

# **Kuntien ja hyvinvointialueen strategisen yhteistyön kehittäminen**

**Aluepilotit kuntien ja hyvinvointialueiden  
yhteistyön tukena**

# Mitä projektilla tavoitellaan?

Projektissa **tuetaan, edistetään, seurataan** kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyötä.



- Edistetään yleisten yhteistyörakenteiden muodostumista ja toimivuutta
- Edistetään yhdyspintakohtaisten rakenteiden ja toimintamallien muodostumista ja toimivuutta
- Tuetaan yhdessä tekemisen toimintakulttuurin muodostumista ja kehittymistä alueilla
- Seurataan yhteistyön kehittymistä ja pidetään yllä ajantasaista tilannekuvaa yhteistyöstä

# Projektin käytännön toteutus

## Projektissa priorisoitavat yhdyspinnat/ teemaryhmät

1. Yhteistyön yleiset toimintamallit ja johtamisen rakenteet
  - Sis. Palveluverkko, maankäyttö ja kiinteistöt
2. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
3. Sivistys- ja sote-palvelut
4. Varautuminen ja turvallisuus
5. Työllisyyden edistäminen
  - sis. maahanmuutto ja kotoutuminen

+Muut yhdyspintakysymykset



Projektissa tuotetaan **työvälineitä, oppaita, suosituksia, mallipohjia ja tilaisuuksia** yhteistyön tueksi. Jaetaan myös hyviä käytänteitä alueiden välillä.

- Työskentelyyn sisältyy yhteistyön **aluepilotit**, kolmella alueella.
- Projektissa toimitaan **kaikkien hyvinvointialueiden ja kuntien yhteistyön** tukena.

Rahoittajina  
Kuntaliitto,  
Hyvil  
ja STM.



# Yhteistyössä onnistuminen edellyttää vuorovaikutusta toiminnan eri tasoilla

## Poliittiset päättäjät

Aluehallituksen ja kuntien hallitusten sekä aluevaltuuston ja kuntien valtuustojen vuorovaikutus

Muiden toimielinten vuorovaikutus

## Viranhaltijajohto

Kuntien ja hyvinvointialueen ylimmän johdon yhteistyöfoorumit

Toimiala- ja palvelualuejohdon yhteistyöryhmät

## Asiantuntijat

Toimialojen yhteistyöverkostot ja yhteiset työryhmät

## Asiakastyötä tekevät

Yhteinen käytännön työ  
Yhteistyöverkostot

Työparitoiminta ja monialainen työskentely



# Aluepilotoinnit

## Tausta

- Idea pilotoinneista syntyi keväällä 2023 – yhteistyön mallintaminen erilaisilla alueilla
- Yhdyspintaprojektin ohjausryhmän hyväksyntä, pilottialueiden kriteerien määrittely ja kartoitus mahdollisista alueista
- Yhteydenotot pilottialueiden toimijoihin ja yhteistyön käynnistys

Pilotit osa yhdyspintaprojektia – kaikkien kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön tuki edelleen keskiössä.

Piloteista saatavia kokemuksia voidaan myös hyödyntää muilla alueilla ja kunnissa

## Periaatteet

- Mukana alueen hyvinvointialue, keskuskaupunki ja riittävä määrä alueen kuntia, myös muita toimijoita voi olla mukana
- Luottamushenkilöiden ja ylimmän johdon sitoutuminen onnistumisen kannalta keskeistä
- Pilottialueille omat painopisteet, samalla yhteistä tekemistä ja keskinäistä sparrausta alueiden välillä
- ”Kustannuksina” pilottialueen toimijoiden oma henkilöstö resurssointi – tehdään asioita joita pitäisi tehdä alueilla joka tapauksessa!

# Strategisen yhteistyön kehittäminen 2024-2025 - aluepilotit

- Tuetaan hyvinvointialueen ja kuntien strategista yhteistyötä ja yhteistyön johtamista. Yhteistyössä voi olla mukana myös muita toimijoita, kuten esimerkiksi maakunnan liitto.
- Pilotti tähtää seuraavaan ”strategiakauteen” eli kehittämisprosessissa tuetaan hyvinvointialuetta ja kuntia muodostamaan yhteistä näkemystä alueelle tärkeistä tavoitteista ja toiminnan painopisteistä sekä keinoista ja työnjaosta tavoitteisiin pääsemiseksi.
- Tuetaan pilotoinnissa kullekin alueelle sopivan yhteistyömallin muodostumista, alueen tarpeet ja erityispiirteet huomioiden.

→ *Tavoitteena on, että seuraavan kauden hyvinvointialue- ja kuntastrategioissa on yhteisiä tavoitteita/painopisteitä tai ainakin yhteinen ymmärrys ja tilannekuva strategioiden muodostamisen tukena*



# Aluepiloteissa toimitaan kahdella tasolla

Miten muodostetaan yhteisiä strategisia tavoitteita? Miten yhteistyötä johdetaan?

Mihin yhdyspintakohtaisiin teemoihin halutaan erityisesti keskittyä? Millaisia hyviä käytänteitä tunnistetaan, edelleen kehitetään ja voidaan jakaa?

## ESIMERKKEJÄ:

- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
  - Turvallisuus ja varautuminen
- Sivistys- ja sote: perhekeskukset, opiskeluhuolto, liikunta ja kulttuuri/vapaa-aika
  - Työllisyys ja kotoutuminen
- Palveluverkko, maankäyttö, kiinteistöt ja asuminen
  - Tiedolla johtaminen

# Yhteistyön käynnistäminen tilannekuvakartoituksella

- Miten alueen olemassa olevien rakenteiden, foorumeiden ja tilaisuuksien hyödyntäminen (esim. kuntajohtajakokous)
- Keskustelun pohjaksi viime vuonna tehdyn kuntakyselyn ja tulevan hvakyselyn tuloksia (Kuntaliitto)
- Tiedonkeruu keskeisiltä hv-alueen ja kuntien avainhenkilöiltä - mahdollisuus myös tilannekuvakyselyyn

## KARTOITUS MM.:

- Yhteistyön tilanne – kokemukset hyvinvointialueiden ja kuntien edustajilta
  - Vahvuudet
  - Erityiset haasteet
- Toiveet yhteistyön painopisteiksi
- Mihin yhdyspintoihin erityisesti tulisi keskittyä?
- Keskeiset alueen toimijat (verkoston hahmotus, myös esim. maakunnan liiton rooli, yliopistoyhteistyö jne.)
- Alueellisuuden huomiointi etenemisessä



# Etelä-Karjala

- 9 kuntaa
- Väestöpohja 127 000
- Henkilöstö, noin 5500
- Rakenteita olemassa aikaisemmasta sote-kuntayhtymästä



# Lähtökohtia Etelä-Karjalan pilottiin

## ETELÄ-KARJALA

**Strateginen yhteistyösopimus:** ei  
**”Alasopimukset”:** ei

**Yhteistyöneuvottelut:** KUNTA-  
neuvottelut 1 krt vuosi (toukokuu)

**Hyte-neuvottelut:** HYTE-neuvottelut  
1 krt vuosi (syyskuu), osallistujina  
kuntien hyte-ryhmät, järjestöt

**Yhteistyöfoorumit/verkostot/  
työryhmät:** HYTE-johtoryhmä  
(maakunnallinen), 12 erilaista  
verkostoa mm. kulttuuri,  
elintapaohjaus, turvallisuus, EPT jne.,  
ikäverkosto, LAPE-työryhmä

**Muuta/erityistä:** Tehty pitkään  
yhdyspintatyötä ilman sopimuksia,  
joten ei koettu niille tarvetta. HYTE-  
rakenne valmis = toiminut  
yhdyspintarakenteena

- Alue yhtenäinen
- Perinteet yhteisessä tekemisessä
- Kunnista mukana 8/9
- Kompakti ja yhtenäinen alue kokeilla
- Tiedostaminen siitä, että asiat pitää hoitaa hyvin
- HVA vetää yhteistyötä
- HVA ja kunnat lähestyy yhdyspintoja vahvasti hyte-kärki edellä
- Turvallisuus yhdistävä tekijä Pohjois-Suomeen
- Poliittinen ohjaus mukana yhteistyössä

# Painopisteet Etelä-Karjalan pilotissa



**Etelä-Karjalan malli**



**Tiedolla johtaminen**



**Yhdyspinta 2.0**

# Painopisteet Lapin pilotissa



**Hyvinvoinnin ja terveyden  
edistäminen - roolit**



**Turvallisuus ja  
varautuminen**



**Sami Niemi**  
**Erityisasiantuntija**  
**p. 358 50 5899 187**  
**sami.niemi@kuntaliitto.fi**

