavoitteet.

**580 Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet**

Tilivelvollinen: Kunnanrakennusmestari

Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet -tehtäväalue vastaa kunnan rakennetun ympäristön (kadut, puistot, leikkikentät ja muut yleiset alueet), sekä rakennusten ja rakennelmien kunnossapito- ja käyttötehtävistä.

Saimaanharjun koulun piha-alueen toinen rakennusvaihe saatiin valmiiksi. Alueelle rakennettiin ulkokuntosali ja koulun piha kalusteet pintarakenteineen.

Saimaanharjun koulun osa lasikatosta muutettiin umpirakenteiseksi.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C580 Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	2 194 863,69	2 302 156	0	2 302 156	2 283 363,14	18 793,06
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-2 538 782,32	-2 576 025	0	-2 576 025	-2 552 037,94	-23 986,64
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	-343 918,63	-273 868	0	-273 868	-268 674,80	-5 193,58

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet</b>			
Pitkän tähtäimen suunnitelmien tuomien korjaustarpeiden jal- kauttaminen / käytäntöönpano	Suunnitellut kohteet / to- teuma vuosittain %	100	100
Kiinteistöhuollon laskumäärien vähentäminen vs. edellinen vuosi	Laskumäärät verrattuna edellisen vuoteen, 1= to- teutunut	1	1
Sähköinen varausjärjestelmä lii- kuntahalliin ja kuntosaleille	Toteuma %	100	100
Laadunohjausjärjestelmän laatu- tason pitäminen tavoitetasolla 3 - hyvä	Ohjausjärjestelmän mit- tausperusteiden mukai- sesti säännöllisesti mitat- tuna useamman kerran vuodessa. 1 = toteutunut	1	1
Työmäärämitoituksissa pysymi- nen normaali ja poikkeustilan- teissa. Pyritään välttämään ylitöi- den tekemistä	Työseuranta 1 = toteutu- nut	1	1

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

Toimintatuotoissa jäätin hiukan tavoitteista toimitatuottojen puolella. Toiminta-  
kulut alittivat talousarvion hiukan suuremmin, joten kokonaisuudessaan kiinteistö-  
huolto ja yleiset alueet kustannuspaikka alitti tavoitearvion muutamilla tuhansilla.

Suunniteltuja korjaustoimia on viety eteenpäin kuten aikataulutettu. Suurimpana kohteena Saimaanharjun koulun lasikaton korjaus/muutostyöt.

Kiinteistöhuollon laskujen määrä laskenut suurimmilta sopimustoimittajilta noin 17,2 %. Suurimpiin toimittajiin kuuluvat mm. rautakauppatuotteet.

Liikuntahallin ja kuntosaleille toteutettiin uusi sähköinen lukitusjärjestelmä, joka otettiin käyttöön marraskuussa 2025. Samassa yhteydessä kuntosalien käyttöi-keuksia muutettiin niin että yhdellä oikeudella voi käyttää molempia kuntosaleja.

Muut toiminnalliset tavoitteet saavutettiin.

### **590 Vesihuoltolaitos**

Tilivelvollinen: Tekninen johtaja

Vesihuoltolaitoksen tehtäväalue vastaa vesi- ja viemärlaitoksen ja verkostojen ylläpidosta ja huoltotehtävistä sekä uusien alueiden vesi- ja viemärlaitteiden rakentamisesta.

Vesimittareiden vaihtotyötä jatkettiin kolmatta vuotta putkeen. Mittareita vaihdettiin noin 250 kpl. Vuodelle 2026 jäi vielä samanlainen erä vaihtamatta.

Taipalsaaren kunta oli mukana seudullisessa yhteistyöselvityksessä Lappeenrannan energian, Lemmin ja Savitaipaleen kuntien kanssa. Selvitystyö saatiin valmiiksi vuoden 2024 puolella ja päätöksiä yhteistyöstä tehtiin vuoden 2025 aikana. Yhteistyö Lappeenrannan energian kanssa aloitetaan huhtikuussa 2026.

**Tehtäväalueen talous**

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>C590 Kunnallistekniikka / laitokset</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	520 280,59	543 150	0	543 150	538 248,90	4 901,10
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-485 352,13	-450 388	0	-450 388	-416 611,65	-33 775,95
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	34 928,46	92 762	0	92 762	121 637,25	-28 874,85

**Tehtäväalueen tavoitteet**

Toiminnallinen tavoite	Mittari / toimenpide	Tavoitearvo TA 2025	Toteuma
<b>Vesihuoltolaitos</b>			
Vesimittarien vaihtotyön aloittaminen etäluettaviin mittareihin, yksi pilottialue vuodelle 2023, jatkototeutus vuosittain	Toteutus % vuosittain	25 %	25 %
Verkostohävikin pienentämisen vuoden 2022 tavoitearvosta	Todetaan mittarilukemista vertailuarvona vuosi 2022	-20 %	-18,70 %
Vesilaitosyhteistyön selvityksen päätöksen tekoon	Valmistuminen 2025	1	1

**Talouden ja tavoitteiden raportointi / poikkeamat**

Toimintatuotot jäivät tavoitteesta hiukan. Toimintakulut alittivat tavoitearvion. Kokonaisuudessaan vesihuoltolaitos jäi positiiviseksi niin paljon että investoinnit ja poistot saatiin lähestulkoon katettua.

Vesimittareiden vaihtotyötä on jatkettu ja noin 75 % mittareista on vaihdettu. Loput mittarit vaihdetaan vuonna 2026.

Toiminnallisena tavoitteena verkostohävikin vähentämiseen 20 % ei saavutettu. Vuonna 2022 verkostohävikki oli 34,27 %, vuoden 2025 verkostohävikki oli 15,57 %.

Näin ollen erotusta 20 % ei ihan saavutettu, vaan hävikkien eroksi jäi -18,70 %. Lappeenrantaan pumpatun jäteveden määrä ei poikkea vuoden 2024 lukemista.

Vesilaitosyhteistyöt selvitys saatiin suoritettua 2025 ja päätökset valtuustotasolla tehty.

### Tekniset palvelut yhteensä

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>B500 Tekniset palvelut</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	2 782 053,27	2 935 306	0	2 935 306	2 892 444,56	42 861,64
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-4 236 134,85	-4 209 811	0	-4 209 811	-4 187 387,44	-22 423,14
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 454 081,58</b>	<b>-1 274 504</b>	<b>0</b>	<b>-1 274 504</b>	<b>-1 294 942,88</b>	<b>20 438,50</b>

### Käyttötalous yhteensä koko kunta

	TP 2024	Alkuperäinen TA 2025	TA muutos	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>A01 Kunta yhteensä</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	5 537 172,57	5 598 983	0	5 598 983	5 635 211,36	-36 228,16
<b>TOIMINTAKULUT</b>	-17 543 654,24	-18 954 920	0	-18 954 920	-18 231 929,57	-722 990,71
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-12 006 481,67</b>	<b>-13 355 937</b>	<b>0</b>	<b>-13 355 937</b>	<b>-12 596 718,21</b>	<b>-759 218,87</b>

**Tuloslaskelmaosan toteutuminen**

	TA-alkup	TA-muutos	TA + muutos	Tot.euro	Tot %
<b>TULOSLASKELMA</b>					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	1 044 523	0	1 044 523	1 244 517,91	119,15
Maksutuotot	209 600	0	209 600	234 967,38	112,10
Tuet ja avustukset	625 870	0	625 870	571 550,62	91,32
Muut toimintatuotot	881 300	0	881 300	786 764,32	89,27
	2 761 293	0	2 761 293	2 837 800,23	102,77
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-7 456 763	0	-7 456 763	-7 231 106,09	96,97
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-1 535 646	0	-1 535 646	-1 442 925,32	93,96
Muut henkilösivukulut	-227 311	0	-227 311	-237 881,64	104,65
Palvelujen ostot	-4 340 617	0	-4 340 617	-4 066 273,25	93,68
Aineet, tarvikkeet, tavarat					
Ostot tilikauden aika	-1 650 950	0	-1 650 950	-1 486 619,92	90,05
Avustukset	-763 132	0	-763 132	-789 000,79	103,39
Muut toimintakulut	-142 812	0	-142 812	-180 711,43	126,54
	-16 117 230	0	-16 117 230	-15 434 518,44	95,76
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-13 355 937</b>	<b>0</b>	<b>-13 355 937</b>	<b>-12 596 718,21</b>	<b>94,32</b>
Verotulot	12 002 000	0	12 002 000	11 715 238,46	97,61
Valtionosuudet	2 918 462	-234 870	2 683 592	2 677 969,00	99,79
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	5 000	0	5 000	17 836,54	356,73
Muut rahoitustuotot	8 000	0	8 000	6 567,39	82,09
Korkokulut	-210 000	0	-210 000	-222 283,29	105,85
Muut rahoituskulut	0	0	0	-42,33	0,00
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 367 525</b>	<b>-234 870</b>	<b>1 132 655</b>	<b>1 598 567,56</b>	<b>141,13</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn.mukaiiset poistot	-1 432 041	0	-1 432 041	-1 447 200,75	101,06
Satunnaiset erät					
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-64 516</b>	<b>-234 870</b>	<b>-299 386</b>	<b>151 366,81</b>	<b>-50,56</b>
Poistoeron lis.(-)tai väh	92 734	0	92 734	92 734,32	100,00
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJ)</b>	<b>28 218</b>	<b>-234 870</b>	<b>-206 652</b>	<b>244 101,13</b>	<b>-118,12</b>

**Verotulojen erittely**

	Alkuperäinen n talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	%	Poikkeama
Kunnan tulovero	9 225 000	0	9 225 000	8 881 209	96	-343 791
Osuus yhteisöveron tuotosta	599 000	0	599 000	635 073	106	36 073
Kiinteistövero	2 178 000	0	2 178 000	2 198 956	101	20 956
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>12 002 000</b>	<b>0</b>	<b>12 002 000</b>	<b>11 715 238</b>	<b>98</b>	<b>-286 762</b>

**Tuloveron määrätymisen perusteet**

Vuosi	Verotettava		
	Tulovero%	tulo, milj.euroa	Muutos %
2022	21,00	89,21	3,0
2023	8,36	97,19	8,9
2024	8,40	104,13	5,3
2025	8,40	109,64	5,1

**Kiinteistöveroprosentit**

	2025	2024
Yleinen kiinteistövero	1,40	1,40
Vakituinen asuinrakennus	0,50	0,50
Muu kuin vakituinen asuinrakennus	1,30	1,30
Asuintarkoitukseen kaavoitetut rakentamattomat tontit	3,50	3,50
Yleishyödyllisen yhteistön kiinteistövero	0,00	0,00

**Valtionosuuksien erittely**

	Talousarvio			Toteuma	Poikkeama
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	muutosten jälkeen		
Kunnan peruspalveluijen valtionosuus, ml. tasaukset	3 338 049	-33 644	3 304 405	3 326 408	22 003
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0	0	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-825 296	-195 102	-1 020 398	-1 029 463	-9 065
Verotulomenetyksen korvaus	405 709	-6 124	399 585	381 024	-18 561
<b>Valtionosuudet yht.</b>	<b>2 918 462</b>	<b>-234 870</b>	<b>2 683 592</b>	<b>2 677 969</b>	<b>-5 623</b>

## Investointien toteutuminen

### Konsernihallinnon investoinnit

#### H01 Kiinteän omaisuuden hankinta/myynti

**Hanketavoitteet** Kiinteistö- ja maaomaisuuden strategiset tavoitteet

**Tavoitteiden toteuma** Kunta sai 15 000 euron arvoisen perinnön kesäkuussa 2025

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-200 000	0	-200 000	-15 000,00	-185 000,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	569,29	-569,29
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutukset			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-200 000	0	-200 000	-14 430,71	-185 569,29

#### H02 Osakkeiden hankinta ja myynti

**Hanketavoitteet** Käyttöomaisuusosakkeiden ja -osuuksien hallinnointi.

**Tavoitteiden toteuma** Luovutus tapahtunut konserniyhtiöille (Kuhatie 2).

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	0		0		0,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0		0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutukset			0	4 802,16	-4 802,16
Investointien rahavirta	0	0	0	4 802,16	-4 802,16

#### H28 Itärata Oy -hankeyhtiö

**Hanketavoitteet** Kunnanvaltuuston elinvoimaan liittyvä hanke osakkuudesta Itärata Oy:ssä. Yhteensä 80.000 euron kokonaisinvestointivaltuutus edetä vaiheittain.

**Tavoitteiden toteuma** Toteutunut 2846,25 euroa 1-12/2025

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-5 064		-5 064	-2 846,25	-2 217,75
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0		0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			0		0,00
Investointien rahavirta	-5 064	0	-5 064	-2 846,25	-2 217,75

#### H29 Sähköinen arkistointi

**Hanketavoitteet** Sähköinen arkistointijärjestelmä hankitaan vuoden 2025 aikana.

**Tavoitteiden toteuma** Hankintapäätös on tehty vuonna 2025 ja hankinta toteutuu vuonna 2026

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-90 000		-90 000	0,00	-90 000,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-90 000	0	-90 000	0,00	-90 000,00

**H95 Kutilan kanava 2024****Hanketavoitteet** Investointihanke siirretty teknisten palveluiden investointeihin.**Tavoitteiden toteuma** Investointihanke siirretty teknisten palveluiden investointeihin.

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	0		0	-1 022,52	1 022,52
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	-2 937,00	2 937,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			0		0,00
Investointien rahavirta	0	0	0	-3 959,52	3 959,52

**Konsernihallinnon investoinnit yhteensä**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-295 064	0	-295 064	-18 868,77	-276 195,23
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	-2 367,71	2 367,71
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	4 802,16	-4 802,16
Investointien rahavirta	-295 064	0	-295 064	-16 434,32	-278 629,68

**Sivistyspalveluiden investoinnit**

Sivistyspalveluilla ei investointeja vuonna 2025.

**Teknisten palveluiden investoinnit****T63 Infran perusparannuskohteet****Hanketavoitteet** Olemassa olevan tiestön uusimisia ja valaistusten rakentamista**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-110 000		-110 000	-105 814,32	-4 185,68
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-110 000	0	-110 000	-105 814,32	-4 185,68

**U05 Saimaanharjun koulun katon korjaus****Hanketavoitteet** Saimaanharjun koulun lasikaton osittainen ummistaminen**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-120 000		-120 000	-56 458,45	-63 541,55
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-120 000	0	-120 000	-56 458,45	-63 541,55

**U18 Pappilanniemen silta****Hanketavoitteet** Pappilanniemen siltahanke**Tavoitteiden toteuma** Hankkeen suunnittelukustannukset, hanke on kesken

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	0		0	-4 500,00	4 500,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	0	0	0	-4 500,00	4 500,00

**U19 Saimaanharjun koulun piha-alue****Hanketavoitteet** Piha-alueen 2 vaiheen työt**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-200 000	-60 000	-260 000	-302 142,54	42 142,54
Rahoitusosuudet investointimenoihin	200 000	-80 000	120 000	0,00	120 000,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	0	-140 000	-140 000	-302 142,54	162 142,54

**U20 Ketveleen sataman valot & valvonta****Hanketavoitteet** Ketveleen satamaan valaistus ja kameravalvonnat**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-20 000		-20 000	-19 300,00	-700,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-20 000	0	-20 000	-19 300,00	-700,00

**U26 Koulujen iv-kanavistot****Hanketavoitteet** Koulujen iv-kanavistojen nuohoukset**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-85 000		-85 000	-32 460,90	-52 539,10
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-85 000	0	-85 000	-32 460,90	-52 539,10

**U27 Koulujen valaistukset****Hanketavoitteet** Koulujen valaistuksien uusimisia**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-35 000		-35 000	-37 243,09	2 243,09
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-35 000	0	-35 000	-37 243,09	2 243,09

**U28 Koulujen jäähdytykset**

**Hanketavoitteet** Koulujen jäähdytyksien lisäyksiä  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-15 000		-15 000	-12 160,00	-2 840,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-15 000	0	-15 000	-12 160,00	-2 840,00

**U29 Sähköautojen latausasemat**

**Hanketavoitteet** Sähköautojen latauspisteet kunnan kohteissa  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-25 000		-25 000	-23 104,13	-1 895,87
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-25 000	0	-25 000	-23 104,13	-1 895,87

**U30 Venesatamat lukitus**

**Hanketavoitteet** Venesatamien lukituksen uudistus  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-20 000		-20 000	-20 093,60	93,60
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-20 000	0	-20 000	-20 093,60	93,60

**U31 Kiinteistöiden lukitusuudistukset**

**Hanketavoitteet** Kuntosalin ja liikuntahallin lukitusuudistukset  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-20 000		-20 000	-17 423,98	-2 576,02
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-20 000	0	-20 000	-17 423,98	-2 576,02

**U32 Polkupyöräpysäköintien kehittäminen**

**Hanketavoitteet** Pyöräpysäköintien kehittäminen  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-37 500	-37 500	-75 000	-102 979,11	27 979,11
Rahoitusosuudet investointimenoihin	37 500		37 500	37 500,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	0	-37 500	-37 500	-65 479,11	27 979,11

**U33 Rakennusvalvonta tietojärj.****Hanketavoitteet** Rakennusvalvonnan järjestelmien vaihto**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	<b>Talousarvio</b>	<b>Talousarvio- muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Investointimenot	-30 000		-30 000	-18 300,00	-11 700,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-30 000	0	-30 000	-18 300,00	-11 700,00

**U34 Avantouintipaikan laituri****Hanketavoitteet** Avantouintipaikan laiturin rakentaminen**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	<b>Talousarvio</b>	<b>Talousarvio- muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Investointimenot	-20 000		-20 000	-20 564,49	564,49
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-20 000	0	-20 000	-20 564,49	564,49

**U35 Päiväkodin pihan kiinteä katos****Hanketavoitteet** Päiväkodin pihalle katos**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	<b>Talousarvio</b>	<b>Talousarvio- muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Investointimenot	-50 000		-50 000	-21 418,82	-28 581,18
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-50 000	0	-50 000	-21 418,82	-28 581,18

**U36 Kutilan kanava 25->****Hanketavoitteet** Kutilan kanavahankkeen suunnittelu ja toteutus**Tavoitteiden toteuma** Suunnitelmat valmistuneet

	<b>Talousarvio</b>	<b>Talousarvio- muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Investointimenot	-50 000	-290 000	-340 000	-241 691,49	-98 308,51
Rahoitusosuudet investointimenoihin		240 000	240 000	50 750,24	189 249,76
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-50 000	-50 000	-100 000	-190 941,25	90 941,25

**U33 Rakennusvalvonta tietojärj.**

**Hanketavoitteet** Rakennusvalvonnan järjestelmien vaihto  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-30 000		-30 000	-18 300,00	-11 700,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-30 000	0	-30 000	-18 300,00	-11 700,00

**U34 Avantouintipaikan laitur**

**Hanketavoitteet** Avantouintipaikan laiturin rakentaminen  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-20 000		-20 000	-20 564,49	564,49
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-20 000	0	-20 000	-20 564,49	564,49

**U35 Päiväkodin pihan kiinteä katos**

**Hanketavoitteet** Päiväkodin pihalle katos  
**Tavoitteiden toteuma** Valmis

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-50 000		-50 000	-21 418,82	-28 581,18
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-50 000	0	-50 000	-21 418,82	-28 581,18

**U36 Kutilan kanava 25->**

**Hanketavoitteet** Kutilan kanavahankkeen suunnittelu ja toteutus  
**Tavoitteiden toteuma** Suunnitelmat valmistuneet

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-50 000	-290 000	-340 000	-241 691,49	-98 308,51
Rahoitusosuudet investointimenoihin		240 000	240 000	50 750,24	189 249,76
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-50 000	-50 000	-100 000	-190 941,25	90 941,25

**U50 Palaneiden rivitalojen purku**

**Hanketavoitteet** Sairaalamäeltä palaneen rivitalon purkutyöt  
**Tavoitteiden toteuma**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-70 000		-70 000	-20 160,00	-49 840,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot			0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-70 000	0	-70 000	-20 160,00	-49 840,00

**Teknisten palveluiden investoinnit yhteensä**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-907 500	-387 500	-1 295 000	-1 055 814,92	-239 185,08
Rahoitusosuudet investointimenoihin	237 500	160 000	397 500	88 250,24	309 249,76
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot	0	0	0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-670 000	-227 500	-897 500	-967 564,68	70 064,68

**Vesilaitoksen investoinnit****T66 Vesilaitoksen verkoston saneeraamiset**

**Hanketavoitteet** Verkoston saneeraamiset, vesimittareiden vaihtoa etäluettaviin mittareihin pilotti alue

**Tavoitteiden toteuma** Vesimittareiden vaihdot vuoden 2025 puolella tehty.

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-100 000		-100 000	-67 934,25	-32 065,75
Rahoitusosuudet investointimenoihin				0,00	
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot				0,00	
Investointien rahavirta	-100 000	0	-100 000	-67 934,25	-32 065,75

**Vesilaitoksen investoinnit yhteensä**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-100 000	0	-100 000	-67 934,25	-32 065,75
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0,00	0,00
Pysyv. vastaavien hyödykkeiden luov.tulot	0	0	0	0,00	0,00
Investointien rahavirta	-100 000	0	-100 000	-67 934,25	-32 065,75

**Investointiosa yhteensä 2025**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-1 302 564	-387 500	-1 690 064	-1 142 617,94	-547 446,06
Rahoitusosuudet investointimenoihin	237 500	160 000	397 500	85 882,53	311 617,47
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	4 802,16	-4 802,16
Investointien rahavirta	-1 065 064	-227 500	-1 292 564	-1 051 933,25	-240 630,75

## Rahoitusosan toteutuminen

		TA			TP 2025	Poikkeama
		TA 2025	TA muutokset	muutoksen jälkeen		
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Vuosikate	+/-	1 367 525	-234 870	1 132 655	1 598 567,56	-465 912,56
Satunnaiset erät	+/-	0	0	0	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	+/-	0	0	0	-17 980,71	17 980,71
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-	-1 234 564	-387 500	-1 622 064	-1 142 617,94	-479 446,06
Rahoitusosuudet investointeihin	+	237 500	160 000	397 500	85 313,24	312 186,76
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	+	120 000	0	120 000	23 352,16	96 647,84
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>+/-</b>	<b>490 461</b>	<b>-462 370</b>	<b>28 091</b>	<b>546 634,31</b>	<b>-518 543,31</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Antolainauksen muutokset		0	0	0	0,00	0,00
Antolainasaamisten lisäykset	-	-50 000	0	-50 000	0,00	-50 000,00
Antolainasaamisten vähennykset	+	50 000	0	50 000	0,00	50 000,00
Lainakannan muutokset		345 743	0	345 743	-154 257,00	500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	+	1 500 000	0	1 500 000	1 000 000,00	500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-	-1 154 257	0	-1 154 257	-1 154 257,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	+/-	0	0	0	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	+/-	0	0	0	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	+/-	0	0	0	276 305,75	276 305,75
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>+/-</b>	<b>836 204</b>	<b>-462 370</b>	<b>373 834</b>	<b>668 683,06</b>	<b>-294 849,06</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>						
		1 732 322			1 358 365,71	373 956,29
<b>Rahavarat 1.1.</b>						
		896 118			689 682,65	206 435,35
<b>Tunnusluvut</b>						
Pitkäaikainen laina 31.12. €		11 253 599			9 553 598,98	1 700 000,02
Pitkäaikainen laina per asukas (€/as)		2 436			2 089	347
		(4620 as)			(4574 as)	

## Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Talousarvion sitovista määrärahoista ja tuloarvioista esitetään yhteenvetotaulukko, johon on koottu käyttötalousosan, investointiosan, tuloslaskelmaosan ja rahoitusosan valtuuston sitoviksi hyväksymien erien talousarvio, talousarvion muutokset, talousarvio muutosten jälkeen, toteuma ja poikkeama talousarviomuutoksen jälkeen.

2025	Sito- vuus N B	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-
		talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama	talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>											
Vaalit	B	37	0	37	27	-10	5	0	5	5	0
Tarkastus ja arviointi	B	24	0	24	22	-2	0	0	0	0	0
<b>Konsernihallinto</b>											
Hallinto palvelut	B	1445	0	1445	1349	-96	950	0	950	912	-38
Elinvoimapaalvelut	B	1786	0	1786	1797	11	321	0	321	271	-50
Työllistämispalvelut	B	30	0	30	35	5	194	0	194	205	11
Sosiaali- ja terveyspalvelut	B	6	0	6	5	-1	0	0	0	0	0
<b>Sivistys- ja hyvinvointipalvelut</b>											
Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden hallinto	B	463	0	463	412	-51	0	0	0	22	22
Ruokapalvelut	B	734	0	734	658	-76	679	0	679	636	-43
Perusopetus	B	6836	0	6836	6307	-529	309	0	309	346	37
Varhaiskasvatus	B	2705	0	2705	2688	-17	157	0	157	177	20
Kulttuuri ja vapaa-aika	B	679	0	679	745	66	48	0	48	168	120
<b>Tekniset palvelut</b>											
Teknisten palveluiden hallinto	B	601	0	601	614	13	8	0	8	21	13
Kaavoitus	B	101	0	101	93	-8	30	0	30	0	-30
Rakennusvalvonta- ja lupapalvelut	B	168	0	168	175	7	52	0	52	50	-2
Liikenneväylät	B	314	0	314	337	23	0	0	0	0	0
Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet	B	2576	0	2576	2552	-24	2302	0	2302	2283	-19
Kunnallistekniikka ja laitokset	B	450	0	450	416	-34	543	0	543	538	-5
<b>Käyttötaloulosa yhteensä</b>		<b>18 955</b>	<b>0</b>	<b>18 955</b>	<b>18 232</b>	<b>-723</b>	<b>5 598</b>	<b>0</b>	<b>5 598</b>	<b>5 634</b>	<b>36</b>

1) N=sitovuus netto määräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio

2025	Sito- vuus N B	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-
		talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama	talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama
<b>TULOSLASKELMA OSA</b>											
Verotulot	B						12 002	0	12 002	11715	-287
Valtionosuudet	B						2918	-234	2684	2678	-6
Korkotulot	B						5	0	5	18	13
Muut rahoitustulot	B						8	0	8	7	-1
Korkomenot	B	210	0	210	222	12					
Muut rahoitusmenot	B	0	0	0	0	0					
Satunnaiset erät	B	0	0	0	0	0					
<b>Tuloslaskelmaosa yhteensä</b>		<b>210</b>	<b>0</b>	<b>210</b>	<b>222</b>	<b>12</b>	<b>14 933</b>	<b>-234</b>	<b>14 699</b>	<b>14 418</b>	<b>-281</b>

Tuhannen pyöristyserot kaavoista johtuen.

1) N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio

2025	Sito- vuus	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-
		N talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama	N talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama
<b>INVESTOINTIOSA</b>											
<b>Konsernihallinto</b>											
H01 Kiinteän omaisuuden hankinta ja myynti	B	200	0	200	15	185	0	0	0	0	0
H02 Osakkeiden hankinta ja myynti	B	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
H28 Itärata Oy- hankeyhtiö	B	5	0	5	3	2	0	0	0	0	0
H29 Sähköinen arkistointi	B	90	0	90	0	90	0	0	0	0	0
H95 Kutilan kanava 2024	B	0	0	0	1	-1	0	0	0	-3	-3
<b>Konsernihallinnon investoinnit yhteensä</b>		<b>295</b>	<b>0</b>	<b>295</b>	<b>19</b>	<b>276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Sivistyspalvelut</b>											
<b>Sivistyspalveluiden investoinnit yhteensä</b>	B	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tekniset palvelut</b>											
T63 Infran perussparannuskohteet	B	10	0	10	106	4	0	0	0	0	0
U05 Saimaanharjun koulun katon korjaus	B	120	0	120	56	64	0	0	0	0	0
U18 Pappilanniemen silta	B	0	0	0	5	-5	0	0	0	0	0
U19 Sharjun koulun piha-alue	B	200	60	260	302	-42	200	-80	120	0	-120
U20 Ketveleen sataman valot & valvonta	B	20	0	20	19	1	0	0	0	0	0
U26 Koulujen iv-kanavistot	B	85	0	85	32	53	0	0	0	0	0
U27 Koulujen valaistukset	B	35	0	35	37	-2	0	0	0	0	0
U28 Koulujen jäähdytykset	B	15	0	15	12	3	0	0	0	0	0
U29 Sähköautojen latausasemat	B	25	0	25	23	2	0	0	0	0	0
U30 Venesatamat lukitus	B	20	0	20	20	0	0	0	0	0	0
U31 Kiinteistöiden lukitusuudistukset	B	20	0	20	17	3	0	0	0	0	0
U32 Polkupyöräpysäköintien kehittäminen	B	38	37	75	103	-28	38	0	38	38	0
U33 Rakennusvalvonta tietojärj.	B	30	0	30	18	12	0	0	0	0	0
U34 Pappilanniemen avanto uintipaikan laitur	B	20	0	20	21	-1	0	0	0	0	0
U35 Päiväkodin pihan kiinteä katos	B	50	0	50	21	29	0	0	0	0	0
U36 Kutilan kanava 25 -	B	50	290	340	242	98	0	240	240	51	-189
U50 Palaneiden rivitalojen purku	B	70	0	70	20	50	0	0	0	0	0
<b>Teknisten palveluiden investoinnit yhteensä</b>		<b>908</b>	<b>387</b>	<b>1 295</b>	<b>1 054</b>	<b>241</b>	<b>238</b>	<b>160</b>	<b>398</b>	<b>89</b>	<b>-309</b>
<b>Vesilaitos</b>											
T66 Vesilaitoksen verkoston saneer	B	100	0	100	68	32	0	0	0	0	0
<b>Vesilaitos investoinnit yhteensä</b>		<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>68</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investointiosa yhteensä</b>		<b>1 303</b>	<b>387</b>	<b>1 690</b>	<b>1 141</b>	<b>549</b>	<b>238</b>	<b>160</b>	<b>398</b>	<b>91</b>	<b>-307</b>

2025	Sito- vuus	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-	Alkup.	TA:n	TA	Toteu-	Poik-
		N talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama	N talous- arvio	muutok- set	muut:n jälkeen	tuma	keama
<b>RAHOITUSOSA</b>											
<b>Lainakannan muutokset</b>											
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	N	1 500 000	0	1 500 000	1 000 000	500 000	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	N	1 154 257	0	1 154 257	1 154 257	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	0	0	0	-154 257	154 257	0	0	0	0	0
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>2 674 725</b>	<b>387</b>	<b>2 675 112</b>	<b>2 019 595</b>	<b>654 095</b>	<b>20 769</b>	<b>-74</b>	<b>20 695</b>	<b>20 143</b>	<b>-552</b>

1) N=sitovuus netto määräraha/-tulo arvio, B=brutto määräraha/-tulo arvio

# Tilinpäätöslaskelmat

## Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	1 244 517,91	1 208 797,64
Maksutuotot	234 967,38	254 830,73
Tuet ja avustukset	571 550,62	610 646,90
Muut toimintatuotot	786 764,32	842 893,50
	<u>2 837 800,23</u>	<u>2 917 168,77</u>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 231 106,09	-7 226 241,32
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 442 925,32	-1 447 216,35
Muut henkilösivukulut	-237 881,64	-205 292,84
Palvelujen ostot	-4 066 273,25	-3 597 466,95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 486 619,92	-1 585 806,77
Avustukset	-789 000,79	-659 053,68
Muut toimintakulut	-180 711,43	-190 555,00
	<u>-15 434 518,44</u>	<u>-14 911 632,91</u>
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 596 718,21</b>	<b>-11 994 464,14</b>
<b>Verotulot</b>	<b>11 715 238,46</b>	<b>11 934 847,45</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>2 677 969,00</b>	<b>2 350 032,00</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	17 836,54	9 362,91
Muut rahoitustuotot	6 567,39	15 024,30
Korkokulut	-222 283,29	-297 634,73
Muut rahoituskulut	-42,33	-499,33
	<u>-197 921,69</u>	<u>-273 746,85</u>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 598 567,56</b>	<b>2 016 668,46</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 447 200,75	-1 462 728,25
Arvonalentumiset		
	<u>-1 447 200,75</u>	<u>-1 462 728,25</u>
<b>Satunnaiset erät</b>		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
	<u>151 366,81</u>	<u>553 940,21</u>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>151 366,81</b>	<b>553 940,21</b>
<b>Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)</b>	<b>92 734,32</b>	<b>92 734,32</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>244 101,13</b>	<b>646 674,53</b>

## Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1 598 567,56		2 016 668,46	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>-17 980,71</u>	1 580 586,85	<u>-104 535,38</u>	1 912 133,08
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-1 142 617,94		-2 679 867,83	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	85 313,24		1 408 339,80	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>23 352,16</u>	-1 033 952,54	<u>134 325,00</u>	-1 137 203,03
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		546 634,31		774 930,05
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 000 000,00		1 500 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 154 257,00		-1 630 508,42	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u>0,00</u>	-154 257,00	<u>-1 400,00</u>	-131 908,42
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	50,00		-50,00	
Saamisten muutos	633 650,53		-557 859,56	
Korottomien velkojen muutos	<u>-357 394,78</u>	276 305,75	<u>236 741,11</u>	-321 168,45
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		122 048,75		-453 076,87
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>668 683,06</b>		<b>321 853,18</b>
Rahavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.	1 358 365,71		689 682,65	
Kassavarat 1.1.	<u>689 682,65</u>	<b>668 683,06</b>	<u>367 829,47</u>	<b>321 853,18</b>

**Tase**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	2 483,38
Muut pitkävaikutteiset menot	184 437,00	260 740,08
Ennakkomaksut	10 800,00	10 800,00
	195 237,00	274 023,46
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 748 947,72	4 734 517,01
Rakennukset	9 354 730,72	10 052 196,70
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 681 753,07	2 415 578,69
Koneet ja kalusto	46 587,98	108 903,55
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	818 557,06	653 905,73
	17 650 576,55	17 965 101,68
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 317 661,86	3 319 617,77
Muut lainasaamiset	600 179,71	600 179,71
Muut saamiset	13 930,00	13 930,00
	3 931 771,57	3 933 727,48
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Muut toimeksiantojen varat	3 278,50	3 975,83
	3 278,50	3 975,83
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	344 412,68	289 900,49
Muut saamiset	40 161,38	135 666,44
Siirtosaamiset	265 263,08	857 920,74
	649 837,14	1 283 487,67
Rahat ja pankkisaamiset	1 358 365,71	689 682,65
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>23 789 066,47</b>	<b>24 149 998,77</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	7 688 865,69	7 688 865,69
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	4 077 227,81	3 430 553,28
Tilikauden yli/alijäämä	244 101,13	646 674,53
	12 010 194,63	11 766 093,50
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	105 770,47	198 504,79
	105 770,47	198 504,79
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	152 912,84	152 862,84
Muut toimeksiantojen pääomat	3 278,50	3 975,83
	156 191,34	156 838,67
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 567 220,00	8 553 598,98
	8 567 220,00	8 553 598,98
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	986 378,98	1 154 257,00
Ostovelat	423 874,70	819 756,32
Muut velat	333 941,25	312 310,45
Siirtovelat	1 205 495,10	1 188 639,06
	2 949 690,03	3 474 962,83
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>23 789 066,47</b>	<b>24 149 998,77</b>

## Konsernilaskelmat

### Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	4 476 200,58	4 511 297,77
Toimintakulut	-17 088 202,15	-16 541 759,78
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	14 009,68	-5 204,09
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 597 991,89</b>	<b>-12 035 666,10</b>
Verotulot	11 715 238,46	11 934 847,45
Valtionosuudet	3 167 245,53	2 885 533,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	13 034,11	3 912,31
Muut rahoitustuotot	8 313,26	20 991,51
Korkokulut	-410 481,93	-529 893,40
Muut rahoituskulut	-494,93	-784,48
<b>Vuosikate</b>	<b>1 894 862,61</b>	<b>2 278 940,70</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	-1 788 973,52	-1 793 459,43
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>105 889,09</b>	<b>485 481,27</b>
Tilinpäätössiirrot	1 310,56	1 310,55
Tilikauden verot	-181,53	-193,28
Laskennalliset verot	-1 226,41	-254,80
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>105 791,71</b>	<b>486 343,74</b>

**Konsernirahoituslaskelma**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 894 862,61	2 278 940,70
Tilikauden verot	-181,53	-193,28
Tulorahoituksen korjaukset	14 921,83	-16 957,28
Toiminnan rahavirta yhteensä	1 909 602,91	2 261 790,14
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 314 861,60	-2 709 176,22
Rahoitusosuudet investointi menoihin	85 313,24	1 408 599,62
Pysyvien vastaavien luovutustulo	31 858,89	56,16
Investointien rahavirta yhteensä	-1 197 689,47	-1 300 520,44
Toiminnan ja investointien rahavirta	711 913,44	961 269,70
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 047 400,00	1 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 443 203,67	-1 899 631,95
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33 180,00	-1 400,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	-3 113,41	1 483,29
Vaihtomaisuuden muutos	3 955,12	6 011,36
Saamisten muutos	735 624,10	-515 274,68
Korottomien velkojen muutos	-433 412,75	293 563,11
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-59 570,61</b>	<b>-615 248,87</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>652 342,83</b>	<b>346 020,83</b>

**Konsernitase**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	154 943,21	197 193,10
Muut pitkävaikutteiset menot	184 437,00	260 740,08
Ennakkomaksut	10 800,00	10 800,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	350 180,21	468 733,18
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	5 093 741,91	5 079 311,20
Rakennukset	14 222 109,15	15 189 913,04
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 587 419,59	2 290 521,09
Koneet ja kalusto	228 791,14	328 979,52
Muut aineelliset hyödykkeet	2 599,00	3 898,50
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	940 935,64	658 497,99
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	23 075 596,43	23 551 121,34
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöosuudet	840 908,33	826 898,65
Muut osakkeet ja osuudet	428 381,99	486 287,90
Muut lainasaamiset	342 041,78	342 041,78
Muut saamiset	13 930,00	13 930,00
Sijoitukset yhteensä	1 625 262,10	1 669 158,33
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Valtion toimeksiannot	720 165,20	685 137,65
Muut toimeksiantojen varat	3 278,50	3 975,83
Toimeksiantojen varat yhteensä	723 443,70	689 113,48
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	721,79	779,28
Keskeneräiset tuotteet	8 848,00	12 745,63
Ennakkomaksut	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 569,79	13 524,91
<b>SAAMISET</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	166,06	166,06
Lyhytaikaiset saamiset	702 628,26	1 438 252,36
Saamiset yhteensä	702 794,32	1 438 418,42
Rahoitusarvopaperit	12 476,57	12 128,65
Rahat ja pankkisaamiset	1 864 262,25	1 212 267,34
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 363 585,37</b>	<b>29 054 465,65</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	7 688 865,69	7 688 865,69
Arvonkorotusrahasto	20 041,43	20 041,43
Muut omat rahastot	7 568,92	4 019,47
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	2 463 412,54	2 008 291,83
Tilikauden yli-/alijäämä	105 791,71	486 343,74
Oma pääoma yhteensä	10 285 680,29	10 207 562,16
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	7 252,01	12 657,25
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	212 829,67	212 602,42
Lahjoitusrahastojen pääomat	152 912,84	152 862,84
Muut toimeksiantojen pääomat	502 580,84	471 641,29
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	868 323,35	837 106,55
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	13 556 086,81	13 761 418,06
Saadut ennakot	1 001,09	0,00
Ostovelat	70 808,27	94 411,03
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	13 627 896,17	13 855 829,09
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	851 433,25	1 055 781,53
Lainat julkisyhteisöiltä	434 478,00	365 514,00
Saadut ennakot	16 397,72	21 623,25
Ostovelat	542 143,31	1 053 973,39
Liittymismaksut ja muut velat	390 008,41	365 668,54
Siirtovelat	1 322 819,09	1 262 822,53
Laskennalliset verovelat	17 153,77	15 927,36
Lyhyt aikainen vieras pääoma yhteensä	3 574 433,55	4 141 310,60
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>28 363 585,37</b>	<b>29 054 465,65</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan. Poistosuunnitelma on liitteenä. Kunnanvaltuusto on pidentänyt eräiden rakennusten poistoaikoja (kv. 21.12.2016 §71). Muutos on perustunut hyödykkeiden taloudellisen pitoajan uudelleenarviointiin peruskorjauksen/uudisrakentamisen jälkeen.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuutta ei ole taseessa.

### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopapereita ei taseessa ole.

## Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Toimintakertomuksessa esitetyt tiedot ovat pääosiltaan vertailukelpoisia edelliseen toiminta-kertomusvuoteen.

## Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty omistusosuudella kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä sekä kunnan tytäryhtiöt Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot ja Taipalsaaren Lämpö Oy. Osakkuusyhteisöistä on yhdistelty Saimaan Kuitu Oy. Yhdistelemättä on jätetty osakkuusyhteisö Kiinteistö Oy Taipalsaaren Liikekeskus.

### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhtiöiden keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty. Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Kiinteistöveroja ei ole eliminoitu.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Eliminointimenetelmä vastaa olennaisilta osin hankintamenomenetelmää.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisön oman pääoman erään edellisten tilikausien tulosta vastaan ja tilikauden poistojen oikaisu kirjattu tulosvaikutteisesti.

### Osakkuusyhteisöt

Saimaan Kuitu Oy osakkuusyhteisönä on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Hallinto	512 896,47	915 184,76	419 329,64	806 826,51
Työllisyyspalvelut	205 076,14	0,00	205 076,14	0,00
Opetus- ja kulttuuripalvelut	801 889,93	758 047,19	724 938,57	662 393,19
Yhdyskuntapalvelut	3 576 578,08	3 535 754,45	1 488 455,88	1 447 949,07
<i>Yhteensä</i>	<i>5 096 440,62</i>	<i>5 208 986,40</i>	<i>2 837 800,23</i>	<i>2 917 168,77</i>

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	8 881 209,20	9 173 861,85
Osuus yhteisöveron tuotosta	635 073,40	590 181,80
Kiinteistövero	2 198 955,86	2 170 803,80
Muut verotulot	0,00	0,00
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>11 715 238,46</i>	<i>11 934 847,45</i>

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 326 408,00	2 501 528,00
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus (+/-)	859 407,00	843 894,00
<i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0,00	0,00
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-1 029 463,00	-828 305,00
Verotulomenetysten korvaus	381 024,00	676 809,00
<i>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</i>	<i>2 677 969,00</i>	<i>2 350 032,00</i>

Palveluiden ostojen erittely (ulkoiset)		
	2025	2024
Asiakaspalveluiden ostot	463 048,18	377 667,43
Muiden palveluiden ostot	3 603 225,07	3 219 799,52
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>4 066 273,25</i>	<i>3 597 466,95</i>

## Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistoajat noudattavat kirjanpitolautakunnan kuntajaoston suositusta. Kunnanvaltuusto on vahvistanut pysyvien vastaavien hankintojen aktivointirajaksi 10 000 euroa. Tätä pienemmät hankkeet on kunnassa kirjattu käyttötalousosan kuluksi. Lisäksi valtuusto on määrittänyt tietyille hyödykkeille hyödykekohtaiset poistoajat. Hyödykekohtaiset poistoajat perustuvat kunkin hyödykkeen arvioituun todelliseen taloudelliseen pitoaikaan, arvioituun kestävyYTEEN ja käytettävyyteen kunnan palvelutuotannossa.

**POISTOSUUNNITELMA**

Kvalt. 6.3.2013 § 25

## PYSYVÄT VASTAAVAT

	Poistomenetelmä	Poisto aika
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	tasapoisto	2 vuotta*
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta*
Liikearvo	tasapoisto	2 vuotta*
Muut pitkävaikutteiset menot		
Atk-ohjelmistot	tasapoisto	2 vuotta*
Muut	tasapoisto	2 vuotta*
Valokuituverkko	tasapoisto	10 vuotta
*Kunnanhallitus voi erityisestä hyödykekohtaisesta syystä päättää poistoajaksi enintään 20 vuotta.		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet		ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Talousrakennukset	tasapoisto	10 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	menojäännöspoisto 20 %	15 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	menojäännöspoisto 25 %	10 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännöspoisto 20 %	15 vuotta
Vedenjakeluverkosto	menojäännöspoisto 10 %	30 vuotta
Viemäriverkosto	menojäännöspoisto 10 %	30 vuotta
Kaukolämpöverkko	menojäännöspoisto 15 %	20 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	menojäännöspoisto 20 %	15 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	menojäännöspoisto 22 %	10 vuotta
Maakaasuverkko	menojäännöspoisto 15 %	20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	menojäännöspoisto 20 %	15 vuotta
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	menojäännöspoisto 25 %	10 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	menojäännöspoisto 20 %	15 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	menojäännöspoisto 25 %	10 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	menojäännöspoisto 25 %	10 vuotta
Koneet ja kalusto		
Rautaiset alukset	tasapoisto	15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	tasapoisto	8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	5 vuotta
Muut kevyet koneet	tasapoisto	10 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	tasapoisto	5 vuotta
Atk-laitteet	tasapoisto	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	3 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet	
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

#### Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet ei poistoaikaa

#### Rakennusten poistoaikojen pidentäminen

**Kvalt. 21.12.2016 § 71**

Poistoaikojen pidentäminen 20 vuodesta 30 vuoteen

Saimaanharjun päiväkotijakeskuskeittiö	tasapoisto	30 vuotta
Kirkonkylän koulu, päiväkotijaliikuntahalli	tasapoisto	30 vuotta
Nuorisotalo Helmi	tasapoisto	30 vuotta

**Kvalt. 20.09.2017 § 66**

Poistoaikojen pidentäminen 20 vuodesta 30 vuoteen

Vehkakaipaleen koulu	tasapoisto	30 vuotta
Taipalsaaren hyvinvointiasema	tasapoisto	30 vuotta
Jatkossa kaikki uudet hallinto- ja laitosrakennukset		30 vuotta

Saimaan Kuitu Oy:n verkoston rakentamiseen osoitetut kuntarahaosuudet on kirjattu muuksi pitkävaikutteiseksi menoksi. Näiden osalta poistoaikana on käytetty 10 vuotta. Myöhemmin tehdyt sijoitukset on toteutettu yhtiön oman pääoman ehtoisina sijoituksina. Poistot jatkuvat edelleen tilikaudella 2024 ja sen jälkeen suunnitelman mukaisesti.

Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot.

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevastuu 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Eläkevastuu 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vahingonkorvaus/vesihuoltolaitos 1.1.	0,00	35 000,00	0,00	35 000,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	-35 000,00	0,00	-35 000,00
Vahingonkorvaus/vesihuoltolaitos 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekky 1.1.	12 657,25	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	1 788,84	12 657,25	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	-7 194,08	0,00	0,00	0,00
Ekky 31.12.	7 252,01	12 657,25	0,00	0,00
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>7 252,01</b>	<b>12 657,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	17 980,71	0,42	17 980,71	0,42
Rakennusten myyntivoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut myyntivoitot	0,00	75 348,83	0,00	75 348,83
<i>Myyntivoitot yhteensä</i>	<i>17 980,71</i>	<i>75 349,25</i>	<i>17 980,71</i>	<i>75 349,25</i>
<b>Muut toimintakulut</b>				
Myyntitappiot	52 824,19	5 813,87	0,00	5 813,87
<i>Myyntitappiot yhteensä</i>	<i>52 824,19</i>	<i>5 813,87</i>	<i>0,00</i>	<i>5 813,87</i>

## Tasetta koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet									
	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					
	Aineet- tomat oikeudet	Ennako- maksut	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rak. ja laitteet	Keskeneräiset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1	263 223,46	10 800,00	274 023,46	4 734 517,01	10 052 196,70	2 415 578,69	653 905,73	108 903,55	17 965 101,68
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	1 124 771,69	0,00	1 139 771,69
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85 313,24	0,00	-85 313,24
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-569,29	0,00	0,00	0,00	0,00	-569,29
Siirrot erien välillä			0,00	0,00	131 149,59	743 657,53	-874 807,12	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-78 786,46	0,00	-78 786,46	0,00	-828 615,57	-477 483,15	0,00	-62 315,57	-1 368 414,29
Arvonlennukset ja niiden palautukset									0,00
Aktivoidut korkomenot									0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	184 437,00	10 800,00	195 237,00	4 748 947,72	9 354 730,72	2 681 753,07	818 557,06	46 587,98	17 650 576,55
Arvonkorotukset	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12	184 437,00	10 800,00	195 237,00	4 748 947,72	9 354 730,72	2 681 753,07	818 557,06	46 587,98	17 650 576,55
Olennaiset lisäpoistot									
Erittely olennaisista lisäpoistoista	0,00		0,00			0,00		0,00	0,00

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kuntayhtymä osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina- saamiset	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1	1 547 411,72	1 413 235,42	46 278,39	312 692,24	3 319 617,77	0,00	258 137,93	0,00	355 971,78	614 109,71
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	2 846,25	2 846,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-4 802,16	-4 802,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	1 547 411,72	1 413 235,42	46 278,39	310 736,33	3 317 661,86	0,00	258 137,93	0,00	355 971,78	614 109,71
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 547 411,72	1 413 235,42	46 278,39	310 736,33	3 317 661,86	0,00	258 137,93	0,00	355 971,78	614 109,71

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Kuntakonsernin osuus (1000€)		
				Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot	2451813-8	100 %	100 %	635	5046	0
Taipalsaaren Lämpö Oy	2662324-9	100 %	100 %	199	1100	-23
<b>Kuntayhtymät</b>						
Etelä-Karjalan koulutus kuntayhtymä	1027740-9	1,58 %	1,58 %	355	116	18
Etelä-Karjalan liitto	0869462-5	3,24 %	3,24 %	94	20	5
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Saimaan Kuitu Oy	2704880-5	38,60 %	38,60 %	827	2764	-5
Kiinteistö Oy Taipalsaaren liikekeskus	0727392-5	30,01 %	30,01 %	v. 2024: 265	v. 2024: 30	v. 2024: 1

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	79 249,18	0,00	83 739,98
Lainasaamiset	258 137,93	0,00	258 137,93	0,00
Yhteensä	258 137,93	79 249,18	258 137,93	83 739,98
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	282,78	0,00	635,31
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	282,78	0,00	635,31
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistus yhteisyhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainasaamiset	342 041,78	0,00	342 041,78	0,00
Muut saamiset	13 930,00	0,00	13 930,00	0,00
Yhteensä	355 971,78	0,00	355 971,78	0,00
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>614 109,71</b>	<b>79 531,96</b>	<b>614 109,71</b>	<b>84 375,29</b>

Saamiset tytäryhteisöiltä, lyhytaikaiset myyntisaamiset vertailuvuoden 2024 luku on korjattu.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Etukäteen maksetut vuokratulot	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	0,00	0,00	0,00	0,00
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	53 190,00	50 960,30	53 190,00	50 960,30
EU-tuet ja avustukset	45 043,82	0,00	45 043,82	0,00
Muut tulojäämät	166 518,16	805 931,85	161 495,55	797 635,84
Tulojäämät yhteensä	264 751,98	856 892,15	259 729,37	848 596,14
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>264 751,98</i>	<i>856 892,15</i>	<i>259 729,37</i>	<i>848 596,14</i>

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	7 688 865,69	7 688 865,69	7 688 865,69	7 688 865,69
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	7 688 865,69	7 688 865,69	7 688 865,69	7 688 865,69
Arvonkorotusrahasto 1.1.	20 041,43	20 831,43	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-790,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	20 041,43	20 041,43	0,00	0,00
Muut omat rahastot				
Vahinkorahaston pääoma 1.1.	4 019,47	4 540,00	0,00	0,00
Siirrot rahastoon	4 860,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	-1 310,55	0,00	0,00	0,00
Vahinkorahaston pääoma 31.12.	7 568,92	4 019,47	0,00	0,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	7 568,92	4 019,47	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	2 008 291,83	882 494,05	3 430 553,28	2 203 702,99
Edellisen tilikauden tulos	486 343,74	1 125 797,78	646 674,53	1 226 850,29
Siirto vahinkorahastoon	-4 860,00	0,00	0,00	0,00
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-26 363,03	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	2 463 412,54	2 008 291,83	4 077 227,81	3 430 553,28
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	105 791,71	486 343,74	244 101,13	646 684,53
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>10 285 680,29</i>	<i>10 207 562,16</i>	<i>12 010 194,63</i>	<i>11 766 103,50</i>

Pitkäaikaiset velat jotka eräänntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
	2025		2024	
Joukkovelkakirjalainat				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 621 704,08		4 883 939,06	
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00		0,00	
Lainat muilta luotonantajilta	0,00		0,00	
Saadut ennakot	0,00		0,00	
Ostovelat	0,00		0,00	
Muut velat	0,00		0,00	
Siirtovelat	0,00		0,00	
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>4 621 704,08</i>		<i>4 883 939,06</i>	
Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	7 252,01	12 657,25	0,00	0,00
Vahingonkorvausvaraus	0,00	0,00	0,00	0,00
Ympäristövastuut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset yhteensä	7 252,01	12 657,25	0,00	0,00
Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisölle				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	64 375,54	0,00	67 219,79
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	64 375,54	0,00	67 219,79
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Vieras pääoma yhteensä	0,00	64 375,54	0,00	67 219,79

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 072 963,22	1 000 965,72	1 014 967,75	961 203,53
Korkojaksotukset	56 740,45	40 759,58	34 890,79	40 759,58
Muut menojäämät	192 792,09	195 159,63	155 636,56	186 675,95
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	1 322 495,76	1 236 884,93	1 205 495,10	1 188 639,06
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	<i>1 322 495,76</i>	<i>1 236 884,93</i>	<i>1 205 495,10</i>	<i>1 188 639,06</i>

## Vakuuksia ja vakuussitoumuksia koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	6 441 280,37	6 441 280,37	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 441 280,37	6 441 280,37	0,00	0,00
Vakuudet				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Sitoumusten vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	84 000,00	0,00	84 000,00
Sitoumusten vakuudeksi pantatut arvopaperit				
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>84 000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>84 000,00</i>
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Pantatut arvopaperit	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Pantatut arvopaperit	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Vakuudet yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>84 000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>84 000,00</i>

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	768 370,11	546 188,20	196 796,72	152 660,61
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	127 620,54	105 755,86	73 129,85	76 140,48
Leasinvuokrasopimuksiin ei sisälly olenaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

Vastuusitoumukset		
	Kunta	
	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	4 830 000,00	4 830 000,00
Jäljellä oleva pääoma	1 841 079,08	2 091 306,16
Takaukset muiden puolesta *)		
Alkuperäinen pääoma	741 650,00	741 650,00
Jäljellä oleva pääoma	86 993,02	103 491,66

\*) Tähän sisältyvät myös kunnan antamat täytetakaukset asuntolainoista, joista lainasitoumukset tehty.

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	42 691 368	39 971 639
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	54 644	42 893

## Ympäristöä koskevat liitetiedot

Ympäristökulut ja -tuotot		
	2025	2024
Ympäristötuotot	1 525,00	6 431,54
Ympäristökulut	176 187,49	177 639,58
Ympäristökulut, netto	174 662,49	171 208,04

## Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

HTV 1.1.-31.12.	2025	2024
<b>Konsernihallinto</b>	<b>16,9</b>	<b>18,3</b>
Elinvoiman edistäminen ja kuntakehitys	11,9	13,4
Hallintopalvelut	5,0	4,9
<b>Sivistyspalvelut</b>	<b>124,3</b>	<b>127,8</b>
Sivistyspalveluiden hallinto	3,5	3,9
Ruokapalvelut	8,3	8,4
Perusopetus	61,4	63,7
Varhaiskasvatus	42,1	42,0
Kulttuuri- ja vapaa-aika	9,0	9,8
<b>Tekniset palvelut</b>	<b>28,5</b>	<b>28,8</b>
Teknisten palveluiden hallinto	2,8	2,9
Rakennusvalvonta- ja lupapalvelut	2,0	2,0
Kaavoitus	1,0	1,0
Kiinteistöhuolto ja yleiset alueet	21,7	21,9
Kunnallistekniikka ja laitokset	1,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>169,6</b>	<b>174,9</b>

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Suomen Keskusta r.p.	1 186,00	1 034,75
Kansallinen Kokoomus r.p.	663,75	562,88
Taipalsaari-liike	795,08	685,00
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p.	661,75	680,50
Suomen Kristillisdemokraatit r.p.	157,00	72,25
Vihreä liitto r.p.	116,50	254,50
Perussuomalaiset r.p.	86,58	202,50
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>3 666,66</b>	<b>3 492,38</b>

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	12 549,61	9 550,22
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	0,00	0,00
Muut palkkiot	0,00	0,00
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>12 549,61</b>	<b>9 550,22</b>

# Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset, vesihuoltolaitos

Taipalsaaren kunta vesihuoltolaitos

Toimintakertomus 2025

## **Vesi – ja viemärlaitos**

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

Vesilaitoksen hoitaja: Huoltomies, varalla päivystysrengas

Työajan ulkopuolinen päivystys 0400 156 628.

## **Yleistä**

Kunnallinen vesihuoltolaitos vastaa, että sen asiakkaiden käytössä on puhdasta vettä häiriöttömästi ja että jätevedet puhdistetaan vaatimusten mukaisesti.

## **Vesilaitos**

Vesilaitoksen piiriin kuuluvat Kirkonkylän, Saimaanharjun, Konstun, Ketveleen, sekä Leväsen toiminta-alueet.

Vesi on laadukasta ja hyvänmakuista pohjavettä. Käsittelynä on ainoastaan luonnonmukainen kalkkikivisuodatus veden ph:n nostamiseksi.

Verkostoissa suoritettu tavanomaisia korjaus- ja huoltotöitä.

Vuonna 2025 keskityttiin vesimittareiden vaihtoon.

## **Viemärlaitos**

Taipalsaaren kunnan jätevedet johdetaan siirtoviemäriä pitkin puhdistettavaksi Lappeenrantaan Toikansuontien jätevedenpuhdistamolle. Laitoksella on noin 20 pumppaamo.

Yksi uusi liittymä rakennettiin uudelle kiinteistölle.

Taipalsaaren kunta oli mukana seudullisessa yhteistyöselvityksessä Lappeenrannan energian, Lemin ja Savitaipaleen kuntien kanssa. Selvitystyö saatiin valmiiksi ja päätös yhteistyön käynnistämisestä tehtiin valtuustossa syksyllä 2025.

Tunnuslukuja	
Vesihuoltoliittymät	869 kpl
Verkostoon pumpattu vesi	127 849 m <sup>3</sup>
Laskutettu vesimäärä	107 946 m <sup>3</sup>
Lappeenrantaan johdettu jätevesi	135 229 m <sup>3</sup>
Veden ja jäteveden myyntihinta	5,60 €/m <sup>3</sup> (sis. alv)

Taipalsaaren kunnalla ei ole sadevesijärjestelmää. Hulevedet viemäroidään alueella maankäyttö- ja rakennuslain mukaisen asemakaavan, hulevesisuunnitelman, katusuunnitelman tai yleisen alueen suunnitelman mukaisesti. Hulevedet imeytetään maastoon.

**Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma****01.01.-31.12.2025 1.01.-31.12.2024**

<b>Liikevaihto</b>	538 110,89	520 215,58
Liiketoiminnan muut tuotot	138,01	65,01
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-46 826,87	-69 658,37
Palvelujen ostot	-313 965,43	-342 144,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-37 883,06	-40 950,52
Henkilösivukulut	-8 461,34	-8 890,88
Eläkekulut	-7 825,97	-7 712,45
Muut henkilösivukulut	-635,37	-1 178,43
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-71 229,14	-70 087,35
Liiketoiminnan muut kulut	-9 474,95	-23 708,36
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>50 408,11</b>	<b>-35 158,89</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	801,25	748,87
<b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia er</b>	<b>51 209,36</b>	<b>-34 410,02</b>
<b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>51 209,36</b>	<b>-34 410,02</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>51 209,36</b>	<b>-34 410,02</b>

**Vesihuoltolaitoksen tase**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>1 390 092,57</b>	<b>1 414 405,44</b>
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
2 Aineelliset hyödykkeet	<b>697 691,70</b>	<b>700 986,59</b>
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	697 691,70	700 986,59
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	<b>3 278,50</b>	<b>3 975,83</b>
3. Muut toimeksiantojen varat	3 278,50	3 975,83
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	<b>689 122,37</b>	<b>709 443,02</b>
2 Saamiset	689 122,37	709 443,02
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	157 890,89	150 070,30
3. Muut saamiset	0,00	66,78
4. Siirtosaamiset	531 231,48	559 305,94
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>1 390 092,57</b>	<b>1 414 405,44</b>
A OMA PÄÄOMA	<b>1 333 944,80</b>	<b>1 282 735,44</b>
1 Peruspääoma	1 527 118,10	1 527 118,10
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-244 382,66	-209 972,64
4 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	51 209,36	-34 410,02
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	<b>3 278,50</b>	<b>3 975,83</b>
3. Muiden toimeksiantojen pääomat	3 278,50	3 975,83
E VIERAS PÄÄOMA	<b>52 869,27</b>	<b>127 694,17</b>
2 Lyhytaikainen	<b>52 869,27</b>	<b>127 694,17</b>
6. Ostovelat	14 545,56	107 733,94
7. Muut velat	23 898,84	1 421,94
8. Siirtovelat	14 424,87	18 538,29

**Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	50 408,11	-35 158,89
Poistot ja arvonalennukset	71 229,14	70 087,35
Rahoitustuotot ja -kulut	801,25	748,87
Muut tulorahoituksen korjauserät	0,00	-35 000,00
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-67 934,25	-91 789,76
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>54 504,25</b>	<b>-91 112,43</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	20 320,65	92 388,69
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten	-74 824,90	-1 276,26
Rahoituksen rahavirta	-54 504,25	91 112,43
Rahavarojen muutos	0,00	0,00

# Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset

## TULOSLASKELMA

	Yhteensä		Markkinavuokrat		Työllistämisyksikkö	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	684 838,57	689 068,99	616 454,25	624 128,09	68 384,32	64 940,90
valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-393 608,89	-389 827,63	-384 822,49	-381 988,99	-8 786,40	-7 838,64
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Palvelujen ostot	-10 339,33	-15 616,20	0,00	0,00	-10 339,33	-15 616,20
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-264 194,44	-223 274,36	-167 517,46	-137 690,83	-96 676,98	-85 583,53
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-40 866,12	-35 430,84	-27 766,39	-23 834,28	-13 099,73	-11 596,56
Muut henkilösivukulut	-9 594,75	-5 494,04	-7 168,16	-3 345,89	-2 426,59	-2 148,15
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-180 290,14	-181 323,00	-180 290,14	-181 323,00	0,00	0,00
Kertaluontoiset poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-163 594,23</b>	<b>-120 972,20</b>	<b>-116 175,84</b>	<b>-76 874,73</b>	<b>-47 418,39</b>	<b>-44 097,47</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Korvaus jäännöspääomasta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-163 594,23</b>	<b>-120 972,20</b>	<b>-116 175,84</b>	<b>-76 874,73</b>	<b>-47 418,39</b>	<b>-44 097,47</b>
Satunnaiset tuotot ja -kulut						
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>-163 594,23</b>	<b>-120 972,20</b>	<b>-116 175,84</b>	<b>-76 874,73</b>	<b>-47 418,39</b>	<b>-44 097,47</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>-163 594,23</b>	<b>-120 972,20</b>	<b>-116 175,84</b>	<b>-76 874,73</b>	<b>-47 418,39</b>	<b>-44 097,47</b>

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Taipalsaarella 23.3.2026

Tommi Kukkonen

Osmo Laine

Kia Hänninen

Niina Ahola

Sanna Kolhonen

Jorma Lohi

Ilkko B. Voipio

Kari Kuuramaa

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Taipalsaarella \_\_ / \_\_.2026

BDO Audiator Oy  
tilintarkastusyhteisö

Ulla-Maija Tuomela  
JHT, KHT

## Luettelot ja selvitykset

Luettelo käytetyistä	kirjanpitokirjoista	
Peruskirjat	Sidottuna	tasekirja
	Paperisena	päiväkirja
Tilierittelyt	Paperisena	pääkirjatilit
	Paperisena	talousarviotilit

Luettelo käytetyistä tosittelajeista	
1	Pankkitositteet
4	Kassatositteet
8	Populus matkalaskut
9	Palkkatositteet
12	SL Laskennalliset
15	Luottotappiot
20	Ostolaskujen maksut
21	Ostolaskut
30	Myyntireskontran suoritukset
31	Myyntilaskut taloustiimi
32	Sopimuslaskut
34	Myyntilaskut varhaiskasvatus
35	Kirjaston laskutus
36	Maanvuokralaskutus
37	Rakennusvalvonnan laskutus
54	Päivähoito
60	Vesilaskut/Ropo
80	Avaustaseen muutos
86	Hyvitysten kohdistus
90	Muistiot
91	Poistot
92	Inv.hank. / luovutukset
96	Kirjanpidon tulos
97	Kirjanpidon tulos laskennall.
98	Sisäisen laskennan tulos
99	Sisäisen laskennan tulos lask.
LT	Liitetietositteet

Ostoreskontran tositteet säilytetään sähköisinä ja muut tositteet säilytetään paperitositteina / sähköisinä

Tasekirja säilytetään pysyvästi

Tositteet säilytetään 10 vuotta

EU-projektien osalta päätösten mukaisesti.